

FRIULI VENEZIA GIULIA STRADE SPA

Società soggetta a direzione e coordinamento di REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA

Sede in SCALA CAPPUCCINI 1 -34131 TRIESTE (TS) Capitale sociale Euro 10.300.000,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2018

L'esercizio chiuso al 31/12/2018 riporta un risultato positivo pari a Euro 490.870.

Premessa

Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A. è la società *in house* interamente partecipata dalla Regione Autonoma FVG, che ne esercita la direzione e il controllo, che dal 1° gennaio 2008 ha il compito di dare attuazione al decentramento di funzioni in materia di viabilità previsto dal D.lgs. 111/2004 e il cui campo di operatività è definito in: **pianificazione, programmazione, progettazione, esecuzione, manutenzione, gestione, nuova costruzione o miglioramento, nonché vigilanza sulle reti stradali regionale e nazionale ricadenti sul territorio regionale.**

Dal 1° gennaio 2018, a seguito degli effetti della LR. 32/2017, a Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A. sono state delegate anche le funzioni relative alla gestione della viabilità locale (ex provinciale) che si sono quindi aggiunte a quelle già esercitate sulla viabilità regionale e statale a gestione regionale.

L'estensione in termini chilometrici della rete di competenza è passata così da 979 km a 3.205 km (pari al 54% dell'intera rete stradale esistente sul territorio della nostra regione) e la gestione amministrativa è diventata unica nel rispetto delle peculiari caratteristiche tecniche, funzionali e di servizio delle due diverse tipologie di reti.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

L'esercizio 2018 è stato caratterizzato da importanti eventi che hanno avuto impatto sulle condizioni operative e sulla gestione della Società.

Dal 01 gennaio, a seguito degli effetti della LR. 32/2017, a Friuli Venezia Giulia Strade spa sono state delegate le funzioni relative alla gestione tecnico amministrativa della viabilità locale già ex provinciale che si sono aggiunte a quelle già esercitate sulla viabilità regionale e statale a gestione regionale. Pertanto ai sensi dell'art 63 della LR 23/2007 la Società ha per oggetto sociale esclusivo la progettazione, la realizzazione, la manutenzione, la gestione e la vigilanza di opere di viabilità, in particolare sulla viabilità di interesse regionale di cui al decreto legislativo 111/2004, e successive modifiche, nonché sulla viabilità regionale come definita ai sensi dell' articolo 2, comma 3, della legge regionale 32/2017. L'estensione in termini chilometrici della rete è passata da 979 km a 3.205 km, la gestione amministrativa è diventata unica nel rispetto delle peculiari caratteristiche tecniche, funzionali e di servizio delle due diverse tipologie di reti.

Il personale incardinato al 31/12/2018 nel Servizio Regionale della Viabilità Locale, è stato messo a disposizione di FVG Strade spa; nelle previsioni iniziali i 155 dipendenti individuati dal Decreto n.3149/DGEN dd. 11/12/2017 sarebbero rimasti inquadrati nei ruoli regionali e avrebbero avuto tempo fino al 31/12/2022 per decidere di transitare stabilmente presso la Società come dipendenti, a cui sarebbe stato applicato il CCNL a tale data vigente. Con la LR 28/2018 art 11, comma 6 lettera a), è stata eliminata la previsione di trasferimento stabile nei ruoli

Societari del personale regionale già provinciale, pertanto il personale rimane come “messo a disposizione”. Inoltre l'art 5 comma 1 sempre della L.R. 28/2018 prevede che “al fine di garantire un miglior efficientamento e razionalizzazione delle spese della società Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A., nonché per favorire una proficua mobilità del personale nell'ambito degli enti che esercitano le funzioni in materia di viabilità, a far data dall'1 gennaio 2019, al personale dirigente e non dirigente di nuova assunzione si applica il contratto collettivo regionale di lavoro del personale del comparto unico”.

Il personale di provenienza provinciale messo a disposizione è per la maggior parte costituito da tecnici o personale di strada, con la conseguente necessità rilevata sin da subito di provvedere ad un'integrazione di alcune risorse di staff con professionalità prettamente amministrative; inoltre nel corso dell'esercizio alcune risorse sono andate in quiescenza e altre hanno ottenuto la mobilità interna alla Regione con il conseguente trasferimento ad altri servizi/enti aggravando una situazione già critica. Per questo motivo è diventata subito urgente la necessità di integrare il personale mancante con nuove assunzioni, come peraltro ammesso dalla stessa L.R. 32/2018 articolo 4 nonché della DGR N. 2370 DD. 01.12.2017, per cui con il supporto dell'Agenzia Regionale del Lavoro, la Società già nei primi mesi dell'anno aveva avviato il processo per selezionare delle professionalità da integrare. Tuttavia nel corso del 2018, per le inibizioni conseguenti al D. Lgs. 175/2016 (cosiddetta Legge Madia), non si è proceduto a nuove assunzioni a tempo indeterminato, non solo per integrare i ruoli del personale regionale non messo a disposizione, ma neanche per procedere con le assunzioni programmate e approvate come fabbisogno del personale 2017. **È evidente quindi come la carenza del personale sia stato uno dei fattori che maggiormente ha avuto impatto sulla gestione aziendale nel corso del 2018 e sullo sviluppo dell'attività.**

È importante tenere presente, per una corretta lettura dei dati di bilancio, che il costo del personale messo a disposizione rimane in carico diretto del bilancio della Regione, e che pertanto valutazioni sulla produttività del lavoro devono essere fatte stimando l'impatto economico che il personale messo a disposizione avrebbe. Mentre dal punto di vista del risultato economico l'effetto sarebbe sostanzialmente neutrale considerando che la Regione tiene indenne la Società dai costi del personale trasferendole proporzionali contributi in conto esercizio.

Per quanto riguarda i beni immobili patrimoniali riferiti alla funzione viabilità provinciale, trasferiti alla Regione ai sensi dell' articolo 35 della legge regionale 26/2014 , e i beni demaniali, trasferiti alla Regione ai sensi dell' articolo 61 della legge regionale 26/2014 , sono assegnati alla Società ai sensi dell'articolo 3 comma 2 della LR 32/2017 in regime di concessione d'uso, a decorrere dall'1 gennaio 2018.

Il personale messo a disposizione ha mantenuto la sede di lavoro già provinciale, tranne per i dipendenti della ex provincia di Trieste che a fine marzo 2018 sono stati trasferiti presso la sede principale della Società di Trieste di Scala dei Cappuccini 1. Infatti la Regione con DGR 39 del 12/01/2018 ha assegnato a FVGStrade spa ulteriori spazi nell'immobile di Scala dei Cappuccini che hanno permesso, dopo alcuni interventi di ristrutturazione, di far trasferire il personale della ex provincia di TS nella sede di FVGStrade spa, come detto già dal mese di marzo, con evidenti efficienze in termini di organizzazione di lavoro. Tuttavia solo a Trieste si è riusciti a procedere all'accorpamento in un'unica sede di tutto il personale FVGStrade con quello della viabilità locale.

Quindi la Regione ha individuato gli immobili da trasferire alla Società nell'ambito della modifica del piano sedi regionali DGR 43 del 12/01/2018 concedendo uno stabile sito in via Ferraris a Pordenone, attualmente adibito a magazzino, con spazi adeguati per accorpare sia il personale dell'Ambito territoriale di Pordenone (ex Provinciale), attualmente dislocato presso gli uffici di Largo San Giorgio, e quello del centro di manutenzione di Pordenone (già FVGStrade) ad oggi operante presso la casa cantoniera di Porcia in concessione ANAS. Il magazzino di via Ferraris, che la Regione ha provveduto a demanializzare come ramo strade per legarlo strumentalmente all'attività di FVGStrade, necessita di un'importante ristrutturazione per adeguare gli spazi in uffici. Allo studio c'è anche l'ipotesi di realizzare nell'aria pertinenziale del magazzino, dove è presente un rudere demolibile, un immobile di nuova costruzione da adibire ad uffici, mantenendo quindi la destinazione pura di magazzino dell'attuale edificio, andando così a realizzare un polo strategico per la Società. I costi tra le due ipotesi sono essenzialmente

paragonabili nell'intorno di € 800.000/€ 1.000.000, il cui finanziamento è già stato prenotato dalla Direzione Finanze, tuttavia non è stato ancora trasferito alla data della predisposizione della presente relazione nella disponibilità della Società. In entrambi le ipotesi i tempi di ristrutturazione fanno presumere che l'accorpamento in un'unica sede operativa a Pordenone non possa avvenire prima di tre anni. Per quanto riguarda invece i dipendenti messi a disposizione dell'ambito territoriale di Udine, che lavorano presso la sede ex provinciale di via Liruti, non sono al momento disponibili delle soluzioni adeguate per prevedere un accorpamento con i colleghi già FVGStrade che lavorano presso la sede di via della Rosta condotta in parte in Locazione da un privato in parte in concessione a titolo oneroso da ANAS. Nessuna variazione da ultimo in merito alle sedi di Gorizia e Tolmezzo.

Oltre alle sedi amministrative da gennaio sono passati in uso a FVGStrade una serie di magazzini e centri squadra sul territorio che in questi mesi si stanno verificando per procedere con la programmazione degli eventuali interventi di adeguamento delle strutture all'attività aziendale. È da evidenziare come la gestione del patrimonio immobiliare della Società sia diventata importante data l'ampia distribuzione territoriale e l'eterogeneità del patrimonio e la vetustà di buona parte di esso che necessiterà di pesanti interventi manutentivi.

Per quanto riguarda invece i beni mobili patrimoniali ai sensi dell'articolo 3 comma 1 della LR 32/2017 sono trasferiti alla Società in proprietà. Si tratta essenzialmente di mobili, arredi e attrezzatura per la manutenzione stradale di cui tuttavia i verbali di trasferimento con l'esatta consistenza si stanno perfezionando nel corso del 2019, come anche il trasferimento in proprietà del parco auto, per questo nel bilancio 2018 non viene valorizzato l'impatto patrimoniale di tali beni.

A seguito del combinato disposto di cui alle Leggi Regionali n° 8 del 23/02/2018, promozione della nuova mobilità ciclistica sicura e diffusa e n° 32 del 22/09/2017 (disposizione di riordino e di razionalizzazione delle funzioni in materia di viabilità) dal 01/01/2018 è stata trasferita in capo alla Società Friuli Venezia Giulia Strade Spa, anche la gestione della rete ciclopedonale regionale. Con Delibera n° 776 la Regione ha disposto che all'interno di Friuli Venezia Giulia Strade Spa venisse costituita un'apposita unità operativa a cui affidare la manutenzione ordinaria e straordinaria della Rete Ciclabile Regionale nonché la progettazione e la realizzazione della medesima (Re.Ci.R.). È stato quindi costituito l'U.O. Nucleo Mobilità Ciclabile, il cui acronimo nel prosieguo sarà (Nu.Mo.C.) incaricato delle attività già previste in seno alla D.G.R. n° 776. Tra gli obiettivi affidati al Nu.Mo.C. spicca l'attivazione di sinergie con enti locali, Regionali e trans-frontaliere finalizzati ad elevare il "livello di servizio" favorendo anche possibili ricadute occupazionali ed economiche, si rende necessario prevedere anche e soprattutto a fronte dell'imponente sviluppo della Re.Ci.R., un'unità adeguatamente strutturata affinché la stessa possa assolvere a tutte le incombenze assegnate.

Nel 2018 oltre all'acquisizione della viabilità locale, la Società è stata chiamata a gestire la viabilità afferente al Comune di Sappada passato dal Veneto al Friuli Venezia Giulia. Ufficialmente la presa in consegna è avvenuta il 02 agosto 2018 ma sin dai primi mesi dell'anno la Società si è organizzata per pianificare i primi interventi sulla viabilità, intervenendo già prima del perfezionamento dei verbali ufficiali di consegna con un primo rifacimento dei piani viabili di alcuni tratti della SR 355 interni al centro abitato. Dopo la firma del verbale di consegna e dell'ufficializzazione della presa in carico del tratto di SR 355 "della Val Degano" tra il km 31+735 e il km 39+786 e della SP "della Val Sesis" tra il km 0+000 e il km 8+582, avvenuta lo scorso 2 agosto, la Società ha programmato e avviato una serie di interventi di manutenzione tra cui il rifacimento della passerella pedonale con abbattimento delle barriere architettoniche sul ponte sul Rio Mulbach al km 36+920 della SR 355.

È evidente come nel corso del 2018 la complessità aziendale sia notevolmente aumentata, per questo il Socio Regione ha ritenuto di dotare la Società di un organo amministrativo collegiale che meglio potesse far fronte alle accresciute funzioni. Pertanto con DGR 1863 del 07/10/2018 la Giunta regionale, in qualità di Socio Unico della Società, nonché esercitando il Controllo Analogico, ha deliberato la proposta di nomina di un C.d.A. indicandone quale Presidente Raffaele Fantelli, che succede all'Amministratore Unico dimissionario Giorgio Damiani. Con

l'assemblea dei soci del 09/10/2018 la nomina è stata ratificata. Si evidenzia come la nomina di un C.d.A. rappresenti una deroga a quanto previsto dall'articolo 11 comma 2 del D, Lgs 175/2016 (TUSP) che prevede per le società pubbliche la nomina di un amministratore unico. Pertanto ai sensi del comma 3 dello stesso articolo, la Società, coadiuvata dalla stessa Regione, ha motivato al MEF la scelta con le esigenze organizzative e di gestione dell'accresciuta complessità aziendale, evidenziando altresì come fosse comunque rispettato il vincolo di spesa del comma 7 sempre dell'articolo 11 del TUSP, pari all'80% del costo sostenuto per la remunerazione degli amministratori nell'anno 2013. Tale vincolo per FVGStrade equivale a € 59.259,20, pienamente rispettato considerando che al Presidente viene riconosciuto un compenso di € 50.000 annui, mentre agli amministratori € 4.500, per una remunerazione annuale complessiva del C.d.A. di € 59.000.

Andamento della gestione – contesto operativo

Il 2018 è stato caratterizzato anche da importanti eventi esogeni che hanno comunque influenzato l'andamento della gestione Societaria.

All'esito del voto del 29 aprile 2018 c'è stato il cambio di Giunta regionale, passata da una maggioranza di centro sinistra ad una di centro destra con la nomina del nuovo Presidente Massimiliano Fedriga della Lega. Il cambio di indirizzo politico ha contribuito, in virtù dello spoils system e di scelte di opportunità e coerenza, al cambio di governance aziendale di cui si è già trattato. Inoltre con il cambio dell'assessore di riferimento si sono aggiornati i piani aziendali alla luce dei mutati indirizzi strategici.

Il 14 agosto 2018 è avvenuto il crollo a Genova del viadotto "Morandi" che ha causato 40 vittime. Il tragico evento ha portato alla ribalta dell'opinione pubblica l'importanza della manutenzione delle infrastrutture, lo stato d'usura delle opere di viabilità, in particolare di ponti e viadotti, è diventata quindi una vera e propria emergenza nazionale. Il Ministero delle Infrastrutture ha quindi richiesto a tutti gli enti gestori o concessionari di reti viarie e opere pubbliche di procedere ad una ricognizione dello stato delle infrastrutture e di attivarsi con monitoraggi puntuali.

L'attenzione da sempre posta da FVGStrade allo stato delle opere d'arte sulla rete di viabilità di competenza ha fatto sì che i tecnici societari, ancor prima che diventasse un'esigenza a seguito dei tristemente noti fatti di Genova, avessero resa operativa una apposita procedura interna di sorveglianza, controllo e attuazione delle manutenzioni straordinarie di ponti e viadotti.

Tale procedura, consiste sostanzialmente nell'attuare:

la sorveglianza e controllo giornalieri della rete e delle opere, a mezzo di personale su strada e di geometri/ingegneri responsabili di tronco;
la segnalazione delle criticità riscontrate mediante la compilazione di appositi rapportini giornalieri;
la redazione di apposite "schede di intervento" da parte del Centro di Manutenzione competente per tratta;

Le "schede di intervento", contengono un inquadramento del ponte/viadotto all'interno della rete stradale societaria, l'ubicazione territoriale e una dettagliata documentazione fotografica e sono corredate da una relazione tecnica e da una prima stima del costo degli interventi. Rappresentano pertanto di fatto lo studio di fattibilità dell'intervento di manutenzione straordinaria da attuare.

Le schede così redatte vengono condivise e vagliate con il Dirigente Responsabile dell'Area Esercizio e poi trasferite all'Area Nuove Opere che per mezzo della propria struttura ingegneristica o di consulenti esterni specialistici, provvede a dar corso alle attività di progettazione nell'ambito di una programmazione societaria compatibile con l'erogazione dei necessari finanziamenti da parte della RAFVG.

Dalle ricognizioni ordinarie e specifiche a seguito degli eventi di Genova non sono state riscontrate grave criticità relative a ponti e viadotti in gestione, fatta eccezione per il ponte ferroviario sul fiume Fella, nei comuni di Amaro e Venzone e per il viadotto in località Rio degli Uccelli in comune di Pontebba. Pertanto la Regione, a seguito della DGR 2.400 del 14/12/2018 con il decreto del 28/12/2018 ha affidato a FVGStrade in delegazione amministrativa interorganica per un investimento complessivo di €12.289.671,63 i lavori di:

- ✓ *potenziamento infrastrutturale dell'ex ponte ferroviario sul fiume Fella (importo stimato € 5.000.000);*
- ✓ *manutenzione alle strutture in calcestruzzo del viadotto in località Rio degli Uccelli (importo stimato €6.037.500);*
- ✓ *manutenzione straordinaria e di potenziamento infrastrutturale dei giunti di dilatazione dei ponti e dei viadotti lungo le strade regionali e statali a gestione regionale*

A partire dal 2 ottobre 2018 e per tutto il mese il territorio del Friuli Venezia Giulia, in particolare l'area montana, è stato interessato da un'ondata di maltempo eccezionale. In particolare nella giornata del 28 e 29 ottobre la Val Degano e le zone limitrofe sono state colpite dalle abbondantissime piogge e raffiche di vento che hanno sfiorato i 200 km/h provocando gravi compromissioni della stabilità dei versanti adiacenti le strade, schianto di notevoli quantità di alberature sui piani viabili assieme a materiale detritico e massoso e conseguenti erosioni stradali. Nella nottata del 29 ottobre parte del ponte al km 13+500 era crollata a seguito delle eccezionali condizioni meteorologiche, con conseguente interdizione totale del traffico sulla SR 355 che collega il Friuli Venezia Giulia al Veneto. L'impegno della Società è stato quello di salvaguardare la sicurezza dell'utenza per questo motivo si è intervenuto nell'immediato con la chiusura della strada nel tratto così colpito. Già dopo i primi giorni, al fine di evitare l'isolamento della zona e di permettere seppur parzialmente il ripristino del traffico veicolare, si era approntato un by-pass provvisorio sul ponte comunale in ferro; successivamente, dal 19 novembre, era stato ripristinato il traffico a senso unico alternato, con minori limitazioni di portata, utilizzando la pista di cantiere adiacente al ponte lesionato. I lavori di ripristino sono stati ultimati a tempo di record e già da venerdì 21 dicembre il ponte è stato riaperto al transito in entrambe le direzioni di marcia, garantendo la piena funzionalità della viabilità e dei collegamenti con il Veneto.

Il 30 ottobre 2018 l'assessore regionale alla Protezione Civile, d'intesa con il Presidente della Regione, ha dichiarato lo stato d'emergenza sul territorio regionale al fine di fronteggiare i danni delle eccezionali avverse condizioni meteo del 28 e 29 ottobre. Il Consiglio dei Ministri del 8 novembre 2018 ha dichiarato lo stato d'emergenza per i territori colpiti a livello nazionale dalle alluvioni, tra cui quelli del Friuli Venezia Giulia; alla nostra Regione sono stati assegnati una prima tranche di fondi pari a € 6.500.000 per gli interventi di prima attuazione. Con l'ordinanza di Protezione Civile n° 558 del 15 novembre 2018 è stato nominato, tra gli altri, il presidente della Regione Fedriga quale Commissario Delegato per l'emergenza. Con decreto commissariale n° 2 del 11 dicembre 2018 è stato quindi nominato quale Soggetto Attuatore l'assessore alla Protezione Civile Riccardi.

Nel piano degli interventi di prima attuazione, comunicato alla Protezione Civile con nota ns protocollo 58572 del 04/12/2018, rientrano delle somme urgenze dichiarate a seguito degli eventi accaduti dal 28 al 30 ottobre 2018 ed eseguite da Friuli Venezia Giulia Strade spa per ripristinare nell'immediato le condizioni di fruibilità in sicurezza della rete stradale in gestione. Oltre la somma urgenza per il ripristino funzionale del ponte sul torrente Degano in comune di Comeglians, si è intervenuti sempre sulla SR 355 "della Val Degano" e sulla SR 465, nonché sulla SR 251 della Val di Zoldo e della Val Cellina". Inoltre sono stati eseguiti sempre in regime di somma urgenza una serie di interventi sulle strade regionali di interesse locale della zona della Carnia e dell'Alto Pordenonese per un totale di circa € 4.000.000, di cui: € 1.600.000 su rete viaria regionale e statale a gestione regionale; €2.400.000 su rete viaria locale. Vista l'urgenza e nelle more del perfezionamento degli atti ministeriali e commissariali legati allo stato di emergenza, gli interventi di somma urgenza legati alle prime necessità di ripristino funzionale della viabilità sono stati finanziati dai corrispettivi di servizio. Pertanto la rendicontazione dei lavori svolti verrà presentata alla

Direzione Infrastrutture, quale "committente istituzionale ordinario" della Società. La Direzione poi renderà conto al Commissario in virtù di soggetto attuatore.

Con nota ns protocollo 60231 del 13/12/2018 è stato trasmesso alla Protezione Civile il piano degli interventi di urgenza di seconda fase necessari a ripristinare e consolidare il territorio e la rete viaria per un importo complessivo stimato di € 30.000.000. Alla data di predisposizione della presente relazione la Società è stata nominata con decreti commissariali numero 2 del 23/04/2019 e decreto 6 del 13/05/2019 quale Soggetto Attuatore per alcuni interventi inseriti nel piano di seconda fase per un importo presunto complessivo di circa € 11.700.000.

Dal 1 luglio 2017 la Società è entrata in regime di *Split Payment* dei pagamenti, gli effetti pratici dell'introduzione del nuovo regime sulla gestione societaria sono stati evidenti nel corso del 2018, per cui dal punto di vista dei flussi finanziari si è registrata una progressiva riduzione del credito iva fino alla sua totale estinzione andando di fatto a compensarsi con i versamenti periodici. Con il regime della scissione dei pagamenti, il prestatore o cedente emette fattura con l'annotazione "scissione dei pagamenti" e nelle modalità ordinarie, quindi con la rivalsa dell'Iva; quest'ultima, tuttavia, non verrà incassata dal fornitore bensì versata direttamente dalla Società. In sede di registrazione della fattura, dunque, l'Iva verrà annotata nel registro Iva vendite ma non ricadrà nella liquidazione periodica. Lo storno dell'Iva può essere effettuato con una scrittura successiva alla registrazione della fattura, ovvero con apposita scrittura che indichi contestualmente alla registrazione della fattura l'ammontare dell'Iva sia in dare sia in avere. Le operazioni interessate sono esclusivamente quelle documentate tramite fattura emessa dai fornitori; sono pertanto escluse quelle certificate tramite scontrino fiscale, ricevuta fiscale ovvero altri meccanismi semplificati di certificazione dei corrispettivi. Dal 01 gennaio 2019 invece è scattato l'obbligo per la Società della fatturazione elettronica, anche questo nuovo adempimento ha comportato un sforzo organizzativo nell'ultima parte dell'anno per l'adeguamento dei sistemi informativi e delle procedure.

Altra importante novità normativa è stata l'introduzione del GDPR. Nel 2016 l'Unione Europea ha emanato il nuovo Regolamento UE n.679/2016 sulla Protezione dei dati (GDPR) e dal 25 maggio 2018 detto provvedimento è direttamente applicabile in tutti gli Stati Membri senza necessità di normativa di attuazione come necessario invece per le Direttive. Il precedente Codice della Privacy (D.lgs. n.196/03) è stato aggiornato alla nuova normativa comunitaria tramite il D. Lgs. n.101/18 (pubblicato sulla GU n.205 dd. 04/09/2018 e vigente dal 19/09/2018) che lo ha parzialmente abrogato. È stata altresì emessa la Direttiva (UE) 2016/680 relativa alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali da parte delle autorità competenti a fini di prevenzione, indagine, accertamento e perseguimento di reati o esecuzione di sanzioni penali, nonché alla libera circolazione di tali dati, recepita dall'Italia con D.lgs. n.51/18. Pertanto ai sensi di legge FVGStrade si è dotata di un Responsabile (esterno) della Protezione dei dati (Data Protection Officer) a cui è stata affiancata una risorsa interna dell'Ufficio Legale al fine di provvedere all'implementazione del sistema Privacy aziendale (a titolo esemplificativo l'aggiornamento della modulistica aziendale, già concluso, la redazione del Registro dei Trattamenti e la Valutazione di Impatto sulla protezione dei dati personali).

Andamento della gestione – i trasferimenti regionali

Come visto nei paragrafi precedenti l'anno 2018 è stato forse l'esercizio più impegnativo che abbia affrontato la Società, caratterizzato da una serie di importanti variabili, di cui la principale è stata la delega di funzioni della viabilità locale, che hanno rappresentato delle vere e proprie sfide per l'Organizzazione. Nonostante ciò la Società ha chiuso l'anno con un'ottima performance, un risultato positivo pari a Euro 490.870 in linea con la storicità aziendale e con i budget. La soddisfazione del risultato deriva anche dalla capacità della Struttura di governare delle vere proprie iniziali incognite, si rappresenta che all'inizio dell'esercizio vi era ancora profonda incertezza sui valori economici trasferiti, che ha comportato una grave criticità per l'elaborazione dei budget e piani aziendali.

Gestionalmente una delle criticità più rilevanti è stata la corretta individuazione e rilevazione delle partite economiche e finanziarie già aperte in Regione ante 31/12/2017. Come noto l'articolo 3 comma 3 della L.R. 32/2017 prevedeva che la Società subentrasse in tutti i rapporti giuridici attivi o passivi in capo al Servizio Viabilità Locale regionale alla data del 31/12/2017, compresi in quei rapporti giuridici già perfezionati per cui mancava solo il pagamento.

Pertanto relativamente a tali impegni già assunti dalla Regione si sono venute a creare tre diverse fattispecie e relative condotte:

- fatture intestate alla Regione per prestazioni erogate al 31/12/2017 ma non liquidate dalla tesoreria regionale entro tale data; FVGStrade spa, entro il mese di febbraio 2018, ha pagato per conto della Regione i debiti per le prestazioni a questa erogate, tuttavia trattandosi di fatturazione soggetta a split payment la Società ha potuto pagare al fornitore solo l'imponibile, mentre la Regione ha dovuto necessariamente versare la relativa iva entro il 16 marzo 2018, l'importo di tali pagamenti in nome e per conto della Regione ammontava a € 540.960;

- prestazioni erogate alla Regione entro il 31/12/2017 con fattura intestata FVGStrade spa; Dal 01/01/2018 la Regione non accettava più fatture a lei intestate per prestazioni svolte a favore del servizio viabilità. Pertanto i fornitori hanno dovuto fatturare la prestazione a FVGStrade spa che ha pagato per conto della Regione rimettendo a questa fattura in base ad una rendicontazione trimestrale. Ovviamente per la Società gli importi rappresentano dei crediti nei confronti della Regione e non dei costi. Al 31/12/2018 i crediti che la Società vantava per le 2 fattispecie descritte ammontano a €2.027.857

- la terza fattispecie di obbligazioni in cui la Società è subentrata è quella degli impegni assunti dalla Regione al 31/12/2017 per la quota di prestazioni ancora da eseguire e per cui, dal 01 gennaio 2018 in poi, la competenza giuridica ed economica è diventata pienamente di Friuli Venezia Giulia Strade spa. Tali obbligazioni contrattuali sono individuate nella contabilità regionale tra i cosiddetti *"residui reimputati"* che possono essere di competenza 2017 qualora la prestazione al 31/12/2017 fosse già in corso, competenza pura 2018 qualora invece l'impegno, pur perfezionatosi contrattualmente, doveva ancora iniziare. Pertanto i residui reimputati rappresentano gli ordini della Regione al 31/12/2017 non ancora eseguiti in tutto (competenza pura 2018) o in parte; la loro copertura economica è assicurata dalla tesoreria regionale con il rinvio dei fondi agli esercizi successivi al 2017 fino a completamento ed esaurimento degli ordini. Pertanto questi fondi si aggiungono a quelli che costituiscono nuovo budget disponibile per gli impegni nuovi che FVGStrade spa ha assunto dal 01/01/2018 in poi.

Trimestralmente la Società sta rendicontando gli importi per ricevere il rimborso dalla Regione. È importante sottolineare come Friuli Venezia Giulia Strade spa per rendere la gestione trasparente abbia aperto un conto dedicato alla viabilità locale dove transitano tutti i movimenti in entrata e in uscita, e dove in attesa dei fondi regionali vengono e girocontati gli importi da anticipare.

Di seguito quindi si procederà a relazionare sulle diverse fattispecie di trasferimenti regionali, in parte costituiti per la viabilità locale da residui reimputati la cui natura è stata appena descritta.

Contributi in conto esercizio "art 63 comma 4 L.R. 23 del 22.05.2007"

Si ricorda come La L.R. 23 del 22.05.2007 art 63 comma 4 disponga "Al fine di assicurare il perseguimento dello scopo sociale, la Regione è autorizzata a concedere annualmente alla Società un contributo in conto esercizio a copertura delle spese di funzionamento, di cui una quota, determinata entro il mese di marzo di ogni anno, è finalizzata alla copertura dei costi per il personale"; tale contribuzione è esclusa da IVA per la mancanza del

presupposto d'imposta, ma assoggettata ad IRES e alla ritenuta d'acconto del 4%, inoltre per la quota finalizzata al costo del personale non rientra nella base imponibile IRAP.

Per l'esercizio incorso i contributi in c/esercizio sono stati deliberati con DGR 1256 del 06/07/2018 per un importo di € 11.962.677, di cui € 262.677 specificatamente destinati alla Viabilità Locale. A questi contributi si aggiungono € 146.149 a copertura delle assunzioni, anche a tempo determinato, che sono state necessarie nel corso dell'anno per far fronte alle carenze di personale amministrativo non messo a disposizione ai sensi dell'articolo 4 L.R. 32/2018, nonché della DGR N. 2370 DD. 01.12.2017. Si ricorda, come già esposto, che il costo del personale della Viabilità Locale messo a disposizione rimane invece in carico diretto del bilancio della Regione, e che pertanto non viene trasferito alcun contributo a FVGStrade spa per tali risorse. Infine residui reimputati con natura di spese correnti di struttura e quindi qualificabili come contributi in conto esercizio sono stati pari a € 13.400

Destinazione del contributo 2018	importo
Budget 2018 FVGS SR/SS	11.700.000
Budget 2018 FVGS VL	262.677
Art 4 L.R. 32/2017	146.149
Residui reimputati VL	13.400
Totale	12.122.226

Nel 2017 i contributi in conto esercizio erano pari a € 10.030.000 con un incremento di € 2.092.226 pari al 21%. Tuttavia se valorizzassimo la quota di contribuzione che avrebbe dovuto coprire il costo del personale messo a disposizione, circa € 6.000.000, la contribuzione avrebbe avuto un incremento del 81% con un valore assoluto di € 18.122.226.

Contributi in conto impianti "art 63 comma 5 L.R. 23 del 22.05.2007"

Oltre ai contributi in conto esercizio alla Società vengono trasferiti dalla Regione i contributi di investimento qualificati come conto impianti. Per il corretto inquadramento della fattispecie si evidenzia come a Friuli Venezia Giulia Strade spa siano trasferite le funzioni di viabilità, riconoscendole la gestione e la vigilanza della rete, con poteri di ente espropriante e autorizzativo che introita direttamente i canoni per l'uso del demanio stradale. Pertanto a differenza di altre società in house, anche regionali, non opera per la produzione di beni e servizi strumentali agli enti pubblici partecipanti, ma gestisce la rete viaria trasferita dal Socio Regione, con margine di autonomia pur nel rispetto degli indirizzi strategici del controllo analogo. Pertanto la Società decide la programmazione degli investimenti per realizzare lavori finalizzati al miglioramento e potenziamento strutturale della rete, e ne è anche il diretto beneficiario in qualità di Ente equiparato al Proprietario.

Per la viabilità Regionale e Statale a Gestione Regionale, di cui al D. Lgs 111/2004, la Società, in base alle esigenze di intervento rilevate sul Territorio, presenta il piano delle opere all'approvazione della Giunta quale espressione massima decisionale dell'unico Socio. Il piano viene finanziato dalla contribuzione in conto impianti trasferita ai sensi dell'articolo 63 comma 5 LR 23/2007.

Il piano annuale 2018 degli interventi di manutenzione straordinaria finalizzati al potenziamento infrastrutturale è stato approvato con DGR 775 del 21 marzo 2018 per € 2.500.000. Si evidenzia come tale contribuzione, essendo finalizzata alla copertura dei costi di investimento, di fatto sia neutrale ai fini del risultato di bilancio in quanto

l'importo dei contributi incassati viene scontato rinviando l'effetto economico alla correlazione delle quote di ammortamento degli interventi inseriti in programmazione.

Per la Viabilità Locale, di cui alla L. R. 32/2017, la Regione, utilizzando lo strumento della delegazione interorganica ai sensi dell'articolo 50 bis LR 14/2002, ha "affidato" alla Società, con DGR 2867 la realizzazione del programma di interventi relativo al completamento delle opere "ex provinciali", già inserite nella programmazione triennale della Regione a seguito del trasferimento delle funzioni ai sensi della L.R. 26/2014, per un impegno di spesa totale di €114.327.290,83. Gli interventi rientrano tra quelli di cui all'articolo 12 comma 1 della L.R. 32/2017. Anche per questa casistica il beneficiario ultimo delle opere delegate è Friuli Venezia Giulia Strade e non la Regione delegante, poiché la Società mantiene l'opera nella sua diretta gestione/concessione non dovendo consegnare il bene all'Amministrazione Delegante e pertanto le erogazioni economiche a copertura del piano sono qualificabili come contributi in conto impianti/investimenti.

Ai sensi dei principi contabili i contributi in conto impianti maturati nell'esercizio coprono gli avanzamenti lavori gestionali delle commesse che finanziano e gli acquisti di beni, cioè le effettive produzioni al 31/12, mentre la competenza economica del ricavo viene correlata alla quota ammortamento del cespite seguendo il metodo reddituale dell'OIC 16. Nel 2018 per la viabilità locale le produzioni di beni e servizi al 31/12 finanziate da contributi in conto impianti, compresi gli acquisti di automezzi e mezzi d'opera, sono state pari a €12.982.494 con SAL liquidati ai fornitori per € 10.561.427 e per cui la Società trimestralmente ha provveduto a rendicontare i pagamenti effettuati alla Direzione Infrastrutture, come dà indicazioni ricevute con nota del 09/02/2018 protocollo 9724. Di seguito si dettaglia la destinazione della contribuzione maturata nel 2018 in base alla natura dell'impegno.

Destinazione del contributo 2018	importo
DGR 775 FVGS SR/SS piano annuale	2.500.000
DGR 2867 FVGS VL lavori	6.837.582
DGR 2867 FVGS VL lavori residui reimputati	5.230.262
DGR 2867 FVGS VL cespiti (acquisto automezzi e mezzi d'opera)	299.950
DGR 2867 FVGS VL cespiti residui reimputati (acquisto automezzi e mezzi d'opera)	614.700
Totale	15.482.494

Corrispettivi di servizio "art 63 comma 6 e 7 bis L.R. 23 del 22.05.2007"

Ai sensi del combinato disposto dei commi 6 e 7 bis della L.R. 23/2007 i corrispettivi di servizio sono disciplinati da apposite convenzioni prestazionali stipulate con la Regione, dove vengono individuate le attività manutentive necessarie al mantenimento degli standard funzionali della rete e al loro ripristino.

Per la viabilità regionale e statale a gestione regionale la prima convenzione è stata stipulata il 17 novembre 2011 e aggiornata con l'atto aggiuntivo del 18 ottobre 2013 e regola le prestazioni erogate dalla Società sulla viabilità trasferita ai sensi del D. Lgs 111/2004, le cui funzioni in materia di viabilità sono state conferite alla società dal 01/01/2018.

Per la viabilità locale la Giunta ha deliberato con DGR 2607 del 22/12/2017 lo schema di convenzione relativo al conferimento di funzioni di cui all'articolo 2 della LR 32/2017; la convenzione è stata sottoscritta il 29 dicembre 2017.

Nel 2018 i corrispettivi di servizio per manutenzione ordinaria e ripristini funzionali sono stati pari, al netto dell'iva, a €14.568.208 di cui € 7.737.754 relativi alla viabilità SR/SS e € 6.830.454 alla viabilità VL. Come già spiegato per la Viabilità Locale quota parte dei corrispettivi, pari a € 2.256.419, sono riferibili ai residui reimputati (impegni già assunti in regione ante 31/12/2017), mentre € 2.789.248 sono relativi a nuovi stanziamenti 2018 per manutenzione ordinaria e € 1.784.786 per ripristini funzionali.

Di seguito si riporta una tabella di dettaglio per natura del corrispettivo:

	<i>Rete SR/SS</i>	<i>Rete VL</i>	<i>Totale</i>
<i>Manutenzioni ordinarie</i>	6.332.391	5.045.668	11.378.059
<i>Ripristini funzionali manutenzione straordinaria</i>	1.405.363	1.784.786	3.190.149
<i>Totale</i>	7.737.754	6.830.454	14.568.208

Di norma i corrispettivi per manutenzioni ordinarie rappresentano le produzioni effettivamente eseguite a tutto il 31/12. Tuttavia nel corso dell'anno, per la rete SR/SS sono state svincolate economie di interventi terminati degli anni precedenti per € 100.300 riutilizzate nella manutenzione ordinaria; pertanto la produzione 2018 è pari a €6.432.691.

Di seguito si riporta il dettaglio della produzione relative alla Rete SR/SS

VOCE ANALITICA MO	Riepilogo produzioni MO RETE REGIONALE 2018
Forniture	219.720
Manutenzioni interne	278.864
Illuminazione gallerie	840.039
Impianti tecnologici e infomobilità	275.773
Pronto intervento e ripristini danni e pulizia	1.063.053
Barriere di sicurezza	
Pavimentazione interventi ordinari	
Servizi correlati alla manutenzione	30.625
Segnaletica	1.168.238
Sgombro neve	1.687.583
Sfalcio erba e opere in verde	868.796
totale	6.432.691

Di seguito si riportano le produzioni relative alla VL che coincidono esattamente con i corrispettivi 2018

VOCE ANALITICA MO	Riepilogo produzioni MO RETE LOCALE 2018
Forniture	269.591
Manutenzioni interne	239.877
Illuminazione gallerie	313.100
Impianti tecnologici e infomobilità	63.426
Pronto intervento e ripristini danni e pulizia	1.230.127
Barriere di sicurezza	199.298
Pavimentazione interventi ordinari	442.932
Servizi correlati alla manutenzione	25.827
Segnaletica	177.174
Sgombro neve	1.203.031
Sfalcio erba e opere in verde	881.285
totale	5.045.668

Per quanto concerne le manutenzioni straordinarie i corrispettivi di competenza dell'anno sono relativi agli impegni dei quadri economici. Nel 2018 tra i ripristini funzionali rientrano anche parte delle somme urgenze relative all'emergenza alluvione dell'ottobre 2018:

Corrispettivi per tipologia di intervento	Rete SS/SR	Rete VL
Somme urgenze emergenza	1.109.710	1.400.783
Altri ripristini straordinari	295.653	384.003
totale	1.405.363	1.784.786

Di tali interventi al 31/12/2018 è stato prodotto € 1.718.776 così ripartito

Produzioni per tipologia di intervento	Rete SS/SR	Rete VL
Somme urgenze emergenza	863.233	373.305
Altri ripristini straordinari	266.232	216.006
totale	1.129.465	589.311

Per la viabilità SR/SS è stato inoltre finanziato un lavoro di ripristino straordinario con economie derivanti da interventi finanziati da corrispettivi di anni precedenti per € 562.255, di cui prodotto €541.538.

Contributi in conto interesse e capitale -Investimenti sul Piano 2x20

Il piano denominato 2 x 20 è costituito da un contributo annuale della Regione di € 2.000.000 per 20 anni a copertura delle quote di ammortamento di un mutuo di € 40.000.000, compreso interessi, per finanziare 26 rotatorie sulla SR/SS 14; SR 56; SR/SS 13 A fronte di tale piano finanziario la Società nel 2009, mediante gara Europea, ha contratto un mutuo con oneri finanziari pari a 13.887.327 e capitale di € 26.112.673. Si riporta di seguito la distribuzione per direttrice degli investimenti e della produzione

	Investimenti	di cui Commissario	Produzione totale 2009-2018	di cui Commissario
SS 13	8.760.319	24.010.201	7.420.344	18.566.835
SR -SS 14	9.074.727		5.886.635	
SR 56	7.159.728		6.133.298	
progettazioni	357.931		299.648	
totale	25.352.705		19.739.925	

Opere in delegazione amministrativa

Casistica particolare è la delegazione amministrativa regolata dagli articoli 50 bis e 51 della L.R. 14/2002 e prevista anche dall'articolo 65 comma 1 lettera a) LR 23/2007. Il primo articolo regola la delegazione interorganica introdotta dal 2012 il secondo l'intersoggettiva.

Nella delegazione interorganica l'opera delegata rientra nella competenza della società strumentale e nel caso di Friuli Venezia Giulia Strade il beneficiario ultimo non è la Regione delegante, ma la stessa Società, che mantiene l'opera nella sua diretta gestione/concessione non dovendo consegnare il bene all'Amministrazione delegante come previsto invece dall'articolo 51 comma 7 lettera f della LR 14/2002. Prima dell'introduzione dell'articolo 50 bis LR 14/2002 avvenuto nel 2012, le delegazioni amministrative erano tutte considerate intersoggettive. Il 50 bis è stato introdotto per aggiornare la normativa all'evoluzione delle società strumentali in house sempre più configurate come organo endogeno alle amministrazioni e a queste strettamente strumentali. Pertanto di fatto ai fini della corretta qualificazione fiscale più che il "nomen" dell'istituto è importante soffermarsi sulle caratteristiche sostanziali dell'operazione e sull'individuazione corretta del beneficiario finale: se beneficia il soggetto delegato, l'operazione è configurabile come contribuzione per investimenti strumentali alle funzioni istituzionali delegate.

La delegazione spesso è utilizzata per la realizzazione di nuove opere/strade che costituiscono nuovo demanio, che una volta realizzato diventerà un'opera che si aggiungerà alla rete stradale già esistente, di cui Friuli Venezia Giulia Strade diventerà gestore ed eserciterà tutte le funzioni che la legge e lo statuto societario le riconosce, pertanto il beneficiario ultimo rimarrà FVGStrade. Tuttavia nel momento realizzativo l'opera non rientra ancora nella sfera di competenza istituzionale della Società in qualità di Ente gestore a cui sono trasferite le funzioni in materia di viabilità, ma viene realizzata in virtù di un istituto amministrativo specifico previsto da legge, che le delega funzionalmente la realizzazione della strada/opera, in quanto Organo interno all'Amministrazione delegante, riconosciuto competente. Solo una volta completata la nuova strada/opera rientrerà nell'ambito del più ampio trasferimento di funzioni date a Friuli Venezia Giulia Strade quale Ente gestore della rete viaria di interesse regionale. Pertanto non si configura un rapporto sinallagmatico, quanto piuttosto un "rapporto gerarchico interorganico".

A Friuli Venezia Giulia Strade spa sono state affidate delegazioni per un ammontare complessivo da quadri economici di oltre 332 milioni (di cui incassati € 71.518.767). Tra queste, la delegazione relativa alla realizzazione della Tangenziale sud di Udine, ancora non avviata, da sola prevede un investimento stimato pari a € 141.880.317. Nel 2018 non ci sono stati incassi per delegazioni amministrative.

	Delegazioni
affidate da decreti	332.264.533
sal e anticipi incassati	71.518.767
investiti	94.457.922
impegni contrattuali	79.347.847
produzione	66.191.084
sal liquidati	63.438.414

"Fondo Barriera" (L. 447/1995, art 10 comma 5)

“Le società e gli Enti gestori di servizi pubblici di trasporto o delle relative infrastrutture, ivi comprese le autostrade, nel caso di superamento dei valori da cui al comma 2, hanno l'obbligo di predisporre e presentare al Comune piani di contenimento ed abbattimento del rumore, secondo le direttive emanate dal Ministro dell'ambiente con proprio decreto entro un anno dalla data di entrata in vigore della presente legge. Essi devono indicare tempi di adeguamento, modalità e costi e sono obbligati ad impegnare, in via ordinaria, una quota fissa non inferiore al 7 per cento dei fondi di bilancio previsti per le attività di manutenzione e di potenziamento delle infrastrutture stesse per l'adozione di interventi di contenimento ed abbattimento del rumore. Il fondo nel corso degli anni è stato alimentato essenzialmente da fondi propri. L'area tecnica nuove costruzioni ha commissionato la mappatura acustica in base alla quale si è proceduto alla programmazione e realizzazione degli interventi di abbattimento dell'inquinamento acustico. Di seguito si riporta la consistenza del fondo dal 2008. Per l'anno 2015 è stata ottenuta l'autorizzazione a non procedere all'accantonamento. Come già per l'anno 2015, anche per gli anni 2016, 2017 e 2018 non si è proceduto all'accantonamento.

Anno accantonamento	Importo
2008	2.059.582
2009	1.424.413
2010	1.171.135
2011	1.346.621
2012	1.683.099
2013	1.515.486
2014	577.390
Accantonamento totale	9.777.727
Impieghi	1.961.225
Accantonamento netto	7.816.502

Riepilogo degli investimenti in manutenzioni straordinarie e nuove opere periodo 01/01/2008-31/12/2018 in base alle diverse contribuzioni.

Gli investimenti sono classificati in base alla tipologia di contribuzione: conto impianti, per i potenziamenti infrastrutturali; corrispettivi, per i ripristini funzionali, piano 2x20, riqualificazione delle ss 14, 13 e sr 56; delegazioni

amministrative, nuove opere; interventi finanziati dal **fondo accantonato per il risanamento acustico**. Per l'anno 2018 è stata distinta la quota relativa alla Viabilità Locale.

L'importo investito corrisponde alla somma dei quadri economici messi in gara, gli impegni contrattuali sono i contratti e ordinativi stipulati con appaltatori e fornitori, la produzione rappresenta gli avanzamenti dei lavori totali e i SAL liquidati corrisponde alla somma delle fatture pagate agli appaltatori e fornitori, tutti gli importi sono aggiornati cumulativamente al 31/12/2018.

tipologia contributi/anno	Investimenti	Impegni contrattuali	Produzioni	SAL liquidati
	2008-2018	2008-2018	2008-2018	2008-2018
impianti SS/SR	66.784.144	58.834.844	53.826.120	52.553.533
impianti VL	55.507.980	32.621.626	12.067.844	7.256.592
ripristini SS/SR	33.173.250	31.664.357	30.930.638	29.248.815
ripristini VL	1.765.742	1.665.729	570.267	0
Piano 2x20	25.352.704	21.263.321	19.739.926	19.357.118
Delegazioni	94.457.922	79.347.847	66.191.084	63.438.414
Piani d'azione inquinamento acustico	1.961.225	1.867.305	1.837.963	1.833.083
totale	279.002.968	227.265.027	185.163.841	173.687.553

SINTESI DI BILANCIO

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Ricavi netti	16.280.991	9.276.161	7.004.830
Costi esterni	(14.019.673)	(7.438.016)	(6.581.657)
Valore Aggiunto	2.261.318	1.838.145	423.173
Costo del lavoro	(10.571.212)	(10.219.824)	(351.388)
Margine Operativo Lordo	(8.309.894)	(8.381.679)	71.785
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	(9.743.213)	(7.297.543)	(2.445.670)
Proventi diversi	18.614.982	15.502.470	3.112.512
Risultato Operativo	561.875	(176.752)	738.627
Proventi e oneri finanziari	242.902	354.813	(111.911)
Risultato Ordinario	804.777	178.061	626.716
Componenti straordinarie nette	0	0	0
Risultato prima delle imposte	804.777	178.061	626.716
Imposte sul reddito	(313.907)	(102.519)	(211.388)
Risultato netto	490.870	75.542	415.328

Dalla lettura della sintesi del conto economico riclassificato in base al valore aggiunto è evidente l'aumento dei valori economici, sia positivi, sia negativi relativi alla gestione caratteristica della Società, effetto dell'integrazione di funzioni. Il valore aggiunto misura la creazione di valore dell'attività "commerciale" della Società, che è costituita dai corrispettivi di servizio per la manutenzione e i canoni per licenze e concessioni, per pubblicità, per trasporti eccezionali.

Categoria di attività	Valore esercizio 2018	Valore esercizio 2017	variazione
Corrispettivi	9.027.673	7.582.947	1.444.726
Corrispettivi viabilità locale	5.079.223	0	5.079.223
Trasporti Eccezionali	801.663	606.251	195.412
Licenze e concessioni	832.614	627.832	204.782
Pubblicità	539.818	459.131	80.687
Totale	16.280.991	9.276.161	7.004.830

Tranne i corrispettivi, gli altri ricavi indicati vengono introitati dalla Società in base al Codice della Strada in virtù del ruolo di Ente Gestore equiparato al Proprietario della Strada. I ricavi sono costituiti dai canoni a cui si aggiungono le spese di istruttoria e sopralluogo

Il servizio trasporti eccezionali, a seguito della LR 32/2017 dal 2018 si occupa di rilasciare le autorizzazioni per transiti su tutta la rete viaria, regionale e locale. Per la natura del servizio non è possibile analiticamente distinguere quanto sia il peso in termini di ritorno economico della rete già Regionale, rispetto a quella Locale. A seguito della

LR 32/2017 l'utente ha il vantaggio di ottenere in un unico procedimento, accedendo al portale web dedicato, l'autorizzazione al transito, dove prima era necessario richiedere a 5 enti gestori diversi, con un risparmio in termini di spese di istruttoria, tempo e burocrazia. Per questo a fronte dell'integrazione della viabilità locale con quella regionale gli introiti per trasporti eccezionali non hanno registrato un aumento proporzionale ai maggiori chilometri gestiti, ma solo un aumento del 32%. Anche per i canoni di Licenze e Concessioni e Pubblicità l'impatto dell'integrazione con la Viabilità Locale in termini di ricavi non è stato proporzionale al maggior numero di Km gestiti. La quasi totalità dei canoni annuali introitati derivano da concessioni rilasciate prima del 31/12/2017 dalla Società, ai sensi del titolo II del C.d.S., sulla viabilità già Regionale. Le ex provincie introitavano canoni di occupazione del suolo pubblico a titolo di COSAP e TOSAP, che avevano caratteristica di tributo riconosciuto esclusivamente agli enti provinciali, pertanto con il passaggio in FVGS si è persa la titolarità soggettiva a poter incassare tali partite, che attualmente vengono introitate dalla Regione direttamente. Pertanto il margine avrebbe potuto far registrare un incremento ancora maggiore rispetto al 23%,

Il margine operativo lordo per la Società strutturalmente è sempre negativo in quanto il costo del lavoro e parte dei costi di struttura non vengono coperti da un mark-up sui corrispettivi, ma dalla contribuzione in conto esercizio che per natura rientra tra gli altri ricavi "non commerciali" (proventi diversi). Pertanto non è un indice per noi significativo. Nel costo del personale non è compreso quello relativo ai dipendenti regionali messi a disposizione, che è stimato in € 6.000.000, e per cui comunque, in caso il costo ci fosse stato imputato, avrebbe avuto la relativa copertura di contribuzione con effetto neutrale sul risultato d'esercizio.

Anche la maggior parte degli ammortamenti trova copertura tra i proventi diversi, in quanto l'incidenza maggiore è costituita dalle quote di ammortamento di beni gratuitamente devolvibili a cui vengono correlati i relativi contributi. Il risultato operativo rispetto l'anno precedente ha avuto un deciso incremento. Obiettivo dell'azienda è quello di tendere al pareggio, cercando di minimizzare il risultato operativo in presenza di gestioni finanziarie positive. È evidente che viste le numerose variabili dei flussi economici, soprattutto a seguito della integrazione di funzioni, che ha portato come visto una iniziale grande incertezza è difficile riuscire a pianificare e gestire un budget, pertanto la performance aziendale 2018 è da considerare positivamente, sia perché la Società, non gestendo correttamente le numerose variabili, avrebbe potuto avere un risultato negativo, sia perché il risultato, pur positivo, è comunque contenuto rispetto al volume del valore della produzione di cui rappresenta il 0,68%

Nella riclassificazione del conto economico in base al valore aggiunto non compaiono gli incrementi delle immobilizzazioni pari a € 37.517.278, (di cui € 24.879.168 relativo alla viabilità regionale e statale a gestione regionale, e €12.638.110 alla viabilità locale), né i costi interni di produzione per pari importo.

Gli incrementi delle immobilizzazioni costituiscono di fatto la produzione in termini di manutenzioni straordinarie e nuove opere degli interventi che alla ultimazione dei lavori diventano cespiti tra le immobilizzazioni materiali come beni gratuitamente devolvibili. Se a tale valore si aggiungono i costi per la realizzazione di manutenzioni ordinarie pari a € 11.478.358 si ottiene **la produzione totale della Società per il 2018 è pari a € 48.995.636 di cui €17.683.778 imputabile alla viabilità locale e € 31.311.859 alla rete regionale e statale a gestione regionale.** Nel 2017, ante integrazione, il valore della produzione totale era pari a € 22.791.929 quindi nel 2018 la produzione è più che raddoppiata. Tuttavia andando a neutralizzare l'effetto dell'integrazione nel 2018, rispetto l'esercizio precedente, si sarebbe comunque avuto in termini di produzione un incremento notevole pari al 37 %, di cui la maggior incidenza sull'incremento è stata la produzione di interventi in delegazione amministrativa, nello specifico la delegazione dell'area del mobile.

Tipologia produzione	Totale	Rete SR/SS	Rete VL
Manutenzioni straordinarie e nuove opere	16.559.593	4.491.749	12.067.844
Ripristini funzionali	4.290.397	3.720.131	570.266
Piano 2x20	2.057.865	2.057.865	
Interventi delegazione	14.548.836	14.548.836	
Piani di azione/ fondo barriera	60.587	60.587	
Manutenzioni ordinaria	11.478.359	6.432.691	5.045.668
totale	48.995.637	31.311.859	17.683.778

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	294.458	288.894	5.564
Immobilizzazioni materiali nette	133.780.766	103.831.731	29.949.035
Capitale immobilizzato	134.075.224	104.120.625	29.954.599
			0
Crediti verso Clienti	1.655.618	1.525.043	130.575
Crediti verso controllante	9.496.432	6.399.868	3.096.564
Altri crediti	8.248.999	4.665.080	3.583.919
Ratei e risconti attivi	13.875.155	1.025.966	12.849.189
Attività d'esercizio a breve termine	33.276.204	13.615.957	19.660.247
			0
Debiti verso fornitori	(18.135.758)	(10.050.220)	(8.085.538)
Debiti verso controllante	(386.292)	(140.275)	(246.017)
Debiti tributari e previdenziali	(1.868.553)	(734.982)	(1.133.571)
Altri debiti	(914.062)	(710.318)	(203.744)
Ratei e risconti passivi	(163.081.659)	(152.446.347)	(10.635.312)
Passività d'esercizio a breve termine	(184.386.324)	(164.082.142)	(20.304.182)
			0
Capitale d'esercizio netto	(151.110.120)	(150.466.185)	(643.935)
			0
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	(130.663)	(128.100)	(2.563)
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)			0
Altre passività a medio e lungo termine	(9.749.285)	(8.913.660)	(835.625)
Passività a medio lungo termine	(9.879.948)	(9.041.760)	(838.188)
			0
Capitale investito	(26.914.844)	(55.387.320)	28.472.476
			0

Patrimonio netto	(11.953.248)	(11.462.378)	(490.870)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	0	0	0
Posizione finanziaria netta a breve termine	38.868.092	66.849.698	(27.981.606)
			0
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	26.914.844	55.387.320	(28.472.476)

Dalla lettura dei dati patrimoniali dello Stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale dell'azienda e la sua capacità di coprire le passività a breve termine come dimostra la posizione finanziaria netta, nonostante un peggioramento rispetto l'anno precedente.

Dal punto di vista della composizione della struttura del capitale si rappresenta che, se pur formalmente il margine di struttura primario e secondario siano negativi, la quasi totalità dell'attivo immobilizzato è coperto da contribuzione regionale riscontata al futuro, che si correlerà con i relativi costi di ammortamento, pertanto è assicurata l'adeguata copertura economico-finanziaria degli impegni a lungo termine.

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO EX ART. 6, CO. 4, D.LGS. 175/2016 ESERCIZIO 2018- ANALISI DEL RISCHIO AZIENDALE

La Società, in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett. m) del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"), è tenuta - ai sensi dell'art. 6, co. 4, d.lgs. cit. - a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, e a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario, la quale deve contenere:

- uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale (art. 6, co. 2, d.lgs. cit.);
- l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell'art. 6, co. 3; ovvero delle ragioni della loro mancata adozione (art. 6, co. 5).

A. Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale ex art. 6, co. 2, d.lgs. 175/2016.

Ai sensi dell'art. 6, co. 2 del d.lgs. 175/2016:

"Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4".

In conformità alle richiamate disposizioni normative, l'organo amministrativo della Società ha predisposto il presente Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale.

Definizioni.

Continuità aziendale

Il principio di continuità aziendale è richiamato dall'art. 2423-*bis*, cod. civ. che, in tema di principi di redazione del bilancio, al co. 1, n. 1, recita: *"la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività"*.

La nozione di continuità aziendale indica la capacità dell'azienda di conseguire risultati positivi e generare correlati flussi finanziari nel tempo.

Si tratta del presupposto affinché l'azienda operi e possa continuare a operare nel prevedibile futuro come azienda in funzionamento e creare valore, il che implica il mantenimento di un equilibrio economico-finanziario.

L'azienda, nella prospettiva della continuazione dell'attività, costituisce -come indicato nell'OIC 11 (§ 22), -un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nei casi in cui, a seguito di tale valutazione prospettica, siano identificate significative incertezze in merito a tale capacità, dovranno essere chiaramente fornite nella nota integrativa le informazioni relative ai fattori di rischio, alle assunzioni effettuate e alle incertezze identificate, nonché ai piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi e incertezze. Dovranno inoltre essere esplicitate le ragioni che qualificano come significative le incertezze esposte e le ricadute che esse possono avere sulla continuità aziendale.

Crisi

L'art. 2, lett. c) della legge 19 ottobre 2017, n. 155 (Delega al Governo per la riforma delle discipline della crisi d'impresa e dell'insolvenza) definisce lo stato di crisi (dell'impresa) come *"probabilità di futura insolvenza, anche tenendo conto delle elaborazioni della scienza aziendalistica"*; insolvenza a sua volta intesa – ex art. 5, R.D. 16

marzo 1942, n. 267 – come la situazione che *“si manifesta con inadempimenti od altri fatti esteriori, i quali dimostrino che il debitore non è più in grado di soddisfare regolarmente le proprie obbligazioni”* (definizione confermata nel decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14, recante “Codice della crisi di impresa e dell’insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n. 155”, il quale all’art. 2, co. 1, lett. a) definisce la “crisi” come *“lo stato di difficoltà economico-finanziaria che rende probabile l’insolvenza del debitore e che per le imprese si manifesta come inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte regolarmente alle obbligazioni pianificate”*).

Il tal senso, la crisi può manifestarsi con caratteristiche diverse, assumendo i connotati di una:

- **crisi finanziaria**, allorché l’azienda – pur economicamente sana – risenta di uno squilibrio finanziario e quindi abbia difficoltà a far fronte con regolarità alle proprie posizioni debitorie. Secondo il documento OIC 19, Debiti, (Appendice A), *“la situazione di difficoltà finanziaria è dovuta al fatto che il debitore non ha, né riesce a procurarsi, i mezzi finanziari adeguati, per quantità e qualità, a soddisfare le esigenze della gestione e le connesse obbligazioni di pagamento”*;
- **crisi economica**, allorché l’azienda non sia in grado, attraverso la gestione operativa, di remunerare congruamente i fattori produttivi impiegati.

Strumenti per la valutazione del rischio di crisi

Tenuto conto che la norma di legge fa riferimento a “indicatori” e non a “indici” e, dunque a un concetto di più ampia portata e di natura predittiva, la Società ha individuato i seguenti strumenti di valutazione dei rischi oggetto di monitoraggio:

- analisi di indici e margini di bilancio;
- analisi prospettica attraverso indicatori del sistema regionale;

Analisi di indici e margini di bilancio.

L’analisi di bilancio si focalizza sulla:

- solidità: l’analisi è indirizzata ad apprezzare la relazione fra le diverse fonti di finanziamento e la corrispondenza tra la durata degli impieghi e delle fonti;
- liquidità: l’analisi ha ad oggetto la capacità dell’azienda di far fronte ai pagamenti a breve con la liquidità creata dalle attività di gestione a breve termine;
- redditività: l’analisi verifica la capacità dell’azienda di generare un reddito capace di coprire l’insieme dei costi aziendali nonché, eventualmente, remunerare del capitale.

Tali analisi vengono condotte considerando un arco di tempo storico quadriennale (e quindi l’esercizio corrente e i tre precedenti) sulla base degli indici e margini di bilancio di seguito indicati.

A) Analisi della solidità aziendale:

misura la capacità dell’azienda di far fronte agli impieghi nel medio lungo periodo. Gli indicatori utilizzati per tali valutazioni sono delle grandezze differenziali desumibili dal bilancio che misurano dei “margini”.

	Anno 2018	Anno 2017	Anno 2016	Anno 2015
Stato Patrimoniale				
Margini				
Margine di struttura primario	-122.121.976	-92.658.247	-84.460.695	-69.281.516
Margine di struttura secondario	-103.776.110	-73.140.446	-60.698.642	-47.341.130
Posizione finanziaria netta	38.868.092	66.849.698	58.283.665	55.287.962

Da una lettura dei risultati dei margini di struttura potrebbe sembrare che la Società faccia rilevare una criticità in termini di capacità a far fronte agli impegni a medio lungo periodo, con uno squilibrio tra capitale investito e mezzi propri, in presenza tuttavia di una importante liquidità come dimostrato dall'andamento della posizione finanziaria netta. Per analizzare la peculiarità dell'azienda è quindi importante considerare che le attività immobilizzate aziendali sono per la misura più consistente costituite da beni gratuitamente devolvibili finanziati mediante contribuzione pluriennale che viene per la maggior parte riscontata. **Pertanto tra i risconti passivi si rilevano i contributi finalizzati alla copertura delle attività immobilizzate, quindi una fonte/passività consolidata.**

Affinché gli indici di solidità abbiano una significatività per Friuli Venezia Giulia Strade spa devono, quindi, includere come fonte di copertura dell'attivo immobilizzato a lungo termine anche i risconti passivi per contribuzione, che se pur non hanno natura di fonti di finanziamento proprie rappresentano comunque delle erogazioni da parte del Socio Regione per la realizzazione degli investimenti, che non comportano un rimborso da parte della Società né il pagamento di un onere finanziario.

Pertanto alla luce di quanto detto i margini di struttura "allargati" sarebbero rideterminabili come segue.

	Anno 2018	Anno 2017	Anno 2016	Anno 2015
Stato Patrimoniale				
Margini				
Risconti passivi per contribuzione	162.589.123	152.017.156	137.715.827	122.653.940
"Margine di struttura primario al lordo dei risconti passivi"	40.467.147	59.358.909	53.255.132	53.372.424
"Margine di struttura secondario al lordo dei risconti passivi"	58.813.013	78.876.710	77.017.185	75.312.810

Diventa quindi evidente come la struttura patrimoniale della Società sia solida, per cui la Società registra un pieno equilibrio patrimoniale, come d'altronde evidenzia anche l'andamento della posizione finanziaria netta.

B) Analisi di liquidità.

Come dimostrano gli indici di liquidità la Società ha un'elevata capacità di solvibilità nel breve periodo. Anche in questa analisi è necessario considerare per valutare correttamente la qualità della performance il fatto che Friuli Venezia Giulia Strade spa può contare su una contribuzione a copertura dei piani di investimento.

Anche i mutui contratti per il piano 2x20 e per la delegazione di Barcis sono coperti da contribuzione: sia per la quota capitale, per cui a fronte del debito a lungo termine del finanziamento c'è un analogo credito di pari importo verso la controllante Regione per €19.236.294 (di cui € 1.278.225 a breve per le quote con scadenza entro i 12

mesi); sia per la quota interessi con l'elisione dell'effetto economico dei relativi oneri finanziari. Per cui nella sostanza l'indebitamento verso banche si neutralizza sia economicamente, che finanziariamente.

È evidente che, anche per l'analisi della liquidità, valgono le considerazioni fatte per la solidità, per cui se ad una prima lettura il dato dell'indice di indipendenza finanziaria e del Leverage potrebbero sembrare sintomi di una eccessiva dipendenza dal capitale di terzi, il dato viene di fatto ribaltato se nei rapporti consideriamo oltre al capitale proprio anche l'effetto della contribuzione riscontata.

	Anno 2018	Anno 2017	Anno 2016	Anno 2015
Stato Patrimoniale				
Indici				
Indice di liquidità	1,89	3,09	2,9	2,8
Indice di liquidità primaria (liquidità immediate + liquidità differite)/passività a breve	2,63	6,26	5,83	6,14
Indice di liquidità secondaria Current Ratio Attività a breve/passività a breve	0,91	1,06	1,45	1,43
Indice di copertura delle immobilizzazioni Patrimonio netto/attivo fisso netto	0,09	0,11	0,12	0,14
Indipendenza finanziaria Capitale proprio/mezzi di terzi	0,29	0,35	0,37	0,33
Capitale proprio+risconti/mezzi di terzi	4,33	5	4,33	4
Leverage	3,42	2,82	2,96	3
Capitale di terzi/ (capitale proprio+risconti da contribuzione)	0,23	0,20	0,23	0,25

Nonostante i risultati dell'analisi della solidità patrimoniale e della liquidità aziendale dimostrino una situazione di piena sicurezza si evidenzia comunque un lieve peggioramento della situazione dovuto ad un decremento della liquidità. Durante l'esercizio 2018, come è già stato spiegato nei paragrafi precedenti, la Società ha utilizzato la maggior parte della sua liquidità per far fronte ad impegni assunti dalla Viabilità Locale, anche ante gestione 2018. I pagamenti hanno generato un notevole flusso in uscita che ha contribuito a deteriorare il cash flow aziendale, anche se come visto in termini di equilibrio patrimoniale e finanziario non si rilevano comunque effetti. Le rendicontazioni delle somme imputate in conto alla Viabilità Locale non sono state oggetto di contestazione e trovano comunque tutte coperture nei capitoli della tesoreria regionale e i relativi fondi sono stati già stanziati, pertanto non rappresentano nella sostanza criticità da rilevare formalmente come potenziali elementi di crisi.

C) Analisi della redditività.

l'analisi verifica la capacità dell'azienda di generare un reddito capace di coprire l'insieme dei costi aziendali nonché, eventualmente, remunerare del capitale. Come già accennato la Società ha come mission aziendale la realizzazione di infrastrutture e la loro gestione, erogando di fatto un servizio di pubblica utilità in una forma giuridica privatistica. Pertanto obiettivo dell'azienda è massimizzare l'utilizzo delle fonti di reddito: sia quelle che

derivano dalla gestione caratteristica, come i corrispettivi di servizio; sia quelle derivanti da contribuzione; sia i proventi della gestione finanziaria.

La Società costruisce i suoi piani e budget perseguendo un risultato di chiusura in pareggio o al più con un utile contenuto sotto gli standard del mercato di riferimento, che per il mercato delle infrastrutture per prassi si assesta ad un utile del 5% sul valore commerciale delle commesse (fatturato). L'andamento degli indici evidenziano quanto detto con una performance del ROI e del EBIT che sarebbe valutata in un'ottica di mercato scarsamente performante, se non addirittura critica con valori negativi, mentre il ROE registra nel tempo sempre valori positivi anche se contenuti.

	Anno 2018	Anno 2017	Anno 2016	Anno 2015
Conto Economico				
Margini				
Margine operativo lordo (MOL-EBITDA)	-8.309.894	-7.297.543	-8.158.450	-6.577.239
Risultato operativo (EBIT)	561.875	-176.752	18.181	-391.107
Indici				
Return on Equity (ROE)	6,7	1,5	0,04	0,03
Return on Investment (ROI)	0,2	-0.08	0,01	-0,01
Return on sales (ROS)	3,45	-1.90	0,20	-0,04

Indicatori prospettici e valutazione dei risultati

È evidente da quanto fin qui relazionato come Friuli Venezia Giulia Strade spa per il ruolo istituzionale di Società in House, gestore di infrastruttura pubblica con funzioni amministrative delegate leghi le sue performance al suo unico Socio Regione, nonché committente esclusivo, fatto salvo per gli introiti residui dei canoni di licenze, concessioni e autorizzazioni.

Si è anche dimostrato che la Società non ha nella sostanza una esposizione debitoria con finanziatori istituzionali che la possa mettere in crisi, in quanto tutti i mutui a lungo termine vengono coperti da contribuzione con la copertura anche degli oneri finanziari, né ha necessità di esposizioni finanziarie o aperture di linee di credito per fra fronte ad impegni a breve. Pertanto la Società non è esposta a rischio di credito, né al rischio di liquidità e variazione dei flussi finanziari in quanto la contribuzione erogata dalla Regione è di norma anticipata e comunque stabilita in base a piani e programmi preventivamente approvati dalla Giunta, o previsti in convenzioni prestazionali, che trovano copertura nella legge di stabilità regionale. Anche il rischio di prezzo non è contemplabile considerando che i prezzi offerti dai fornitori sia di servizi che materie prime si basano sul prezzario regionale posto a base di gara e pertanto di norma soggetto a ribasso.

Pertanto può concludersi che il rating di affidabilità economica e finanziaria della Società è equiparabile a quello del sistema Regione Friuli Venezia Giulia di cui FVGStrade spa è diretta emanazione.

Il rating intrinseco della Regione a novembre 2018 è stato valutato da Standard & Poor's in AA, 6 livelli sopra la valutazione generale del Paese

Monitoraggio periodico.

L'organo amministrativo provvede a redigere con cadenza almeno semestrale un'apposita relazione avente a oggetto le attività di monitoraggio dei rischi in applicazione di quanto stabilito nel presente Programma.

In presenza di elementi sintomatici dell'esistenza di un rischio di crisi, l'organo amministrativo è tenuto a convocare senza indugio l'assemblea dei soci per verificare se risulti integrata la fattispecie di cui all'art. 14, co. 2, d.lgs. 175/2016 e per esprimere una valutazione sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale della Società.

L'organo amministrativo che rilevi uno o più profili di rischio di crisi aziendale in relazione agli indicatori considerati formulerà gli indirizzi per la redazione di idoneo piano di risanamento recante i provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, correggerne gli effetti ed eliminarne le cause ai sensi dell'art. 14, co. 2, d.lgs. 175/2016.

L'organo amministrativo sarà tenuto a provvedere alla predisposizione del predetto piano di risanamento, in un arco temporale necessario a svilupparlo e comunque in un periodo di tempo congruo tenendo conto della situazione economico-patrimoniale-finanziaria della società, da sottoporre all'approvazione dell'assemblea dei soci.

Strumenti integrativi di governo societario

Ai sensi dell'art. 6, co. 3 del d.lgs. 175/2016:

"Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:

- a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;*
- b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;*
- c) codici di condotta propri, o adesione ai codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;*
- d) programmi di responsabilità sociale dell'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea".*

In base al co. 4:

"Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio di esercizio".

In base al co. 5:

"Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4".

La Società ha integrato gli strumenti di controllo societario anche tramite implementazione sin dal 2008 del Sistema di Qualità e dall'anno successivo del MOG e Codice Etico

Nel 2017 FVGStrade ha ottenuto la Certificazione del Sistema di gestione integrato per la Qualità e Ambiente (SGQI) secondo la norma **ISO 9001:2015 e 14001:2015**, nel 2018 la certificazione è stata confermata ed estesa anche alle attività della viabilità locale. Sempre nel corso del 2018 si è provveduto ad aggiornare il MOG.

Nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario alcuni parte integrante del SGQI e MOG:

Riferimenti normativi	Oggetto	Strumenti adottati
Art. 6 comma 3 lett. a)	La Società si è dotata di una serie di Regolamenti Interni e procedure acquisite a Sistema di Gestione Integrato Qualità e Ambiente(SGI)	La Società ha adottato - regolamento per l'acquisto di beni, servizi e lavori acquisito a SGI nella procedura P13 "Approvvigionamenti" di cui ultima revisione è del 04/04/2017; -istruzione per Affidamento e Subappalti I 13.01 di cui ultima revisione del 19/03/2019 - regolamento acquisti in economia acquisito a SGI con l'istruzione I 13.07 di cui ultima revisione 04/04/2017 -regolamento per la formazione delle commissioni di gara si sensi dell'art 216, comma 12 del D. Lgs 50/2016 s.m.i. - regolamento per il conferimento degli incarichi di patrocinio legale; -regolamento reclutamento del personale, acquisito a SGI con l'istruzione I 05.03 revisionata il 05/09//2012 -regolamento per la tutela del dipendente che effettua segnalazioni di illeciti (whistleblowing); -in tema di tutela della proprietà industriale o intellettuale, la Società ha previsto nel MOG 231 una serie di procedure generali e specifiche atte a prevenire la commissione di delitti in materia di violazione del diritto d'autore
Art. 6 comma 3 lett. b)	Ufficio di controllo	La Società ha implementato - una struttura di <i>internal audit</i> per il Sistema di gestione Integrato Qualità e Ambiente; -Organismo di Vigilanza ai fini del D.lgs. 231/2001
Art. 6 comma 3 lett. c)	Codice di condotta	La Società ha adottato: - Modello di organizzazione e gestione ex D.lgs. 231/2001; - Codice Etico; - Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza ex L. 190/2012;
Art. 6 comma 3 lett. d)	Programmi di responsabilità sociale	La Società ha adottato Carta dei servizi (edizione 2016)

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Al 31.12.2018 la situazione del personale era la seguente:

Dirigenti	5
A	17
A1	20
B	44
B1	72
B2	13
Totale	171

La società ha ribadito l'eccezionalità del ricorso a prestazioni di lavoro straordinario evidenziato con report trimestrale ad ogni Direzione le situazioni da monitorare.

Confronto 2017/2018			
	2018	2017	confronto
Straordinari	€118.039,02	€ 151.500,00	- €33.460,98

Si riassumono, in estrema sintesi, le attività – diverse e distinte da quelle di ordinaria gestione - svolte dall'U.O. Risorse Umane durante l'anno 2018.

Acquisizione nuovo programma per la gestione del personale:

Nel corso del 2018, l'U.O. Risorse Umane ha gestito l'avvio del Programma per la gestione delle presenze INAZ, trasferendo a quest'ultimo ogni informazione in ordine agli standard aziendali e agli istituti contrattuali necessari non solo per la gestione delle presenze ma anche per l'elaborazione delle retribuzioni. Ha provveduto, inoltre, alla formazione di tutto il personale Societario per il corretto utilizzo del nuovo software.

Formazione

È stato dato corso al Piano Formativo 2018/2019 approvato dall'Amministratore Unico nell'ottobre 2017. Nel corso del 2018 sono state erogate 2798 ore di formazione per l'accrescimento delle competenze professionali aziendali.

Affidamenti

Previo procedura ad evidenza pubblica, sono stati contrattualizzati gli affidamenti relativi al " *Servizio triennale di consulenza del lavoro, elaborazione buste paga ed adempimenti previdenziali, fiscali e contabili conseguenti*" e al " *Servizio di assistenza sanitaria integrativa per i dipendenti della società Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A.*".

Assunzioni

Si ritiene opportuno rappresentare lo stato di attuazione delle assunzioni programmate ed autorizzate ai sensi delle D.G.R. dd. 01.09.2017 n. 1640, D.G.R. dd. 01.12.2017 n. 2370 e D.G.R. dd. 22.12.2017 n. 2608. Le esigenze – connesse alla gestione e alla sicurezza della circolazione ed ai servizi strumentali necessari al funzionamento della

società – si sono aggravate a fronte di successivi provvedimenti quali la D.G.R. 776/2018 che ha istituito il Nu.Mo.C. senza la previsione di risorse integrative. In esecuzione dei provvedimenti sopra richiamati, la società:

- ha avviato e definito il procedimento ex art. 14, co. 2 della L.R. 10/2012 e s.m.i. per tutti i profili autorizzati con D.G.R. 1640/2017 e D.G.R. 2370/2018;
- con il supporto dell'Hub Giuliano dell'Agenzia regionale per il Lavoro della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia ha avviato le procedure concorsuali ed approvato le graduatorie dei profili autorizzati con D.G.R. 1640/2017 nei confronti dei quali la verifica ex art. 14, co. 2 della L.R. 10/2012 e s.m.i. non ha dato esito positivo [ovvero: n.1 "assistente tecnico", n. 1 "coordinatore informatico", n. 2 "assistenti ai lavori" e n. 6 "operatori specializzati"];
- ha rinvenuto – nell'ambito degli elenchi da ANPAL - le risorse professionali autorizzate dalla D.G.R. 2608/2017 (dipendenti del Consorzio per lo sviluppo industriale della zona dell'Aussa-Corno in liquidazione).

Si evidenzia che le tempistiche di attuazione dei provvedimenti autorizzati, hanno subito ritardi a causa dalle difficoltà operative conseguenti all'approvazione del D.M. 09.11.2017 ed al successivo *impasse* della gestione degli elenchi degli "esuberanti" e dagli approfondimenti sfociati successivamente nell'adozione dell'art. 5, co. 2 della Legge Regionale 28 dicembre 2018 n. 28.

In sintesi:

- nel corso del 2017 sono state autorizzate n. 25 (venticinque) assunzioni;
- sono state assunte n. 4 (quattro) risorse professionali a seguito del procedimento regolato dall'art. 14, co. 2 della L.R. 10/2012 e s.m.i.;
- per n. 10 (dieci) risorse, sono state avviate le selezioni previste dall'art. 19 del d.lgs. 175/2016 e s.m.i. e sono state approvate le relative graduatorie;
- per n. 2 (due) risorse, si ritiene di poter attingere agli elenchi gestiti dall'ANPAL;
- è necessario avviare i procedimenti concorsuali propedeutici all'assunzioni delle restanti n. 9 (nove) figure professionali.

Come anticipato, corre comunque l'obbligo di rappresentare che l'art. 5, co. 2 della Legge Regionale 28 dicembre 2018 n. 28 (pubblicata sul S.O. n. 1 del 04.01.2019 al B.U.R. n. 1 del 02.01.2019) ha recentemente mutato il quadro normativo e contrattuale in ordine allo stato giuridico del personale della società Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A. Dopo il comma 2 dell'articolo 68 della legge regionale 20 agosto 2007, n. 23 è stato, infatti, aggiunto un nuovo comma 2 bis che recita: *"Al fine di garantire un miglior efficientamento e razionalizzazione delle spese della società Friuli Venezia Giulia S.p.A. (...), a far data dall'1 gennaio 2019 al personale dirigente e non dirigente di nuova assunzione si applica il contratto collettivo regionale di lavoro del personale del comparto unico"*. Nell'esercizio del controllo analogo, con nota dd. 11.01.2019, la Direzione Centrale Infrastrutture e Territorio della Regione Autonoma FVG ha espressamente chiarito che *"il rapporto di lavoro di tutto il personale assunto a far data dall'1 gennaio 2019 è disciplinato dalle disposizioni contrattuali applicabili al personale facente parte del comparto unico regionale; e ciò indipendentemente dal fatto che si attinga da graduatorie ancora vigenti ovvero da nuovi bandi di concorso o altre forme assunzionali"*.

Conseguentemente, per le assunzioni già autorizzate, si è proceduto e/o si procederà come indicato dal Socio Unico.

Personale regionale messo a disposizione ai sensi della L.R. 32/2017

È opportuno sottolineare che l'art. 11, co. 6, della L.R. 28/2018 ha apportato rilevanti variazioni all'art. 4 della L.R. 32/2017. Fatto salvo quanto disposto in ordine alla disciplina giuridica del personale regionale messo a disposizione della società Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A., è di tutta evidenza che i principi informativi delle modifiche introdotte dalla L.R. 28/2018 risiedono nella necessità di evitare compromissioni al processo di riordino e razionalizzazione dell'assetto organizzativo della società e, in generale, delle funzioni connesse alla viabilità, attualmente in corso di approfondimento e discussione da parte dell'Amministrazione Regionale.

Sul punto si rinvia ai contenuti della nota dd. 11.01.2019 prot. 0001954/P della Direzione Centrale Infrastrutture Territorio (*“Con la nuova modifica introdotta dalla legge regionale 28/2018, in pratica, il suddetto personale continua ad essere messo a disposizione di codesta Società, senza la previsione di un termine finale e soprattutto, come già detto, senza la trasformazione dell’istituto giuridico della messa a disposizione in trasferimento definitivo presso FVG Strade e ciò anche in considerazione della definizione dell’assetto organizzativo di codesta Società, nonché della definizione del processo di riordino e razionalizzazione delle stesse funzioni in materia di viabilità”*).

Al fine di evitare di compromettere il *“processo di riordino e razionalizzazione delle funzioni in materia di viabilità”* (ad esempio: l’istituzione di nuovi Enti di Area Vasta a cui – in ipotesi - trasferire sia parte della viabilità ex provinciale che il personale regionale messo attualmente a disposizione di FVGS), la sostituzione delle risorse cessate della Divisione Viabilità Locale e Regionale (che si occupa della viabilità ex-provinciale e che risulta formata da dipendenti regionali messi a disposizione ex art. 4, co. 1, della L.R. 32/2017 e s.m.i.) sarà gestita direttamente dalla Regione Autonoma FVGS nelle forme del d.lgs. 165/01 e s.m.i. I dipendenti regionali assunti dovrebbero essere *“messi a disposizione”* della società fino alla definizione del processo di riordino di cui si è fatto cenno. Un tanto anche in armonia alle previsioni del comma 9 dell’art. 4 della L.R. 32/2017 e s.m.i., considerato che pare difficilmente praticabile sia l’ipotesi di *“reinternalizzare”* risorse assunte direttamente dalla società FVGS che quella di duplicare – a valle delle opzioni istituzionali – le voci di spesa.

AREA SICUREZZA

L’anno 2018 è iniziato con una sostanziale modifica dell’organizzazione di Friuli Venezia Giulia Strade a seguito della delega di funzioni della rete viabile delle ex Province e della messa a disposizione del personale.

La convenzione stipulata tra la RAFVG e la Società, prevede che il personale tutto venga messo a *“disposizione”* della Società; la messa a disposizione di un lavoratore non rientra esplicitamente nelle fattispecie di rapporti previsti dal D.lgs. 81/08, per cui non si trova rispondenza nella normativa di riferimento. Pertanto, il buon senso ha portato a considerare FVGStrade come *“gestore”* di tali persone mantenendo l’attribuzione del ruolo di Datore di Lavoro alla RAFVG.

Pertanto la Società ha provveduto ad aggiornare il proprio DVR inserendo le nuove figure lavorative assegnate che hanno ruoli e mansioni non sempre simili a quelle della organizzazione originaria di FVGStrade; si è quindi stabilita la sorveglianza sanitaria con relativo protocollo, provvedendo ad analizzare tutti i luoghi di lavoro della viabilità locale (ex provinciale), verificando lo stato di consistenza dei DPI in dotazione e verificando le procedure lavorative in essere.

Di seguito si riepiloga la situazione di malattie professionali e infortuni, distinta per FVGStrade spa e Viabilità Locale dato il diverso datore di lavoro

FVGSTRADE SpA:

- n. 1 malattia professionale, evento iniziato nel 2016 e di cui FVGS non è stata ritenuta ‘colpevole’;
- n. 3 infortuni *“in itinere”* per un totale di 52 giorni effettivi di assenza per infortunio
- n. 2 infortuni sul lavoro per un totale di 51 giorni effettivi di assenza per infortunio sul lavoro.

Viabilità Locale:

non sono stati forniti dati relativi malattie professionali fra il personale ex-provinciale;

- n. 4 infortuni sul lavoro per un totale di 255 giorni effettivi di assenza.

Si evidenzia che uno degli infortuni, iniziato il giorno 21 maggio.2018, è terminato soltanto il 19 febbraio.2019: per la modalità con cui vengono contabilizzati gli infortuni (per anno solare) tale infortunio ricadrà anche in parte nel conteggio 2019 per un peso di 41 giorni effettivi di assenza.

AREA AMBIENTE

Ritenendo validi i parametri già introdotti per l'area sicurezza, durante l'anno si sono gestite diverse criticità per adeguare il nuovo assetto organizzativo con gli obblighi del D. Lgs152/06.

Si è intervenuti, dotando tutti i centri/magazzini della viabilità locale degli opportuni registri di carico/scarico debitamente registrati e vidimati come la norma prevede. Si è provveduto ad avviare una collaborazione con dei professionisti del settore per la corretta gestione telematica di tutti i registri di carico/scarico della Società.

Si verificato lo stato di fatto dei magazzini della viabilità locale in relazione a quanto previsto sia dalla norma di riferimento, sia da quanto previsto dal Sistema di Gestione 14001 adottato dalla Società, provvedendo ad avviare una corretta gestione di tutti i rifiuti accumulati durante gli ultimi tre anni, fornendo collaborazione agli audit interni ed esterni avvenuti, iniziando una campagna di formazione degli addetti messi a disposizione, il superamento positivo di quanto stabilito dai canoni del Sistema di Gestione.

INVESTIMENTI

Gli investimenti nel corso dell'esercizio 2018 in termini di incrementi delle immobilizzazioni iscritte tra i beni gratuitamente devolvibili sono pari a € 37.517.278, che rappresentano la produzione dei lavori in corso nell'esercizio.

Gli interventi sono quelli inseriti nelle programmazioni della Società, sulla la rete di competenza regionale, statale a gestione regionale e sulla viabilità locale, finanziati dalla contribuzione in conto impianti a copertura dei piani annuali e delle delegazioni amministrative, nonché mediante il reinvestimento delle economie di interventi conclusi.

Le principali attività per la realizzazione di investimenti prevedono: l'affidamento dei servizi di progettazione, servizi complementari alla progettazione e di direzione lavori; la supervisione degli iter di acquisizione pareri, nulla-osta e autorizzazioni sui diversi livelli progettuali; l'istruttoria per l'approvazione dei diversi livelli della progettazione di opere pubbliche; l'avvio della procedura di gara; l'intera fase di esecuzione dei singoli interventi.

Alcuni degli interventi della programmazione societaria sono stati attratti dalla gestione del Commissario delegato per la terza corsia, pertanto nel proseguo della trattazione si fornirà l'andamento della produzione dei lavori in corso al 31.12.2018 in base alle diverse tipologie di programmazioni gestite dall'azienda e la rete di competenza, nonché dettagliando i lavori commissariali:

Tipologia produzione	Totale	Rete SR/SS		Rete VL Produzione annuale
		Produzione annuale	<i>Di cui Commissario terza corsia</i>	
Manutenzioni straordinarie e nuove opere	16.559.593	4.491.749	1.128.523	12.067.844
Ripristini funzionali	4.290.397	3.720.131		570.266
Piano 2x20	2.057.865	2.057.865	2.057.427	
Interventi delegazione	14.548.836	14.548.836	618.774	
Piani di azione/ fondo barriera	60.587	60.587		
Manutenzioni ordinaria	11.478.359	6.432.691		5.045.668
totale	48.995.637	31.311.859	3.804.724	17.683.778

MANUTENZIONE STRAORDINARIA E NUOVE OPERE- PROGRAMMAZIONE FVG STRADE S.P.A.

La Società per la Rete SR/SS presenta alla approvazione della Giunta annualmente la programmazione delle opere di cui entro l'anno si prevede la pubblicazione della gara e quindi la consegna e avvio dei lavori. Gli interventi programmati in un anno trovano quindi esecuzione e realizzazione di norma negli anni successivi a quello del piano.

Per la Rete VL la Società è di fatto subentrata alle programmazioni già avviate negli anni precedenti dalle ex Province e recepite dalla Regione con DGR 2687/2017. La delibera pertanto contiene una serie di interventi affidati a Friuli Venezia Giulia Strade spa in delegazione interorganica.

Nel corso dell'esercizio 2018 le produzioni totali in termini di programmazioni come sopra descritte sono pari a € 16.559.593.

Si andrà quindi a riportare l'elenco degli interventi in corso di esecuzione divisi per:

- Rete SR/SS, Piani annuali e Commissario
- Rete VL, delibera DGR 26/87 con la distinzione tra interventi seguiti dalla divisione Nuove Opere, e interventi seguiti dagli ambiti territoriali competenti

PIANI ANNUALI (rete SR/SS)

Nell'anno 2018 sono stati prodotti € 3.363.226 riferibili agli interventi inseriti nella Programmazione FVG Strade S.p.A., sia dell'anno 2018 che degli anni precedenti. Di seguito si riporta la rendicontazione analitica delle produzioni. Si significa che il report espone gli interventi oggetto di concreta attività lavorativa nel corso dell'anno 2018.

Codifica FVGS	DESCRIZIONE SINTETICA INTERVENTO	PRODUZIONE 2018
FVG 16/1A-PN09	S.R. 305 "di Redipuglia" e S.R. 351 "di Cervignano" Lavori di realizzazione di un sistema di rotatorie fra la S.R. 351 e la S.R. 305 in Comune di Gradisca d'Isonzo.	9.817,50
12-10	S.S. 13 - lavori di messa in sicurezza del viadotto Peraria al km. 181+400 mediante ristrutturazione dell'impalcato, consolidamento delle pile con prolungamento dell'imbocco lato Tarvisio della galleria Peraria. - loc. Peraria Comune di Chiusaforte.	81.638,23
26-10	S.S. n° 52 "Carnica" - manutenzione straordinaria lavori per il miglioramento della intersezione stradale al km 3+100 con la strada comunale via San Valentino mediante la realizzazione di un sottopasso della S.S. 52 "Carnica" - Amaro Est.	8.411,51
22-10	S.R. n° 56 "di Gorizia" lavori per la realizzazione della intersezione a rotatoria al km. 23+750 in Comune di Cormons	4.130,00
37-10i	S.R. 353 - lavori di adeguamento del piano viabile con realizzazione di percorsi ciclopedonali dall'abitato di Zugliano al capoluogo.	26.515,84
35-10i	S.R. 352 - lavori per la realizzazione della intersezione a rotatoria in località Crosada del Comune di Pavia di Udine e Santa Maria la Longa.	24.582,58
FVG 16/1A-PN09/II	Lavori di realizzazione degli impianti di smaltimento delle acque meteoriche stradali e di irrigazione e completamento percorsi pedonali in corrispondenza delle rotatorie tra la S.R. 351 e la S.R. 305 in Comune di Gradisca d'Isonzo	1.922,50
06-15	SR 465 "della Forcella Lavardet Valle San Canciano" - Lavori urgenti di manutenzione straordinaria per la messa in sicurezza del ponte sul rio Siera in loc. Culzei al km 20+800 e sul ponte sul Rio Tesa al km 21+260 in Comune di Prato Carnico (Ud)	131.388,49

21-11	S.R. 552 - Lavori per il miglioramento della sicurezza e della fluidità del traffico dell'intersezione al km 50+050 in località Sequals mediante la realizzazione di una rotatoria	3.556,21
01-12	S.S. 52 "Carnica" - Interventi di sistemazione incrocio per Z.I. al km 18+100 in Comune di Villa Santina	583.693,01
07-15	Lavori urgenti di manutenzione straordinaria e ristrutturazione del ponte girevole G. Matteotti di Grado al km 40+207 della S.R. 352 nel Comune di Grado (GO)	616.273,80
01-15	S.R. 252 Napoleonica-S.R. 352 di Grado-Lavori di sistemazione a rotatoria dell'intersezione tra la SR 352 e la SR 252 al km 125+385 in prossimità di Porta Aquileia e di messa in sicurezza con la realizzazione di marciapiedi nel tratto della SR 352	758.288,72
11-15	SR 355 "della Val Degano" - Realizzazione di una rotatoria in Comune di Ovaro (UD) in corrispondenza dell'accesso alla cartiera alla progr. km 8+740 e rettifica del profilo longitudinale nel tratto dalla progr. km 7+530 al km 7+890	195.966,00
01-17	S.R. 251 "della Val di Zoldo e Val Cellina" Lavori di messa in sicurezza con rifacimento dell'impianto di illuminazione, della segnaletica luminosa a LED delle gallerie Fara, Dint e Prapiero	375,00
09-17	SR 355 "della Val Degano" dal km 0+000 (Villa Santina) al km 31+735 (confine di regione) Ricerca storico -bibliografica dell'arteria stradale, studio della sicurezza ed individuazione delle priorità di intervento con stima degli investimenti e proposta di	46.772,00
03-16	S.S. 14 -Messa in sicurezza e miglioramento del traffico dell'intersezione al km 136+700 in località "Tre noci" in Comune di Duino Aurisina mediante la realizzazione di una rotatoria.	23.761,48
02-16	S.R. 352 Lavori di messa in sicurezza e pista ciclabile lungo la S.R. n. 352 al km 13+500 in prossimità di Porta Udine in comune di Palmanova (UD)	11.315,09
03-17	S.R. 512 del Lago di Cavazzo Carnico - Lavori di trasformazione in rotatoria dell'incrocio della S.R. 512 del Lago di Cavazzo con la S.P.1 di Verzegnis in Comune di Cavazzo Carnico (UD)	20.189,98
16-15	S.R. 465 della Forcella Lavardet e Valle San Canciano - Lavori di ripristino funzionale del muro di controripa in località Zovello e allargamento della tratta stradale compresa tra il km 43+020 ed il km 43+350 della S.R. 465 in Comune di Ravascletto	6.750,00
07-17	S.R. 305 "di Redipuglia" - Realizzazione di una rotatoria in Comune di Ruda presso l'incrocio della S.R. 351 e la S.P. 30	5.718,84
06-17	SR. 305 di Redipuglia - Messa in sicurezza dell'incrocio semaforizzato in loc. Dandini in comune di Gradisca d'Isonzo	24.268,06

08-17	S.S. 14 Comune di Fiumicello - Lavori di messa in sicurezza della S.S. 14 nel tratto compreso tra l'incrocio con la via Corotona e la via Isonzo in Comune di Fiumicello	6.136,00
15-15	S.R. 355 "della Val Degano" - Messa in sicurezza del versante del versante sovrastante la S.R. 355 nel tratto tra le progressive km 20+000 circa e km 21+000 circa in Comune di Rigolato (UD)	8.181,00
01-18	Riconfigurazione rotatoria all'incrocio della S.R. 464 con la S.P. 2 e la S.P. 26 in Comune di Maniago	693,00
SU03-2017	SU 03-2017 - S.R. 14 "della Venezia Giulia" - dal Km 137+760 al Km 148+130 Lavori di Somma Urgenza per l'eliminazione del pericolo di caduta massi dal Km 140+280 al Km 140+380 lato sx, ed il ripristino delle condizioni di sicurezza e potenziamento infrastr	138.676,80
SU05-2018	S.R. 355 "della Val Degano" - Lavori di Somma Urgenza per il ripristino funzionale e potenziamento strutturale del ponte sul Torrente Degano al km 13+500 in Comune di Comeglians	620.431
VARI	Spese residue a chiusura quadri economici intervento	3.773,33
Totale produzione anno 2018		3.363.225,97

Si evidenzia che la somma urgenza SU05-2018 è riferibile agli interventi dell'emergenza alluvione dell'ottobre 2018

COMMISSARIO DELEGATO

Con ordinanza del Presidente del Consiglio dei Ministri n° 3764 del 06 maggio 2009, sono state estese le disposizioni urgenti di protezione civile, previste già dalla precedente ordinanza del 05 settembre 2008 n°3702, per fronteggiare l'emergenza determinatesi sull'autostrada A4 nel tratto compreso tra Quarto D'Altino e Trieste e nel raccordo autostradale Villesse-Gorizia. L'art 13 dell'ordinanza n° 3764 , che sostituisce ed integra l'art. 1 dell'ordinanza 3702, nel confermare i poteri del Commissario delegato all'emergenza A4 al Presidente della Regione Autonoma del Friuli Venezia Giulia, prevede che questo possa essere il soggetto realizzatore di opere di competenza anche di Enti costituiti da società interamente partecipate con capitale pubblico, quale Friuli Venezia Giulia Strade spa, tenuto conto della programmazione e disponibilità finanziaria degli stessi enti, comunque funzionali al decongestionamento dei flussi di traffico deviati dall'autostrada A4.

Pertanto con decreto commissariale n° 32 del 2 ottobre 2009 è stata individuata Friuli Venezia Giulia Strade spa quale supporto tecnico, operativo e logistico per la realizzazione degli interventi rientranti nel piano denominato "2x20", nonché di interventi strategici inseriti nei passati programmi annuali della Società funzionali al decongestionamento delle arterie autostradali oppure affidati in delegazione amministrativa, di cui si è già data rendicontazione.

Nell'anno 2018 sono stati prodotti interventi inseriti nelle programmazioni annuali degli anni passati per €1.128.522,79 attratti dalla gestione del Commissario Delegato e coperti da "contributo conto impianti". Di seguito si riporta la rendicontazione analitica delle produzioni. Si significa che il report espone gli interventi oggetto di concreta attività lavorativa nel corso dell'anno 2018.

Codifica FVGS	DESCRIZIONE SINTETICA INTERVENTO	PRODUZIONE 2018
31-11	S.R. 252 - Lavori di sistemazione dell'intersezione tra la S.R. 252 al km 10+100 e la SP 7 a Talmassons (accesso a Lestizza)	2.244,71
41-10i	SR 354 "di Lignano"- Lavori di realizzazione di una intersezione a rotatoria al km 2+280 in località Paludo in Comune di Latisana	975.082,92
42-10i	SR 354 "di Lignano" - Interventi di sistemazione a Pertegada - Lavori di realizzazione di una intersezione a rotatoria al km 8+380	20.554,12
43-10i	S.R. 354 "di Lignano" - Lavori per la realizzazione della intersezione a rotatoria al km. 12+100 in località Aprilia.	35.000,00
20-12	SR 354 "di Lignano" - Interventi di sistemazione a Gorgo - Lavori di realizzazione di una intersezione a rotatoria al km 4+760	95.641,04
Totale produzione anno 2018		1.128.522,79

DELIBERA DI GIUNTA REGIONALE N. 2687 dd. 28.12.2017 – VIABILITA' LOCALE

A seguito della soppressione delle Province, la Giunta Regionale, con propria deliberazione n. 2687 dd. 28.12.2017, ha individuato gli interventi di opere pubbliche oggetto di realizzazione o gestione affidate alla società Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A.

Nel corso dell'anno 2018 la produzione totale di questi interventi è stata pari a € 12.067.844, alcune di queste opere sono state seguite direttamente dalla Divisione Nuove Opere, per euro € 4.069.996, mentre interventi per €7.997.847 sono stati realizzati dalle direzioni lavori della Viabilità Locale.

Di seguito si riporta la rendicontazione analitica delle produzioni come descritte.

Codifica FVGS	DESCRIZIONE SINTETICA INTERVENTO (Nuove Opere)	PRODUZIONE 2018
GO 16_13	Completamento della ciclovia "del Mare Adriatico" FVG2 itinerario ciclabile del Litorale - Il tronco funzionale dal ponte sul canale Isonzato al Canale Moschenizza	14.174,39
TS 16_09	Piano provinciale della mobilità ciclabile. Itinerario ciclabile Canale Moschenizza - Draga Sant'Elia (capitolo 7003 e 7023)	8.793,35
PN 16_01	Comune di San Vito al Tagliamento - Circonvallazione all'abitato di S. Vito al Tagliamento (P.376) Trattasi della circonvallazione all'abitato del Comune di san Vito al Tagliamento	3.696.850,09
PN 16_02	Sistemazione e adeguamento dalla S.R. 251 S.P. "di Aviano" nei Comuni di San Quirino, Roveredo in Piano ed Aviano - Ex Pista Carri 2° lotto. (P400)	5.404,37
PN 16_04	Comune di Pordenone - Lavori di realizzazione terminal studenti e relativa viabilità ciclo-pedonale, sovrappasso SS13 (P461)	3.056,98
PN 16_08	Percorso ciclabile denominato "Itinerario del Livenza - Il lotto" (P484)	3.124,00

PN 16_09	Comuni di Sacile e Gaiarine - Realizzazione di una pista ciclabile lungo la SP 15 "del Livenza" in Comune di Sacile e la SP "di Cervaro" in Comune di Gaiarine (P491)	5.902,05
PN 16_12	Lavori di realizzazione rotatoria tra la SP 52 'di Castel d'Aviano' e la SP 31 "della Roiata" in Comune di Fontanafredda (P506) - cofinanziato 50% PNSS	194.700,09
PN 16_13	Comune di Pasiano di Pordenone - Realizzazione di una rotatoria tra la SP 48 "di Tremeacque" e le SS.CC. di "via Garibaldi e via Gallopat" e messa in sicurezza di un tratto della SP 48 attraverso la realizzazione di pista ciclabile in sede propria	2.071,68
PN 16_15	Pista ciclabile lungo S.P. "del Teglio" in comune di Cordovado (P510)	7.938,00
PN 16_16	Comune di Porcia - Realizzazione di un tratto di pista ciclabile in sede propria lungo la S.P.N. 49 "di Prata" in comune di Porcia (P511)	3.321,96
PN 16_20	Lavori di realizzazione di una strada di accesso alla località Forcai in Comune di Erto e Casso (P524)	22.204,81
UD 16_06	Comune di Udine, Remanzacco, Povoletto - Intervento di completamento della circonvallazione a nord est di Udine tra il ponte di Salt e Cerneglons compresa la sistemazione dell'incrocio con la S.S. 54 presso Remanzacco sostituito con: 1) sistemazione della rotatoria lungo la S.P. n. 15 a Salt di Povoletto; 2) realizzazione della rotatoria all'intersezione tra la S.P. n. 104 di Salt e via Salt di collegamento a Grions; 3) realizzazione del sottopasso alla linea ferroviaria FUC sulla S.P. n. 48; 4) studio finalizzato all'individuazione di una alternativa per il tracciato circonvallazione nord – est; 5) progettazione preliminare messa in sicurezza intersezione tra la tangenziale sud di Udine la S.R. 56 e la S.R. 352 a Paparotti	60.991,17
UD 16_08	Comune di Montenars - messa in sicurezza con allargamento sede stradale S.P. 34 di Montenars	1.260,00
UD 16_11	Comune di Cividale del Friuli - Messa in sicurezza incrocio S.P. 19 e strade limitrofe in località Rualis a Cividale del Friuli	1.060,80
UD 16_19	Comune di Magnano in Riviera - Realizzazione di una rotatoria in località Casotte tra la S.R. n.46 "Juliense" e la S.S. n.13 "Pontebbana" con fermata TPL e collegamento alla viabilità ciclabile	5.703,59
UD 16_20	Comune di Pagnacco e Tavagnacco - Pista ciclabile sul Cormor lungo la s.p. n.59 di Brazzacco	32,00
UD 16_26	Comune di Palmanova - Lavori di realizzazione delle opere sostitutive del passaggio a livello lungo la linea	23.413,15

	ferroviaria Udine - Palmanova km 17+353 in comune di Palmanova località San Marco	
UD_16_34	Pista ciclabile Alpe Adria tronco e - 1° 2° lotto tratto Venzona - Moggio Udinese	761,82
UD_16_88	Comune di Tavagnacco - Opere di completamento PRUSST 8.2 lotto B1 - pista ciclabile dall'abitato di Tavagnacco al parco commerciale Arteni	2.000,00
UD_17_14	Comune di Pagnacco - Messa in sicurezza della S.P. n.49 Osovana nel tratto ricadente nel comune di Pagnacco in località Modoletto e Marolins	7.232,00
Totale produzione anno 2018		4.069.996,30

CODICE DGR	DESCRIZIONE SINTETICA INTERVENTO (Ambiti Territoriali)	PRODUZIONE 2018
UD_17_05	Manutenzione straordinaria Ribitumature - zona Cervignano Palmanova	784,06
UD_17_04	Manutenzione straordinaria Ribitumature - zona San Daniele Latisana	784,00
PN_16_05	Lavori di manutenzione di alcuni tratti della S.P. n. 14 "del Fiume" e della S.P. n. 66 "di Piagno" in Comune di Azzano Decimo (P468/A)	48.592,00
PN_16_11	Lavori di realizzazione di una rotatoria tra la SP n. 7 "di Aviano" e la SP 31 "della Roiata" in Comune di Roveredo in Piano (P494) - cofinanziato 50% PNSS	151.863,27
PN_16_18	Asfaltatura tratto della S.P. n.6 "del Sile", in comune di San Giorgio della Richinvelda, dalla Km 0+738 alla Km 1+335 (P520A)	106.434,70
PN_17_01	PN_16_23 Lavori di adeguamento della rete stradale provinciale anno 2015 I lotto (P529)	756.491,35
PN_17_02	Manutenzione straordinaria ribitumature – ambiti del Maniaghese e Sanvitese (P537)	533.869,92
PN_17_03	Manutenzione straordinaria Ribitumature - Ambiti Pordenonese e Spilimberghese	497.654,41
UD_16_40	LAVORI DI COSTRUZIONE DELLA VARIANTE S.P. 80 NEI COMUNI DI PORPETTO E DI SAN GIORGIO DI NOGARO (capitolo 7003 e 7023)	3.493.597,86
UD_16_25	RISTRUTTURAZIONE DEL SISTEMA SP TRESEMANE E DELLA SS PONTEBBANA PRUSST 8.2 lotto B2 nodo D	610.318,38
UD_16_24	RISTRUTTURAZIONE DEL SISTEMA SP TRESEMANE E DELLA SS PONTEBBANA PRUSST 8.2 lotto B2 nodo C	563.488,06
GO_17_01	Manutenzione straordinaria piattaforma stradale	634,00
TS_17_01	Manutenzione straordinaria piattaforma stradale	634,00

UD_17_01	Intervento di ribitumatura strada zona Carnia/Valcanale	634,00
UD_17_02	Tarcentino Cividalese- Manutenzione straordinaria Ribitumature	784,00
UD_17_03	Udine Buja - Manutenzione straordinaria Ribitumature	634,00
TS_16_13	S.P. N.15 (ex N. 12) " DELLE NOGHERE".ALLARGAMENTO E RETTIFICA .2° LOTTO -1° STRALCIO (CAPITOLO 7003 E 7023)	335.630,52
UD_17_16	LAVORI DI SISTEMAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DI ALCUNE INTERSEZIONI STRADALI - ZONA FRIULI CENTRALE - cofinanziato 50% PNSS	1.832,94
UD_16_31	LAVORI DI REALIZZAZIONE OPERE SOSTITUTIVE DEL PASSAGGIO A LIVELLO SULLA LINEA FERROVIARIA MESTRE-UDINE AL KM 122+256 A SANTA CATERINA IN COMUNE DI PASIAN DI PRATO	3.203,20
UD_16_14	SISTEMAZIONE INTERSEZIONE TRA LE SS.PP. N. 88 DI CERESSETTO E N. 59 DI BRAZZACCO AD EST DI MARTIGNACCO	2.692,10
UD_16_07	RIQUALIFICAZIONE DEL PONTE SUL TORRE IN COMUNE DI POVOLETTO	74.966,22
UD_16_86	Sistemazione a livelli sfalsati dell'incrocio semaforizzato esistente tra la S.S. 13 (tangenziale Ovest di Udine)". CUP B61B04000380002	10.920,00
PN_16_07	Percorso ciclabile denominato "Itinerario del Livenza - I lotto (P483)	2.500,00
UD_17_08	Tarcentino Cividalese - Manutenzione straordinaria (Barriere stradali, manutenzioni straordinarie manufatti ecc.)	7.280,00
UD_16_39	ALLARGAMENTO SEDE STRADALE E PONTE NELL'ABITATO DI SAN PIETRO DI RAGOGNA LUNGO LA SP N5 SANDANIELESE	536.471,71
AUD18PV004	Lavori urgenti di ripristino funzionale dei piani viabili del Centro di Manutenzione di Udine-Ambiot Territoriale di Udine-Zona Buja S.P. di Forgaria	126.374,63
UD_18_01-02	Lavori per il rifacimento cunette stradali lungo SRUD73 del Lumiei	1.300,00
APN18PV019	Lavori urgenti di ribitumatura di alcuni tratti della S.P. n. 37 di Zoppola dal km 2+100 al km 6+076 nei Comuni di San Martino al Tagliamento e Valvasone Arzene-Ambito territoriale di Pordenone	105.685,64
GO_17_04-01	Lavori di completamento della rotatoria tra la S.P. 12 San Pier d'Isonzo-Ronchi dei Legionari e la Strada Comunale via Oberdan in Comune di San Pier d'Isonzo	21.792,58
		7.997.847,55

PIANO 2X20.

Il programma denominato "Piano 2x20", partito nel 2010, prevede la riqualificazione di 3 aste la SS 13; SR/SS 14; SR 56, essenzialmente mediante la sostituzione di intersezioni a raso con la realizzazione di un sistema di 26 rotatorie. Il piano è così denominato in quanto la Regione contribuisce annualmente per 20 anni con un contributo di € 2.000.000. A fronte di tale piano finanziario la Società nel 2009, mediante gara Europea, ha contratto un mutuo di € 26.112.673 con oneri finanziari pari a € 13.887.327. Essendo un unico piano con realizzazione pluriennale si riportano anche le produzioni cumulative dal 2009 (anno di inizio) al 31.12.2018, divise per strada, nonché il dettaglio della produzione 2018.

	Investimenti	Produzione totale 2009-2018	Produzione 2018
SS 13	8.760.319	7.420.344	1.719.450
SR -SS 14	9.074.727	5.886.635	337.977
SR 56	7.159.728	6.133.298	438
progettazioni	357.931	299.648	0
totale	25.352.705	19.739.925	2.057.865

La produzione 2018 è di fatto tutta imputabile ad interventi riferibili al Commissario Delegato, per cui la produzione è pari a €. 2.057.427,14. Di seguito si riporta la rendicontazione analitica delle produzioni, specificando che l'intervento sulla SR 56, ultimo in elenco, è l'unico per l'anno 2018 non riferibile alla gestione commissariale.

Codifica FVGS	DESCRIZIONE SINTETICA INTERVENTO	PRODUZIONE 2018	STATO OPERA
R01-09-SS13	S.S. n° 13 "Pontebbana" in gestione alla Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A. Lavori per la realizzazione della intersezione a rotatoria al km. 88+550 in Comune di Zoppola.	584,60	ULTIMATA
R02-09-SS13	S.S. n° 13 "Pontebbana" in gestione alla Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A. Lavori per la realizzazione della intersezione a rotatoria al km. 87+365 in Comune di Zoppola.	2.108,71	ULTIMATA
R04-09-SS13	S.S. n° 13 "Pontebbana" in gestione alla Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A. Lavori per la realizzazione della intersezione a rotatoria al km. 94+400 in Comune di Casarsa della Delizia.	831.140,79	ULTIMATA
R07-09-SS13	S.S. n° 13 "Pontebbana" in gestione alla Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A. Lavori per la realizzazione della intersezione a rotatoria al km. 94+000 in Comune di Casarsa della Delizia.	882.148,37	ULTIMATA
R08-09-SS13	S.S. n° 13 "Pontebbana" in gestione alla Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A. Lavori per la realizzazione della intersezione a rotatoria al km. 97+200 nei Comuni di Casarsa della Delizia e San Vito al Tagliamento.	1.469,27	ULTIMATA
R09-09-SS13	S.S. n° 13 "Pontebbana" in gestione alla Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A. Lavori per la realizzazione della intersezione a rotatoria al km. 97+580 in Comune di Valvasone.	320,50	ULTIMATA
R10-09-SS13	S.S. n° 13 "Pontebbana" in gestione alla Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A. Lavori per la realizzazione della intersezione a rotatoria al km. 102+160 in Comune di Codroipo.	198,92	ULTIMATA
R13-09-SS13	S.S. n° 13 "Pontebbana" in gestione alla Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A. Lavori per la realizzazione della intersezione a rotatoria al km. 106+129 in Comune di Codroipo.	856,86	ULTIMATA

R14-09-SS13	S.S. n° 13 "Pontebbana" in gestione alla Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A. Lavori per la realizzazione della intersezione a rotatoria al km. 106+980 in Comune di Codroipo.	622,39	ULTIMATA
R04-09-SS14	S.S. n° 14 "della Venezia Giulia" in gestione alla Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A. Lavori per la realizzazione della intersezione a rotatoria al km. 89+500 in Comune di Palazzolo dello Stella.	15.427,06	ULTIMATA
R05-09-SS14	S.S. n° 14 "della Venezia Giulia" in gestione alla Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A. Lavori per la realizzazione della intersezione a rotatoria al km. 92+200 in Comune di Muzzana del Turgnano.	3.823,92	ULTIMATA
R09-09-SS14	S.S. n° 14 "della Venezia Giulia" in gestione alla Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A. Lavori per la realizzazione della intersezione a rotatoria al km. 106+000 nei Comuni di Torviscosa, Cervignano del Friuli e Bagnaria Arsa."	214.317,70	IN CORSO
R16-09-SS14	S.S. n° 14 "della Venezia Giulia" in gestione alla Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A. Lavori per la realizzazione della intersezione a rotatoria al km. 118+980 in Comune di San Canzian d'Isonzo.	104.408,05	ULTIMATA
21-10	<i>S.R. n°56 "di Gorizia" -LAVORI PER LA REALIZZAZIONE DELLA INTERSEZIONE A ROTATORIA AL KM. 10+600 IN COMUNE DI BUTTRIO</i>	437,86	<i>ULTIMATA No Commissario</i>
Totale produzione anno 2018		2.057.865	

DELEGAZIONI AMMINISTRATIVE

Nell'anno 2018 sono stati prodotti € 14.548.836 riferibili alle Delegazioni Amministrative assegnate dalla Regione FVG. Le DA sono commesse con specifici finanziamenti, pertanto non sono riconducibili ad un piano annuale o pluriennale. Di seguito si riporta la rendicontazione analitica delle produzioni sempre tenendo presente che alcune delegazioni sono state attratte dalla gestione commissariale.

Codifica FVGS	DESCRIZIONE SINTETICA INTERVENTO	PRODUZIONE 2018
DA 01-2009 R1	Sistemazione delle SP 19, SS14, SR 305 nei Comuni di Monfalcone, Ronchi dei Legionari - SS 14 Rotatoria al Km 126+375 - Incrocio via Cosulich, in Comune di Monfalcone	65.995,94
DA 01-2009 R2	Sistemazione delle SP 19, SS14, SR 305 nei Comuni di Monfalcone, Ronchi dei Legionari - SS 14 Rotatoria al Km 127+748 - Incrocio via Portorosega, in Comune di Monfalcone	96.510,30
DA 01-2009 R3	Sistemazione delle SP 19, SS14, SR 305 nei Comuni di Monfalcone, Ronchi dei Legionari - SS 14 Rotatoria al Km 128+300 - Incrocio via Timavo, in Comune di Monfalcone	740,76
DA 01-2009 R4	Sistemazione delle SP 19, SS14, SR 305 nei Comuni di Monfalcone, Ronchi dei Legionari - SS 14 Rotatoria al Km 128+810 - Incrocio via Romana, in Comune di Monfalcone	64.834,05
DA 01-2009 ST	Sistemazione delle SP 19, SS14, SR 305 nei Comuni di Monfalcone, Ronchi dei Legionari - collegamento stradale tra via dei Canneti e via Agraria, in Comune di Monfalcone	1.649.188,44
DA 03-2009 A	Viabilità dell'area del mobile e dell'asse Pasiano-Azzano Decimo - Riqualificazione ed allargamento S.P. 9 di Pasiano dallo svincolo	378.893,94

	di Visinale all'intersezione S.P. 14 in Comune di Pasiano di Pordenone (Lotto 399)	
DA 03-2009 B	Viabilità dell'area del mobile e dell'asse Pasiano-Azzano Decimo - Riqualficazione ed allargamento S.P. 50 di Sacile nei di Brugnera e Prata di Pordenone. (Lotto 431)	368.370,47
DA 03-2009 C	Viabilità del Mobile e dell'Asse Pasiano - Azzano Decimo - Variante alla SP 15 nei comuni di Brugnera e Prata di Pordenone (2°Lotto , Lotto 434)	529.339,34
DA 03-2009 D	Viabilità dell'area del mobile e dell'asse Pasiano-Azzano Decimo - Riqualficazione dello svincolo tra SP 35 e SP 9 in Località Visinale in Comune di Pasiano di Pordenone (Lotto 435)	78.333,14
DA 05-2009 A	Allargamento tratto centrale della S.P. 21 "di Banni a" nei comuni di Fiume Veneto, San Vito al Tagliamento e Chions	20.438,88
DA 05-2009 B	Realizzazione di una rotatoria tra la SP 21 di "Bannia" e la SP 6 "del Sile" su innesto via San Vito in comune di Fiume Veneto	3.594,24
DA 05-2009 C	Realizzazione di una rotatoria tra la SP 21 di "Bannia" e la SP 6 "del Sile" in comune di Fiume Veneto, frazione Bannia	3.954,50
DA 07-2009 A	Riqualficazione della viabilità dalla SR 177 alla SR 464: DA 07-2009 A - Variante Sud di Dignano	9.978.356,27
DA 09-2009	Lavori urgenti di regolarizzazione del tracciato della S.S. n° 52 tra le progressive 33+700 km e 33+900 km - loc. Ampezzo	493.632,24
DA 01-2010	Realizzazione di un cavalcavia in Comune di Zoppola e strada di collegamento a via Risera rientrante nell'ambito della riqualficazione della SS 13.	6.978,40
DA 11-2012	S.R. 463 del "Tagliamento" lavori per il miglioramento della sicurezza e della fluidità del traffico dell'intersezione al km 15+270 in località Dan Daniele del Friuli mediante la realizzazione di una rotatoria	7.113,92
DA 13-2012	Interventi di adeguamento e sistemazione dello svincolo fra la S.S. 13 "Pontebbana" (km 99) e la S.R. 463 "del Tagliamento"	31.824,24
DA 14-2012	Lavori di sistemazione dell'intersezione tra la S.R. 464 e la S.P. 62 "di Coseano" al km 30+900	2.586,42
DA 16-2012	Interventi urgenti di protezione civile in Comune di Duino, realizzazione di opere di captazione e smaltimento acque lungo la strada costiera	47.609,99
DA 18-2016 TE 1	Trasporti eccezionali: interventi sulla SP 2, SR 252, SR352 - Demolizione sottopasso SP 2 - km 14+900 (località Nogaredo al Torre)	47.160,94
DA 18-2016 TE 2	Trasporti eccezionali: interventi sulla SP 2, SR 252, SR352 - Intervento 2 Ristrutturazione ponte sulla SR 252 km 31+600 (Via Montello, località Visco)	14.781,24
DA 18-2016 TE 3	Trasporti eccezionali: interventi sulla SP 2, SR 252, SR352 - Intervento 3 Ridefinizione del profilo longitudinale della SR 352 sottopasso A4 sulla SR 352 km1 (località Palmanova)	6.100,00
DA 22-2018	S.R. 251 Lavori urgenti di Protezione Civile per la realizzazione di una viabilità alternativa in destra Lago di Barcis indispensabile per consentire l'esecuzione degli interventi urgenti per il ripristino dell'officiosità del torrente Cellina e dei suoi affluenti	2.799,74

DA 21-2017	S.R. 352 "di Grado" – Lavori di messa in sicurezza dell'incrocio semaforizzato della S.R. 352 con la S.P. 56 (via Roma – via Micheli) in Comune di Bagnaria Arsa mediante realizzazione di una rotatoria (incrocio del Taj)	6.576,00
DA 24-2018	SS52 "Carnica" - Lavori urgenti di manutenzione straordinaria delle spalle, pile e dell'impalcato del ponte sul Fiume Fella in Comune di Amaro dal km 0+800 circa al km 1+190 (Scheda SI0058)	24.349
Totale produzione anno 2018		13.930.062,40

Codifica FVGS	DELEGAZIONI ATTRATTE DALLA GESTIONE COMMISSARIALE	PRODUZIONE 2018
DA 04-2009 A	SR 252 "di Palmanova" rotatoria tra la SR 252 al km 2+300 e Via del Forte (ingresso a Villa Manin)	1.744,93
DA 04-2009 B	SR 252 "di Palmanova" Lavori di sistemazione a rotatoria dell'intersezione tra la SR 252 al km 4+250 e la SP 61 a Bertolo	589.772,11
DA 04-2009 C	SR 252 "di Palmanova" rotatoria tra la SR 252 al km 14+750 e la SR 353 a Castions di Strada (UD)	3.103,19
DA 04-2009 D	SR 252 "di Palmanova" rotatoria tra la SR 252 al km 18+750 e la SP 85 a Gonars (UD)	8.602,32
DA 04-2009 E	SR 252 "di Palmanova" rotatoria tra la SR 252 al km 22+400 e la SP 94 e SP 80 a Gonars (UD)	15.551,38
Totale produzione anno 2018 gestione commissariale		618.773,93

Dal 2008 al 31.12.2018 alla Società sono state delegate 46 opere di cui la produzione progressiva è pari a € 66.191.084; di seguito si riporta la situazione riepilogativa delle delegazioni in carico alla Società, indicando quanta parte è attribuibile all'attività svolta per il Commissario Delegato di Protezione Civile per la Terza Corsia.

	Delegazioni	di cui Commissario
affidate da decreti	332.264.533	
sal e anticipi incassati	71.518.767	
investiti	94.457.922	5.373.914
impegni contrattuali	79.347.847	4.737.283
produzione	66.191.084	4.727.564
sal liquidati	63.438.414	4.044.033

RIPRISTINI FUNZIONALI

I ripristini funzionali sono interventi di manutenzione straordinaria finalizzati a ripristinare il livello di servizio della rete in gestione. Queste tipologie di attività non sono oggetto di programmazione, trattandosi spesso anche di lavori di urgenza o somme urgenze che rappresentano interventi emergenziali. Pertanto vengo gestiti nell'ambito

dei piani triennali della manutenzione predisposti dalle direzioni tecniche competenti per l'Esercizio.
Il dato consuntivo della produzione 2018

	Produzione 2018	Rete SR/SS	Rete VL
Ripristini funzionali	4.290.397	3.720.131	570.267

ATTIVITA' DI ESERCIZIO E GESTIONE DELLA RETE

Nel corso dell'anno 2018, per il tramite delle Divisioni Esercizio (rete SR/SS e VL), Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A. ha attuato le manutenzioni ordinarie della rete di competenza nell'ambito dei finanziamenti ricevuti in "conto corrispettivi" da parte della RAFGV.

Le attività di manutenzione ordinaria espletate spaziano dal servizio di sgombero neve, al servizio di manutenzione delle opere in verde, ai lavori di segnaletica, fino ad arrivare a quelle di ordinaria manutenzione della rete ed al servizio di pronto intervento.

L'anno 2018 è stato caratterizzato, già a partire dal mese di gennaio e fino ad arrivare ai noti eventi calamitosi di fine ottobre, da uno stato di emergenza su alcune strade, prevalentemente delle aree montane, che hanno costretto a dichiarare più somme urgenze; si riepilogano qui di seguito le somme urgenze dichiarate divise per tipologia di rete:

Per la rete Regionale e Statale a gestione regionale:

- SU 01-2018 - "Lavori di somma urgenza per il ripristino funzionale della viabilità lungo la SR646 al km 5+500 in Comune di Tarcento" per un importo di € 90.730,00 (al netto degli oneri IVA). Il lavoro ha avuto inizio agli inizi del mese di gennaio ed è stato ultimato.
- SU 02-2018 - "Lavori di Somma Urgenza per il ripristino funzionale della Strade Regionale 552 dal km 15+350 al km 15+550 a seguito del dissesto idrogeologico verificatosi al km 15+450 circa, in Comune di Tramonti di Sopra (PN)" per un importo di € 188.900,57 (al netto degli oneri IVA) di cui € 146.126,04 a carico di FVG Strade S.p.A. ed € 42.774,53 a carico della Protezione Civile (Decreto DCR/572/PC/2018 del 24.04.2018).
I lavori hanno avuto inizio agli inizi del mese maggio e sono stati ultimati.
- SU 03-2018 - "Lavori di Somma Urgenza per il ripristino funzionale della viabilità lungo la SR 251 dal km 70+530 (Barcis) al km 91+350 (Erto e Casso) nei territori comunali di Barcis, Claut, Comolais ed Erto e Casso in Provincia di Pordenone. Tale somma urgenza è stata dichiarata in data 30/10/2018 a seguito degli eventi calamitosi che hanno colpito la Regione FVG a partire dal giorno 28/10/2018.
I lavori sono ultimati ed ammontano a € 199. 550,00 (al netto degli oneri IVA).
- SU 04-2018 - SR 355 "della Val Degano" – SR 465 "della Forcella Lavardet e della Val Canciano" – SS 52 "Carnica" a gestione regionale – "Lavori di somma urgenza per il ripristino funzionale della viabilità lungo la SR 355 dal km 0+000 al km 39+786 in Comuni di Villa Santina, Lauco, Ovaro, Comeglians, Rigolato, Forni Avoltri e Sappada, la SR 465 dal km 10+596 al km 49+800 in Comune di Prato Carnico, Ovaro, Comeglians, Ravascletto, Cercivento, Paluzza, Sutrio, SS 52 dal km 19+518 al km 64+137 in Comuni di Villa Santina, Enemonzo, Socchieve, Ampezzo, Forni di Sotto e Forni di Sopra.
I lavori, suddivisi in più affidamenti, sono ultimati ed ammontano ad € 910.160,12 (al netto degli oneri IVA).

Sempre nel corso dell'anno 2018 sono stati altresì attuati i seguenti lavori in regime di urgenza:

- LU 03-2018 e LU 04-2018 –SR 465 “della Forcella Lavardet e della Val Canciano” e SR 14 “della Venezia Giulia e Lavori urgenti per il ripristino funzionale della viabilità in Comune di Duino Aurisina e di Comeglians per un importo complessivo di € 58.797,15 (al netto degli oneri IVA) di cui € 51.297,15 sulla SR 465 ed € 7.500,00 sulla SR 14.

I lavori sulla SR 14 sono ultimati, mentre quelli sulla SR 465 sono in corso di ultimazione.

Si vuole infine rappresentare che per quanto riguarda i lavori relativi alle SU 03-2018 e SU 04 2018, gli stessi rientrano nel regime dell'Ordinanza del Presidente del Consiglio dei Ministri n. 558 del 15/11/2018 – “Primi interventi urgenti di protezione civile in conseguenza degli eccezionali eventi meteorologici che hanno interessato il territorio delle regioni Calabria, Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Lazio, Liguria, Lombardia, Toscana, Sardegna, Sicilia, Veneto e le Province autonome di Trento e Bolzano, colpito dagli eccezionali eventi meteorologici verificatisi a partire dal mese di ottobre 2018” – e saranno oggetto di rimborso direttamente alla Direzione Infrastrutture Regionale.

Per la rete Regionale Viabilità Locale:

- SUT01.2018 R- “Somma urgenza al km 16+370 della S.R. UD 76 della Val Raccolana per cedimento muro di sostegno” per un importo di € 153.161,30 (al netto oneri IVA) e i relativi lavori sono conclusi.
- SUT_01.2018 “Somma Urgenza al km 7+355 della SRUD 35 di Esemone per consolidamento ponte sul Torrente Degano” per un importo di € 62.373,52 (al netto oneri IVA). Tale somma urgenza è stata dichiarata a seguito degli eventi calamitosi verificati a partire da 28.10.2018 e i relativi lavori sono conclusi.
- SUT_02.2018 “Somma Urgenza al km 6+000 della SRUD 23 della Val d'Incaroio per messa in sicurezza versante a monte della sede stradale” per un importo di € 53.893,57 (al netto oneri IVA). Tale somma urgenza è stata dichiarata a seguito degli eventi calamitosi verificati a partire da 28.10.2018 e i relativi lavori sono conclusi.
- SUT_03.2018 “Somma Urgenza per la messa in sicurezza di scarpate e versanti SRUD 40 di Paularo e SRUD 111 di Alzeri” per un importo di € 84.347,05 (al netto oneri IVA). Tale somma urgenza è stata dichiarata a seguito degli eventi calamitosi verificati a partire da 28.10.2018 e i relativi lavori sono conclusi.
- SUT_04.2018 “Somma Urgenza per la messa in sicurezza di scarpate e versanti lungo la SRUD 73 del Lumiei” per un importo di € 421.155,00 (al netto oneri IVA). Tale somma urgenza è stata dichiarata a seguito degli eventi calamitosi verificati a partire da 28.10.2018 e i relativi lavori sono in corso di ultimazione.
- SUT_05.2018 “Somma Urgenza per sostituzione barriere Sicurvia SS.RR. 1-23-24-35-40-44-72-73” per un importo di € 61.301,97 (al netto oneri IVA). Tale somma urgenza è stata dichiarata a seguito degli eventi calamitosi verificati a partire da 28.10.2018 e i relativi lavori sono conclusi.
- SUT_06.2018 “Somma urgenza per sostituzione barriere Sicurvia SS.RR. 1-44-72-111-112-123” per un importo di € 57.025,03 (al netto oneri IVA). Tale somma urgenza è stata dichiarata a seguito degli eventi calamitosi verificati a partire da 28.10.2018 e i relativi lavori sono conclusi.
- SUT_07.2018 “Somma urgenza per la messa in sicurezza di ponti al km 19+600 e 19+710 della SRUD 73 del Lumiei” per un importo di € 168.656,92 (al netto oneri IVA). Tale somma urgenza è stata dichiarata a seguito degli eventi calamitosi verificati a partire da 28.10.2018 e i relativi lavori sono in corso di ultimazione.
- SUT_08.2018 “Somma urgenza per il consolidamento di un versante a monte strada al km 6+000 della SRUD 23 della Val d'Incaroio” per un importo di € 227.062,65 (al netto oneri IVA). Tale somma urgenza è

stata dichiarata a seguito degli eventi calamitosi verificati a partire da 28.10.2018 e i relativi lavori sono in corso di ultimazione.

- SUT_09.2018 "Somma urgenza per il consolidamento di un tratto di carreggiata al km 14+000 della SRUD 112 della Val Aupa" per un importo di € 119.330,00 (al netto di oneri IVA). Tale somma urgenza è stata dichiarata a seguito degli eventi calamitosi verificati a partire da 28.10.2018 e i relativi lavori sono in corso di ultimazione.
- SUT_10.2018 "Somma Urgenza per la messa in sicurezza di un tratto di scarpata stradale al km 6+300 di un tratto di carreggiata al km 14+380 lungo la SRUD del Lumiei" per un importo di € 145.637,12 (al netto oneri IVA). Tale somma urgenza è stata dichiarata a seguito degli eventi calamitosi verificati a partire da 28.10.2018 e i relativi lavori sono in corso di ultimazione.
- SU 01-2018 Nu.Mo.C "Ciclovía FVG 1 Alpe Adria Tronco Moggio – Resiutta. Lavori di somma urgenza relativi al ripristino funzionale del muro di sostegno posto tra le progressive km2+045 e km 2+115 (lato dx) della ciclabile FVG1 denominata Alpe Adria in Comune di Resiutta per un importo di € 211.797,62 (al netto oneri IVA) e i relativi lavori sono conclusi.

ATTIVITA' ISTITUZIONALI DIVISIONE ESERCIZIO E LORO RENDICONTAZIONE

Manutenzione interna-Forniture per la Manutenzione (FOR)

Consiste nell'acquisto di diverse tipologie di forniture, che a differenza dei servizi di fornitura e posa in opera, approvvigionano direttamente le squadre di manutenzione per eseguire interventi in via diretta.

Manutenzione mezzi di lavoro, pedagogi, assicurazioni (MOR)

In tali voci sono ricompresi tutti i costi necessari per l'adeguato mantenimento del parco mezzi aziendale e per il suo funzionamento.

Tali costi, relativi al parco aziendale strumentale alle attività della Divisione Esercizio, per il principio dell'inerenza che regola la contabilità di una Società per Azioni, sono sempre da considerarsi afferenti alla sfera dei corrispettivi perché direttamente sostenuti per erogare servizi di manutenzione ordinaria. Pertanto nella voce in oggetto si rendicontano tutti i servizi erogati con esclusiva inerenza alla Divisione Esercizio, ad esempio anche le coperture assicurative inerenti direttamente al parco mezzi o tasse le tasse di proprietà.

Servizi correlati alla manutenzione (SC)

In tale voce sono ricompresi tutti i costi necessari, eventuali consulenze tecniche, indagini geologiche, sondaggi, rilievi e quant'altro si rende necessario per lo svolgimento delle attività ordinarie di manutenzione; sono incluse in questa voce anche le eventuali convenzioni stipulate con Enti ed i noleggi di attrezzature per svolgere attività manutentive.

Canoni di illuminazione (IG)

Rientrano in questa voce i costi sostenuti per l'illuminazione delle gallerie e degli impianti di illuminazione stradale dislocati lungo la rete di competenza di Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A.

Gestione ordinaria degli impianti tecnologici, di illuminazione e per l'infomobilità (IT)

Questa tipologia comprende la manutenzione ordinaria degli impianti tecnologici della rete stradale di competenza di Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A., quali gli impianti elettrici per l'illuminazione e la ventilazione delle gallerie, nonché i servizi necessari all'esercizio degli impianti semaforici.

Rientra in questa categoria anche la manutenzione ricorrente relativa ad impianti specifici per loro tipologia (come

il ponte girevole di Grado lungo la S.R. 352).

Nella stessa categoria è compreso il costo per gli eventuali servizi di info-mobilità.

Manutenzione ordinaria delle barriere stradali di sicurezza e barriere paramassi (OS)

Questo tipo di lavorazioni consiste nella sostituzione e manutenzione di barriere di sicurezza (guard-rail) ammalorati/incidentati o barriere paramassi danneggiate lungo le strade di competenza Friuli Venezia Giulia Strade. Questa tipologia di lavorazione non prevede l'installazione di nuove barriere di sicurezza ovvero paramassi, ma solamente il ripristino di quelle danneggiate.

Opere in verde, pulizia delle pertinenze, taglio ed abbattimento di alberature (VE)

La tipologia di lavorazioni in questione è finalizzata a garantire adeguati livelli di sicurezza alla viabilità in termini di intralcio e visibilità, compatibilmente con il mantenimento delle opere in verde (erba, arbusti, alberi ecc.) posizionate sulle banchine laterali e centrali spartitraffico, nei fossi e nelle scarpate a ridosso del piano viabile, nelle pertinenze, nelle aree di parcheggio, ecc.

L'attività di sistemazione delle opere in verde viene garantita nel corso dell'anno in corrispondenza dei periodi di maggiore sviluppo vegetativo e nei periodi caratterizzati da elevato rischio di incendio (durante i mesi estivi), fatta salva la garanzia di intervento in casi di emergenza non programmabili determinati dal verificarsi di condizioni meteorologiche particolari (es. abbondanti precipitazioni).

La potatura degli alberi viene effettuata compatibilmente con le buone tecniche agrarie relative alle specie in oggetto e fatta salva la garanzia di intervento in casi di emergenza non programmabili determinati dal verificarsi di condizioni meteorologiche particolari.

L'abbattimento delle alberature stradali pericolose ed il relativo smaltimento del materiale di risulta è finalizzato alla rimozione delle essenze danneggiate da precipitazioni meteorologiche e soggette a malattie arboree.

Manutenzione ordinaria ricorrente e servizio di pronto intervento (OM)

Questa tipologia di attività è finalizzata alla salvaguardia della sicurezza della circolazione stradale e consiste in tutte le attività che permettono il ripristino delle condizioni di sicurezza a seguito di incidenti, eventi meteorologici gravi o eccezionali, sversamenti di carichi sul patrimonio stradale di competenza.

La medesima tipologia prevede la realizzazione di interventi puntuali di manutenzione stradale ordinaria volti alla risoluzione di criticità occorse nel periodo di intervento.

Riparazione dei dissesti dei piani viabili (PV)

In questa voce rientrano le lavorazioni puntuali atte a ripristinare la funzionalità dei tratti di strada ammalorati.

Segnaletica orizzontale e verticale (SE)

Tali attività consistono nell'esecuzione di nuovo impianto o in ripasso di segnaletica longitudinale ovvero zebrature/scritte/figure sul piano viabile. Inoltre, è previsto il mantenimento in condizioni di funzionalità ed efficienza della segnaletica verticale presente sulla rete di competenza mediante la fornitura e posa in opera dei necessari segnali (o sostituzione di quelli vetusti/danneggiati).

Servizi invernali – sgombero neve e trattamenti antighiaccio (SN)

Questi servizi consistono nelle attività necessarie nel periodo invernale (ottobre-aprile) per il mantenimento in sicurezza della circolazione stradale sulle strade di competenza a seguito di eventi meteorologici di carattere nevoso. È previsto inoltre il trattamento preventivo e la rimozione del ghiaccio dal piano stradale mediante lo spargimento di fondenti salini. In questa voce sono compresi gli eventuali costi per i servizi di geo-localizzazione

dei mezzi sgombraneve e spandisale nonché le eventuali forniture di fondenti salini.

Di seguito si riportano i dati consuntivi divisi per attività e tipologia di Rete

VOCE ANALITICA MO	Riepilogo produzioni MO RETE REGIONALE 2018
Forniture	219.720
Manutenzioni interne	278.864
Illuminazione gallerie	840.039
Impianti tecnologici e infomobilità	275.773
Pronto intervento e ripristini danni e pulizia	1.063.053
Barriere di sicurezza	
Pavimentazione interventi ordinari	
Servizi correlati alla manutenzione	30.625
Segnaletica	1.168.238
Sgombro neve	1.687.583
Sfalcio erba e opere in verde	868.796,13
totale	6.432.690,87

Di seguito si riportano le produzioni relative alla VL che coincidono esattamente con i corrispettivi 2018

VOCE ANALITICA MO	Riepilogo produzioni MO RETE LOCALE 2018
Forniture	269.591
Manutenzioni interne	239.877
Illuminazione gallerie	313.100
Impianti tecnologici e infomobilità	63.426
Pronto intervento e ripristini danni e pulizia	1.230.127
Barriere di sicurezza	199.298
Pavimentazione interventi ordinari	442.932
Servizi correlati alla manutenzione	25.827
Segnaletica	177.174
Sgombro neve	1.203.031
Sfalcio erba e opere in verde	881.285
totale	5.045.668

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si dà atto che la Società non ha effettuato attività di ricerca e sviluppo

Art 2497 c.c., Informativa sull'attività di direzione e coordinamento e rapporti con la controllante

Ai fini degli adempimenti previsti dagli artt. 2497 e ss. del codice civile, che disciplinano la trasparenza nell'esercizio di attività di direzione e coordinamento della società, si informa che la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia esercita l'attività di direzione e controllo sulla Società.

Friuli Venezia Giulia Strade spa, in qualità di società strumentale della Regione, è soggetta al controllo analogo di questa che viene esercitato ai sensi della L.R. 10 del 04.05.2012 e secondo le modalità indicate dalla DGR n. 409 del 13 marzo 2017 che sostituisce le disposizioni della DGR 838 del 08 aprile 2009.

La Giunta ha indicato nella Direzione Centrale Infrastrutture di trasporto e Comunicazione, in collaborazione con la Direzione Centrale competente in materia di partecipazioni regionali, la struttura regionale competente a curare gli adempimenti concernenti il controllo analogo su FVG Strade spa

La Giunta regionale esercita l'attività di indirizzo nei confronti delle società in house attraverso la definizione degli obiettivi strategici, i quali costituiscono, per le stesse, linee guida per la predisposizione dei piani industriali e di ogni altra operazione che rivesta carattere di particolare rilevanza.

È riservata alla Giunta regionale la facoltà di impartire alle società in house specifiche direttive qualora ritenuto necessario od opportuno.

Sono soggetti al controllo della Giunta regionale i seguenti atti:

- a) bilancio d'esercizio;
- b) piano industriale e suoi successivi aggiornamenti;
- c) modificazioni strutturali di assetto della struttura organizzativa;
- d) operazioni industriali o commerciali non previste dal piano industriale, che rivestano carattere di particolare rilevanza o richiedano investimenti significativi sul patrimonio delle società;
- e) piano annuale del fabbisogno di risorse umane.

Con DGR del 21.12.2018 n 2481 la Giunta ha individuato, ai sensi del principio applicato concernente il bilancio consolidato, di cui all'Allegato n. 4/4 del D. Lgs 111/2011, Friuli Venezia Giulia Strade spa quale soggetto incluso nel GAP (gruppo pubblica amministrazione).

La Società ha assolto gli adempimenti circa i monitoraggi periodici, con particolare riferimento alla spesa del personale e ai dati di gestione e indicatori chiave economico-finanziari, previsti dalla Circolare n. 11 del 30.06.2016 della Direzione centrale Finanze e patrimonio.

Le trasmissioni delle comunicazioni alla Direzione Centrale Finanze Patrimonio Coordinamento e programmazione della Regione FVG per l'anno 2018 sono state le seguenti:

- ✓ il PRIMO, SECONDO e TERZO TRIMESTRE 2018 sono stati trasmessi il 19/11/2018;
- ✓ il QUARTO TRIMESTRE 2018 è stato trasmesso il 19/04/2019;

La trasmissione è stata fatta a mezzo pec della Segreteria del Direttore.

A causa della critica carenza di personale e dell'accresciuta complessità aziendale e incertezza, soprattutto nel corso dei primi trimestri, si è avuta una dilatazione dei tempi per il consolidamento dei dati gestionali, pertanto nel corso del 2018 la Società, pur ottemperando a quanto richiesto, ha inviato le comunicazioni periodiche di monitoraggio in ritardo rispetto le scadenze.

Di seguito si riporta la situazione dei crediti e debiti reciproci con la Regione in ottemperanza del D. Lgs. 118/2011

Crediti vs. la Regione FRIULI VENEZIA GIULIA al 31.12.2018		Debiti vs. la Regione FRIULI VENEZIA GIULIA al 31.12.2018	
Credit per accollo mutui	19.236.294,50	Conguaglio servizio pulizie sede legale scala Cappuccini 1 Trieste	101.407,92
quota contributi da ricevere comp 2018 rata mutuo scad 24/03/2019	218.190,61	Conguaglio consumi energetici	123.409,23
Fatt. da emettere corrispettivi VL IV trim	452.856,09	TARI acqua luce e gas sede legale	61.625,54
Fatt. da emettere res reimputati VL 2018 da rendicontare	153.116,27	Locazione magazzino Sequals	16.800,00
Fatt. da emettere corrispettivi VL piano 2018	3.349.420,06	cauzione s.p. 49 osovana - messa in sicurezza progetto 000397	58,00
Fatt. da emettere corrispettivi FVGS bdg 2018	3.508.797,69	Conguaglio energia elettrica VL	82.976,99
Debiti VL competenze anni 2017 e prec.	2.027.857,15	Debito incentivo 2017 VL per maggiori costi calcolati da RAFVG	13,93
Debiti per restituzione a clienti VL	4.384,07		
Cont.c/esercizio L32 costo personale da ric.	146.148,53		
C.c/esercizio costi servizi rendicontati da ric.	13.400,50		
Cont. C/Impianti da Ricevere DGR2687 VL	7.137.532,20		
Contributi c/impianti da ricevere residui reimp comp. 2018 VL	5.230.261,65		
Contributi c/impianti da ricevere acq cespiti comp. 2018 VL	614.699,96		
TOTALE CREDITI FVGS	42.092.959,28	TOTALE DEBITI FVGS	386.291,61

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La Società non detiene azioni proprie in portafoglio, né azioni o quote di società controllanti.

Sedi sociali

In attuazione della delibera emessa dalla Giunta regionale n. 259/2014 la Regione ha assegnato in concessione a titolo gratuito alla Società parte dell'immobile regionale sito presso Scala dei Cappuccini a Trieste.

Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A., oltre alla sede legale, presso Trieste, Scala dei Cappuccini 1, opera con altre due sedi secondarie:

- Udine, via della Rosta 32;
- Porcia(PN), Corso Italia 28.

Evoluzione prevedibile della gestione

La Società rivolge una grande attenzione al contesto del proprio Territorio, soprattutto in un'ottica di sviluppo sostenibile, in armonia con le esigenze della collettività.

L'organizzazione quotidianamente si impegna nella progettazione, realizzazione, manutenzione, gestione e vigilanza delle opere di viabilità della nostra Regione

Al fine di dare concreta attuazione al nostro impegno, la Direzione stabilisce, approva e riesamina periodicamente specifici obiettivi di sviluppo. Tali obiettivi di sviluppo, anche nell'ottica della massima tutela della sicurezza dei Lavoratori, sono finalizzati al perseguimento della Mission aziendale, allo scopo di:

- ✓ garantire lo sviluppo e ammodernamento della rete stradale di competenza,
- ✓ assicurare l'accrescimento continuo delle condizioni di sicurezza in relazione alla percorribilità e accessibilità,
- ✓ tenere costantemente sotto controllo lo stato di manutenzione di strade, servizi e sotto servizi connessi,
- ✓ attuare azioni di riduzione degli impatti ambientali associati agli interventi di sviluppo, manutenzione e controllo della rete stradale,
- ✓ assicurare il pronto intervento nelle situazioni di emergenza e il tempestivo ripristino delle condizioni ottimali di sicurezza e fruibilità impegnandosi a proteggere l'ambiente,
- ✓ riesaminare periodicamente i cambiamenti del contesto e delle esigenze e aspettative delle parti interessate, gestendo a livello aziendale i rischi e opportunità derivanti da tale valutazione,
- ✓ perseguire strategie sistematiche di efficientamento del patrimonio stradale di competenza.

La Direzione si impegna a operare nel pieno rispetto dei propri obblighi di conformità e a riesaminare almeno una volta l'anno l'adeguatezza del Sistema di Gestione per l'Ambiente e la Qualità al fine di perseguire il miglioramento continuo delle proprie prestazioni.

Il 2018 come visto è stato un anno di grandi cambiamenti e riorganizzazione. Si è fatto molto, ma moltissimo c'è ancora da fare.

Priorità assoluta è l'adeguamento della dotazione organica in base alle nuove funzioni delegate che la Società è chiamata a svolgere. Il personale inizialmente messo a disposizione dalla LR 32/2017 proveniente dal servizio regionale viabilità si è ridotto per mobilità interna e per l'effetto dei pensionamenti "quota 100", che influiscono anche sulla dotazione del personale FVGStrade.

La modifica del contratto collettivo applicato in azienda, avvenuta ope legis ai sensi della LR 28/20018, ha reso necessario un confronto sindacale di secondo livello finalizzato alla omogeneizzazione degli istituti normativi

contrattuali del CCNL ANAS con quello CCRL di applicazione per i nuovi assunti e alla equiparazione delle declaratorie contrattuali in base alle mansioni. Questa attività di intensa relazione industriale dei primi mesi dell'anno è quindi finalizzata ad un accordo di lavoro di secondo livello per poi procedere con le assunzioni. Potranno così essere inseriti in azienda i vincitori delle selezioni svolte nel 2018 (fabbisogno del personale 2017) e si potrà procedere con le selezioni per far fronte al piano occupazionale previsto nel fabbisogno 2018, mentre il fabbisogno 2019, in fase di approvazione, sarà presentato all'approvazione del controllo analogo.

Nel mese di marzo 2019 è stato nominato quale nuovo Direttore Generale l'ing. Sandro Didonè, già Direttore dell'Area Esercizio che attualmente mantiene ad interim. La nomina, di durata triennale, è frutto di una scelta ponderata che ha per la prima volta nella storia della Società privilegiato una professionalità interna, profonda conoscitrice dell'organizzazione, nonché dell'attività aziendale e che, data l'esperienza maturata non solo in azienda e l'alta professionalità tecnica, potrà gestire al meglio le sfide derivanti anche dalla gestione commissariale dell'emergenza alluvione.

Come visto la Società è stata nominata quale soggetto attuatore del Commissario delegato all'emergenza alluvione con due decreti, DCR 2 del 23/04/2019 e DCR 6 del 13/05/2019), intanto per una prima parte di interventi per un investimento totale di circa € 11.700.000. Il programma complessivo prevede un investimento di € 30.000.000 in tre anni. Gli investimenti concentrati pressoché nella zona montana della Carnia non solo ripristineranno lo stato dei luoghi, ma riqualificheranno un territorio fragile dal punto di vista idro geologico.

Dal punto di vista delle programmazioni lavori si continuerà con l'esecuzione dei molti interventi avviati e con nuovi cantieri.

La Direzione Nuove Opere continuerà ad essere fortemente impegnata con i programmi legati alle delegazioni amministrative, comprese le priorità dell'emergenza "ponti e viadotti", circa € 12.000.000, nonché con i lavori della DGR 2687 relativi alle programmazioni ex provinciali.

Per quanto riguarda l'Esercizio sono state approvate le programmazioni in base ai vincoli di bilancio fissati dalla legge finanziaria; i Direttori di Divisione nel presentare i piani stimano a scorrimento le esigenze relative anche alle 2 annualità successive per dare indicazione dei fabbisogni sul triennio alla Regione.

In sede di legge finanziaria regionale per il 2019 per la Viabilità Locale è stato confermato lo stanziamento sul capitolo 1359, pari a € 10.523.720, mentre per la Viabilità Regionale è stato aumentato l'importo prevedendo sul capitolo 3818 uno stanziamento di € 12.000.000. La variazione in aumento è imputabile parzialmente alla gestione della manutenzione ordinaria della Viabilità Ciclopedonale, nonché al maggior impegno per la gestione della viabilità di Sappada. Inoltre nel corso del 2019 si procederà con il rinnovo del parco mezzi, dando corso al piano approvato a fine 2018.

Organizzativamente l'impegno aziendale sarà quello di continuare verso l'integrazione dei processi e delle funzioni.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del Consiglio di amministrazione
Raffaele Fantelli