

FRIULI VENEZIA GIULIA STRADE SPA

Società soggetta a direzione e coordinamento di REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA Società unipersonale

Sede in SCALA CAPPUCCINI 1 -34131 TRIESTE (TS) Capitale sociale Euro 10.300.000,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2016

Signor Socio Unico,

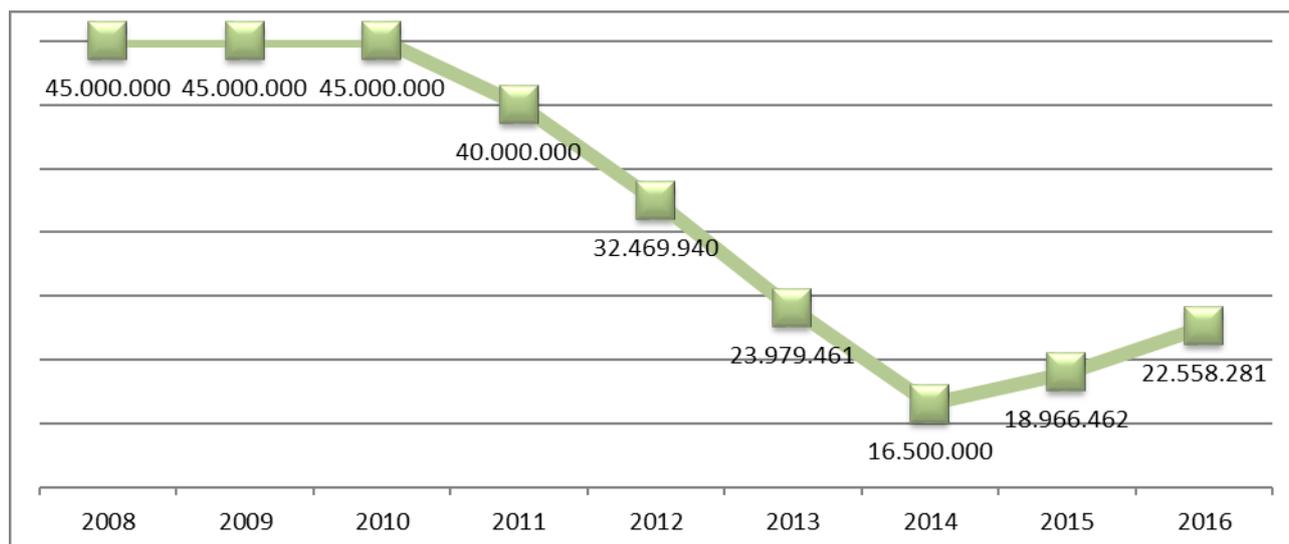
il bilancio che viene portato in approvazione è relativo all'Esercizio 2016, l'esercizio chiuso al 31/12/2016 riporta un risultato positivo pari a Euro 353.176.

Condizioni economiche

ANALISI DELLE CONDIZIONI ECONOMICHE

La L.R. 23 del 22.08.2007 art 63 comma 4 dispone che "al fine di assicurare il perseguimento dello scopo sociale la Regione e' autorizzata a finanziare annualmente la società per un importo almeno pari alle risorse economiche assegnate dallo Stato in attuazione del decreto legislativo 111/2004 con riferimento al trasferimento di funzioni in materia di viabilità".

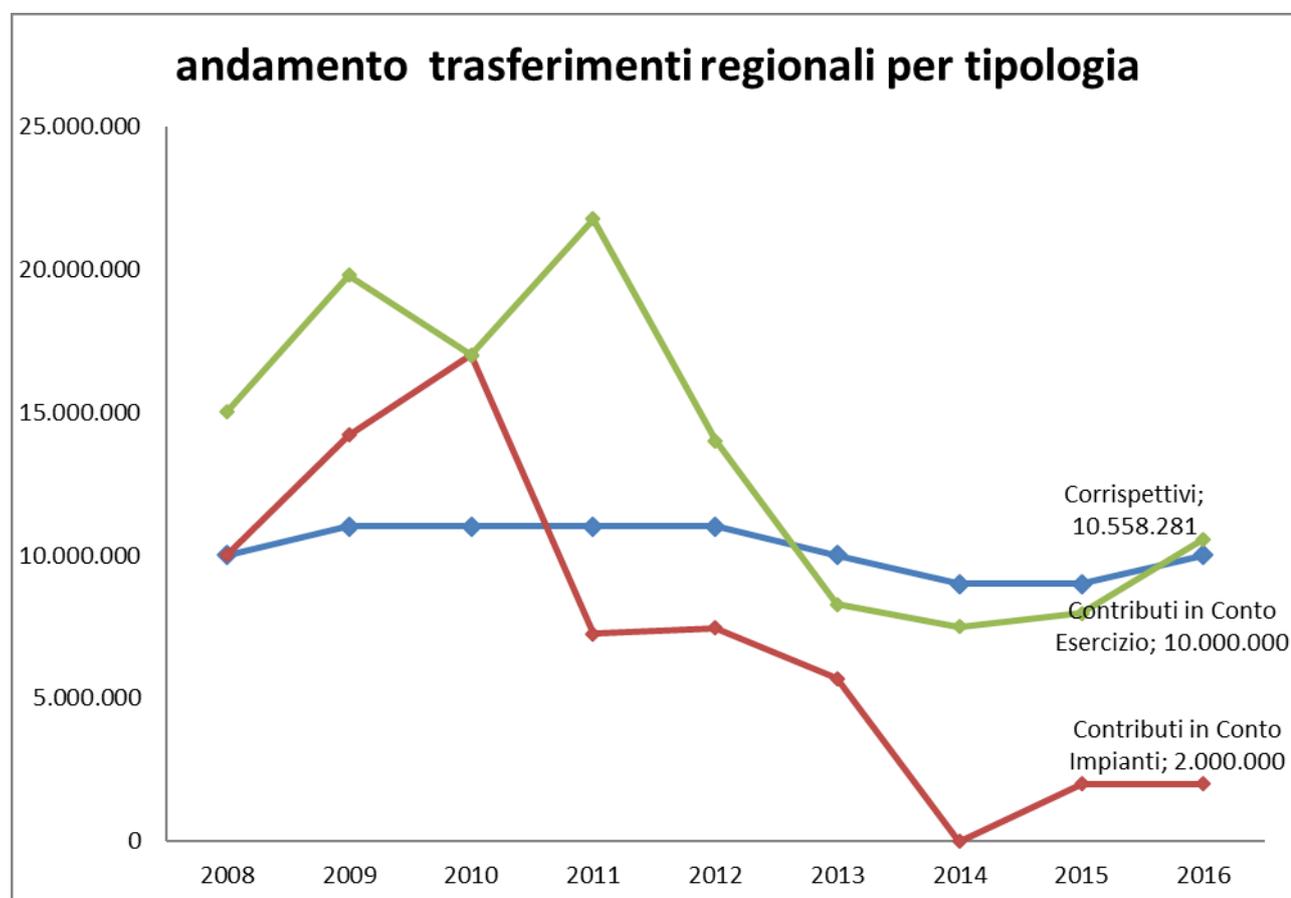
Nel corso del 2016 i trasferimenti regionali stanziati sono stati pari a € 22.558.281. Rispetto al 2015 la quota di trasferimenti su cui FVGStrade spa può contare è stata incrementata:



I trasferimenti erogati non sono indistinti, ma sono costituiti da tre tipologie di diversa contribuzione a seconda di cosa vanno a finanziare: CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO, finanziano i costi di struttura compresi i costi del personale; CONTRIBUTI CONTO IMPIANTI, finanziano gli investimenti in opere di manutenzione straordinaria che migliorano e potenziano l'infrastruttura viaria; CORRISPETTIVI DI SERVIZIO, vengono erogati in base alle attività di manutenzione ordinaria e le manutenzioni straordinarie di ripristino funzionale svolte in convenzione. Trattandosi di corrispettivi il trasferimento regionale è al lordo dell'iva. Per il 2016 si sono ricevuti:

Contributi in Conto Esercizio	€ 10.000.000
Contributi in Conto Impianti	€ 2.000.000
Corrispettivi di Servizio	€ 10.558.281
	€ 22.558.281

Come evidenzia il grafico successivo rispetto al 2015 la contribuzione in conto esercizio e i corrispettivi di servizio hanno registrato un aumento, mentre stabili sono i contributi in conto impianti. Si evidenzia come la contribuzione in conto esercizio, che ricordiamo copre essenzialmente i costi del personale, sia sostanzialmente rimasta stabile dal 2008.

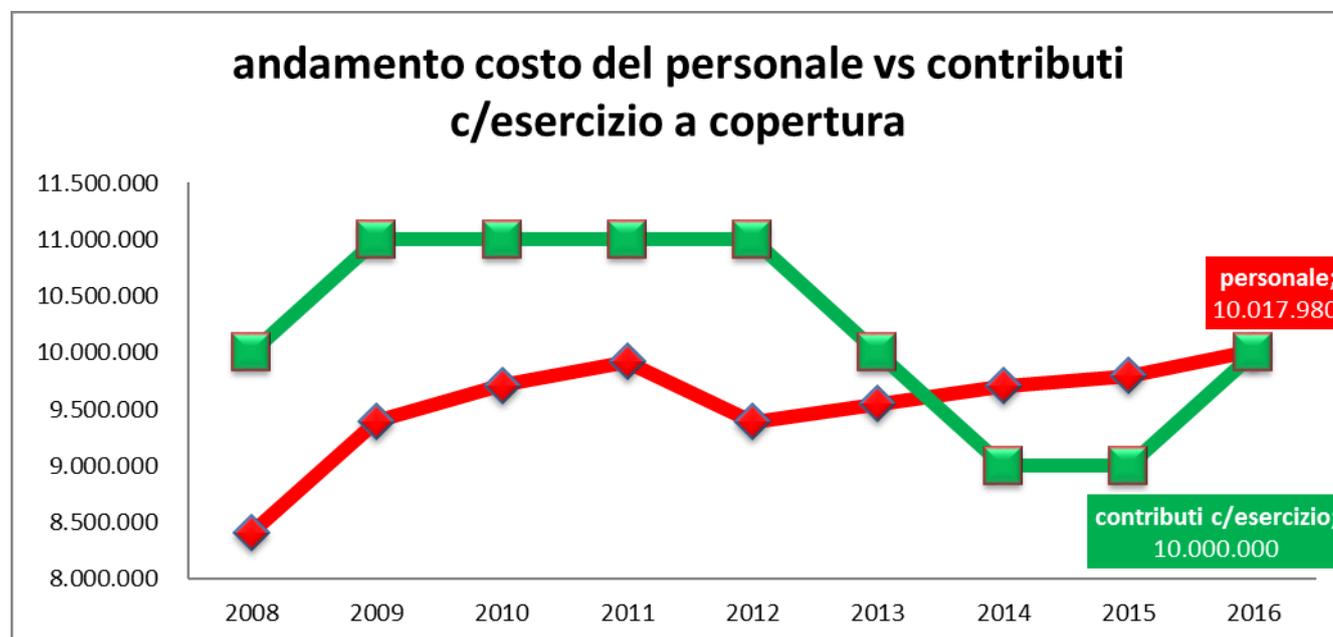


I contributi in conto esercizio rappresentano la fonte di finanziamento più critica andando a coprire la maggior parte dei costi fissi aziendali non comprimibili. La voce più rilevante in tal senso è sicuramente quella del personale. Di seguito si riporta una tabella con i dati dell'organico medio per ogni anno e i relativi costi del personale, che evidenzia come il numero delle risorse sia rimasto sostanzialmente stabile nel tempo, così come anche il relativo costo del personale.

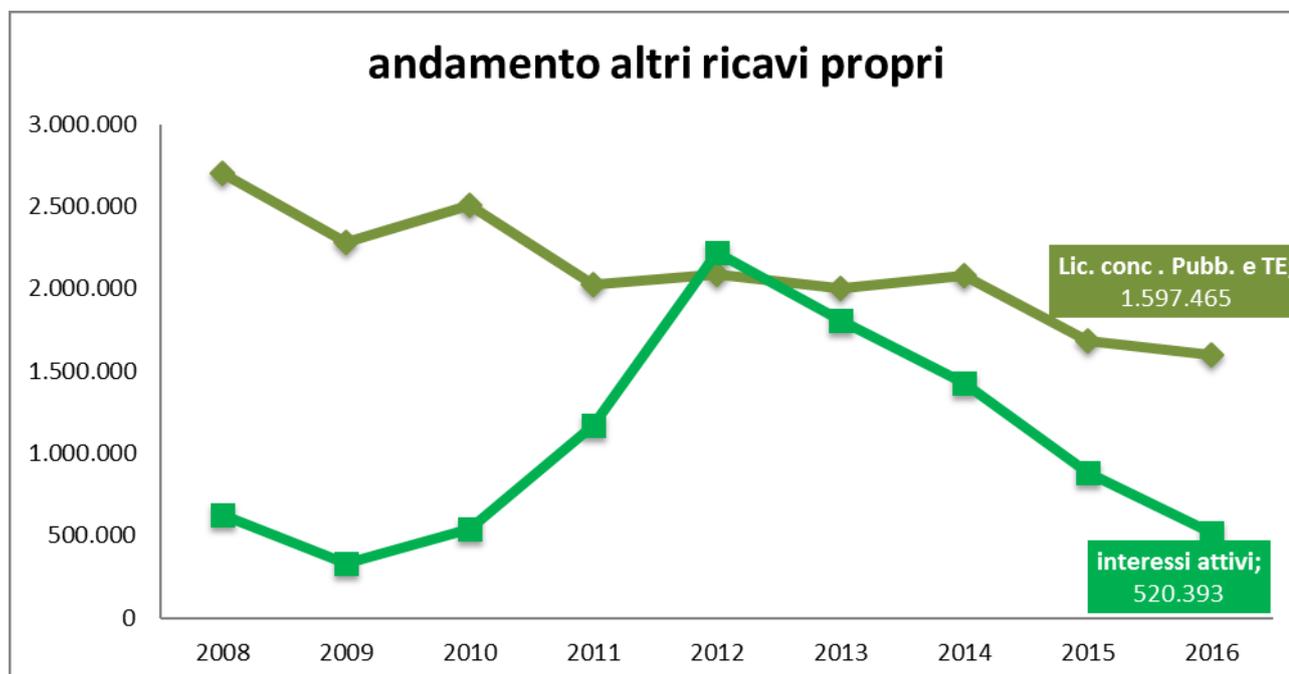
ANDAMENTO DEL COSTO DEL PERSONALE									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
importo	8.405.402	9.393.919	9.713.077	9.921.668	9.389.901	9.545.550	9.704.195	9.792.955	10.017.980
organico	163	173	174	172	168	172	177	179	179

Rispetto al 2015, a parità di organico medio, si è registrato un aumento del costo del personale, che è tuttavia imputabile essenzialmente all'indennità di vacanza contrattuale dovuta in base al recepimento dell'accordo sottoscritto tra ANAS e OO.SS il 20.01.2016 relativo all'IVC 2010/2014 e al rinnovo contrattuale 2015, il cui costo aziendale registrato nell'esercizio è stato pari a € 232.883, per

l'incremento del minimo tabellare nel 2016 e € 81.628 per la liquidazione dell'arretrato 2010-2015. Pertanto considerando che nel corso del 2016 Fvgstrade ha assorbito 5 risorse della società partecipata dalla Regione, Gestione Immobili S.p.A. in liquidazione, assunte nell'ambito del piano regionale di mobilità, e che dal mese di febbraio è stato nominato il nuovo Direttore Generale, incarico vacante dal marzo 2015, è evidente come il costo del personale in termini relativi sia stato di fatto contenuto, andando soprattutto a far leva su risparmi in termini di straordinari e trasferte. Questo aspetto risulta ancora più evidente se si confronta il costo medio che, negli ultimi sette anni, rimane praticamente invariato. Di seguito si riporta il confronto grafico tra contributi in conto esercizio e i costi del personale.

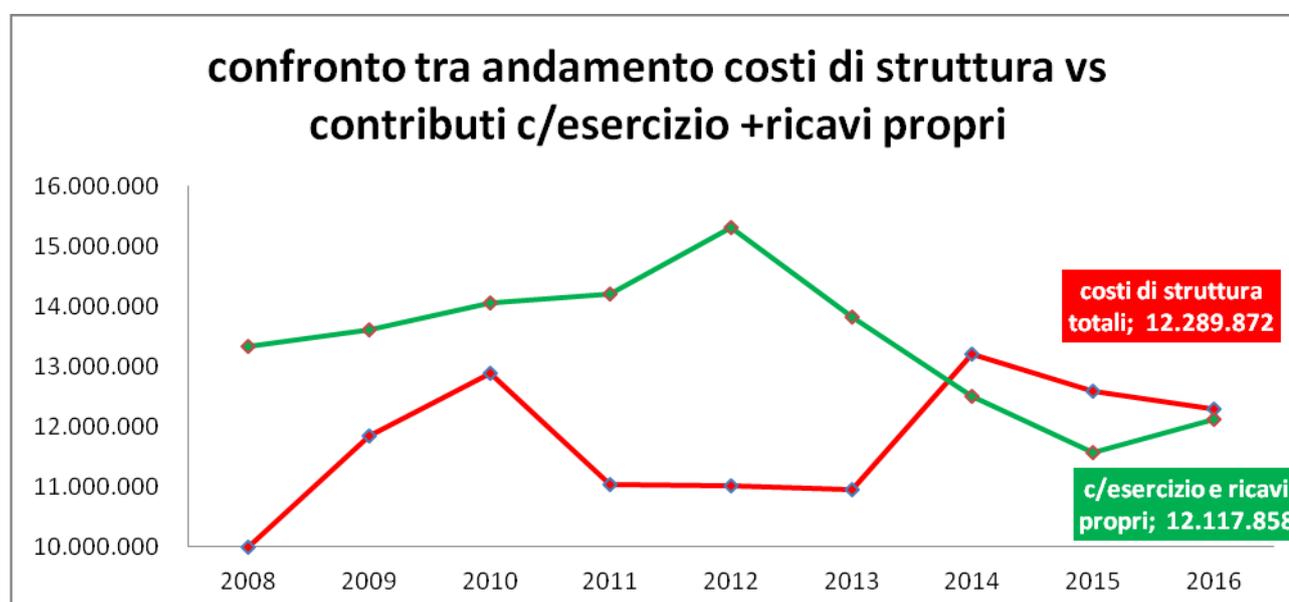


Grazie all'incremento nel 2016 della contribuzione in conto esercizio il costo del personale ha potuto trovare quasi totale copertura con i contributi. Gli altri costi di struttura e la parte residuale di costo del personale sono stati coperti nel 2016 dagli altri ricavi su cui può contare la Società: canoni da licenze e concessioni e pubblicità; indennizzi per trasporti eccezionali; interessi attivi su liquidità; altre voci residuali quali contravvenzioni e affitti. Questa tipologia di ricavi mostra negli anni una tendenza negativa che riduce progressivamente la possibilità dell'azienda di "autofinanziare" la quota di costi di struttura e personale non coperta dalla contribuzione regionale soprattutto a causa del continuo trend negativo dei mercati finanziari, per cui gli interessi attivi rispetto al 2015 hanno registrato una diminuzione del 41%. Mentre risultano sostanzialmente stabili gli introiti derivanti dal rilascio di licenze e concessioni e transiti eccezionali anche se si registra una flessione della pubblicità stradale del 23% dovuta anche in questo caso a fattori congiunturali negativi, invece rispetto al 2015 si registra un lieve incremento dei trasporti eccezionali +9%.



I costi di struttura, oltre che dal personale, sono composti dai costi di gestione aziendale, di fatto tutte quelle componenti negative di reddito non imputabili a opere e manutenzioni stradali. Tra tali costi rientrano anche quelli "figurativi", quali gli accantonamenti a fondi rischi, necessari per legge e principi contabili. Rispetto al 2015 i costi di gestione hanno fatto registrare una diminuzione del 19%, passando da €2.790.643 nel 2015 a €2.271.892 nel 2016, in linea con il trend positivo di contenimento dei costi rispetto l'anno precedente per cui il risparmio sul 2014 era stato del 20%. Nell'esercizio 2016 il miglioramento è dovuto soprattutto ai risparmi dalla conduzione a titolo gratuito dello stabile regionale di Scala dei Cappuccini 1 a Trieste, il cui effetto positivo nel 2016 è stato totale per 12 mesi, mentre nell'esercizio 2015 solo per 3 mesi essendo avvenuto il trasferimento della sede il 1° settembre.

I costi di struttura (costo del personale + costi di gestione) nel 2016 ammontano ad Euro 12.289.872.- con una diminuzione dei costi e quindi un risparmio rispetto al 2015 di € 293.726, come si evince dal grafico seguente che riporta l'andamento dei costi di struttura totali (comprensivi di costi del personale) confrontati con le fonti a copertura, costituite come visto dai contributi in conto esercizio e ricavi propri.



Dalla lettura del grafico emerge un dato positivo relativamente all'andamento dei costi e delle relative fonti di copertura e si evidenzia una diminuzione del differenziale tra gli stessi, mentre nei 2 esercizi precedenti i costi superavano nettamente i ricavi. L'avvicinamento all'equilibrio nel 2016 si è raggiunto sia grazie al già citato contenimento dei costi, sia grazie ad una più adeguata copertura in termini di contribuzione in conto esercizio incrementata rispetto al 2015 di € 1 milione. Oltre ai ricavi propri derivanti dalla remunerazione dell'attività caratteristica, (corrispettivi, servizi concessori, ecc..) e ai proventi finanziari, e alla contribuzione (esercizio, e conto impianti) la Società ha avuto ulteriori ricavi derivanti dai risarcimenti danni sul patrimonio e rettifiche economiche di costi (sopravvenienze) che, sommate alle altre poste positive già citate, le hanno permesso di chiudere l'esercizio con un risultato positivo. La buona performance aziendale del 2016 è evidenziata dal differenziale positivo del valore della produzione, € 18.181 contro il risultato negativo del 2015 di €391.107, che dimostra come la gestione caratteristica aziendale nel 2016 sia stata in grado di produrre reddito, che è stato poi migliorato ed incrementato dalla gestione finanziaria (interessi sul capitale).

Attività operativa

La presente relazione continua nel descrivere le attività svolte dalla Società nel corso del 2016 per la realizzazione di interventi di manutenzione, sia ordinaria, sia straordinaria sulla rete di competenza FVGStrade, nonché per nuove opere. Si indicano la rendicontazione delle produzioni del 2016, in base agli avanzamenti lavori di tutti gli interventi eseguiti nell'anno, e gli investimenti, valorizzati in base ai quadri economici totali dei progetti esecutivi degli interventi.

AVANZAMENTO LAVORI (produzioni anno 2016) :

I lavori eseguiti dalla Società si differenziano per fonte di finanziamento, a sua volta legata alla tipologia di investimento:

- **contributi in conto impianti** : interventi di potenziamento infrastrutturale inseriti nelle programmazioni annuali (MS e NO) ;
- **corrispettivi di servizio**: interventi di ripristini funzionali (MO e MS) ;
- **piano 2x20** : piano pluriennale di una serie di interventi di riqualificazione della SR 14 ; SS 13; SR 56 ;
- **mappatura acustica e piani di azione ai sensi del D. Lgs 194/2005**
- **delegazioni amministrative**: specifici interventi delegati dalla Regione;

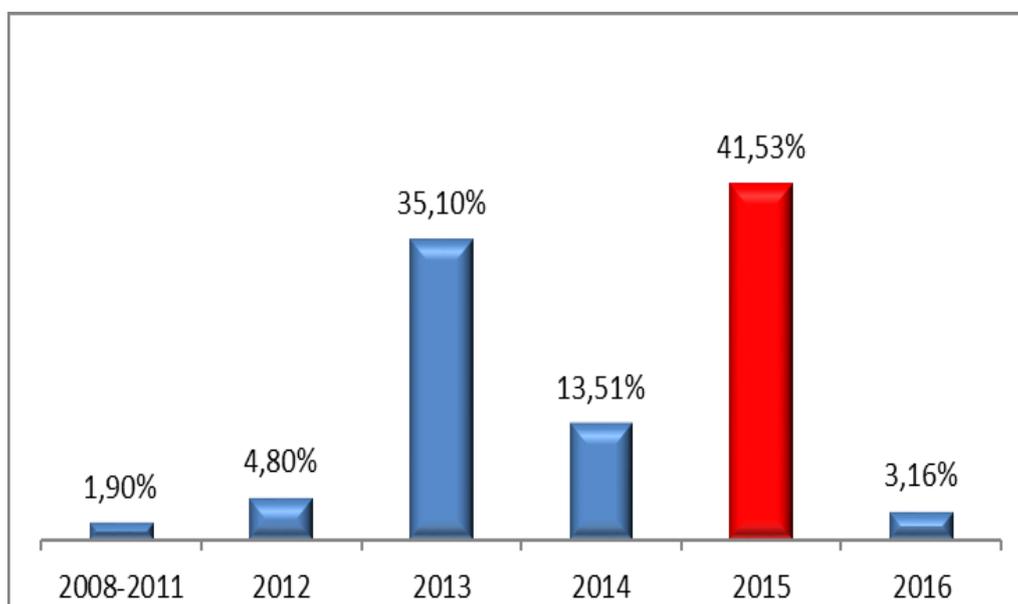
Nel corso del 2016 si sono registrate produzioni per € 23.460.019, di cui attratte dalla gestione Commissariale € 1.603.535 ai sensi delle Ordinanze PCM 3702/2008 e 3764/2009 e successivo decreto Commissariale n° 32 del 2 ottobre 2009. Rispetto al 2015, la cui produzione ammontava a € 23.573.774, il 2016, ha fatto registrare un lieve decremento del 0,5 %, essenzialmente imputabile ad una minore produzione degli interventi relativi al piano 2x20 avviato nel 2010 ormai in via di conclusione, passati da € 4.836.235 a € 723.995, mentre un notevole incremento si è avuto nella produzione delle delegazioni amministrative passate da € 7.822.927 a € 10.749.974, grazie soprattutto all'intervento dell'Area del Mobile. Di seguito si riportano le produzioni per tipologia di finanziamento/investimento;

FINANZIAMENTO/INVESTIMENTO	PRODUZIONI IN EURO	Di cui COMMISSARIO
CONTRIBUTI CONTO IMPIANTI	4.502.633	216.162
CORRISPETTIVI	6.641.541	
PIANI DI AZIONE AI SENSI D.LGS 194/2005	841.875	
PIANO 2X20	723.995	722.062
DELEGAZIONI AMMINISTRATIVE	10.749.974	665.311
TOTALE	23.460.019	1.603.535

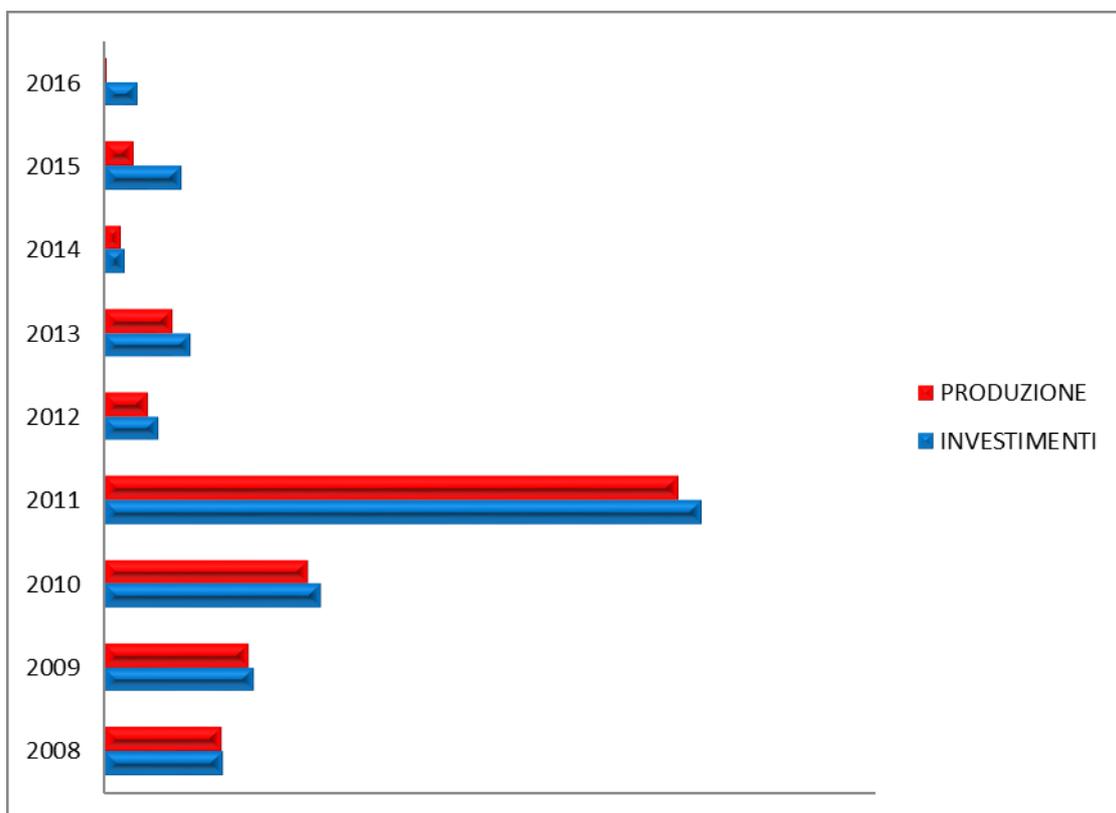
Le produzioni degli interventi finanziati da contributi conto impianti sono relative ad interventi inseriti in diversi programmi societari annuali, rispetto al 2015 la produzione per tali interventi è aumentata del 2,6 % passando da € 4.385.555 a € 4.502.633. Di seguito si riporta il dato aggregato per programma di riferimento della produzione.

PROGRAMMA ANNUALE	PRODUZIONI 2016
2008-2011	85.749
2012	216.222
2013	1.580.232
2014	608.450
2015	1.869.804
2016	142.177
Totale produzione anno 2016	4.502.634

È evidente che le minori produzioni sono relative ai programmi più “vecchi” ormai in esaurimento, e al programma dell’anno in corso, per cui di norma le produzioni si riferiscono a spese tecniche di avvio dei cantieri di lavori appaltati nell’anno. Di norma la produzione più consistente è relativa ai programmi di 1 o 2 esercizi precedenti per cui i relativi cantieri sono in pieno corso di lavorazione, come si evince anche dalla la distribuzione percentuale delle produzioni 2016 per programma di riferimento.



E la percentuale di completamento dei diversi programmi annuali societari, per fare apprezzare l’andamento dei piani negli anni si riporta il dato disaggregato per il periodo 2008-2011

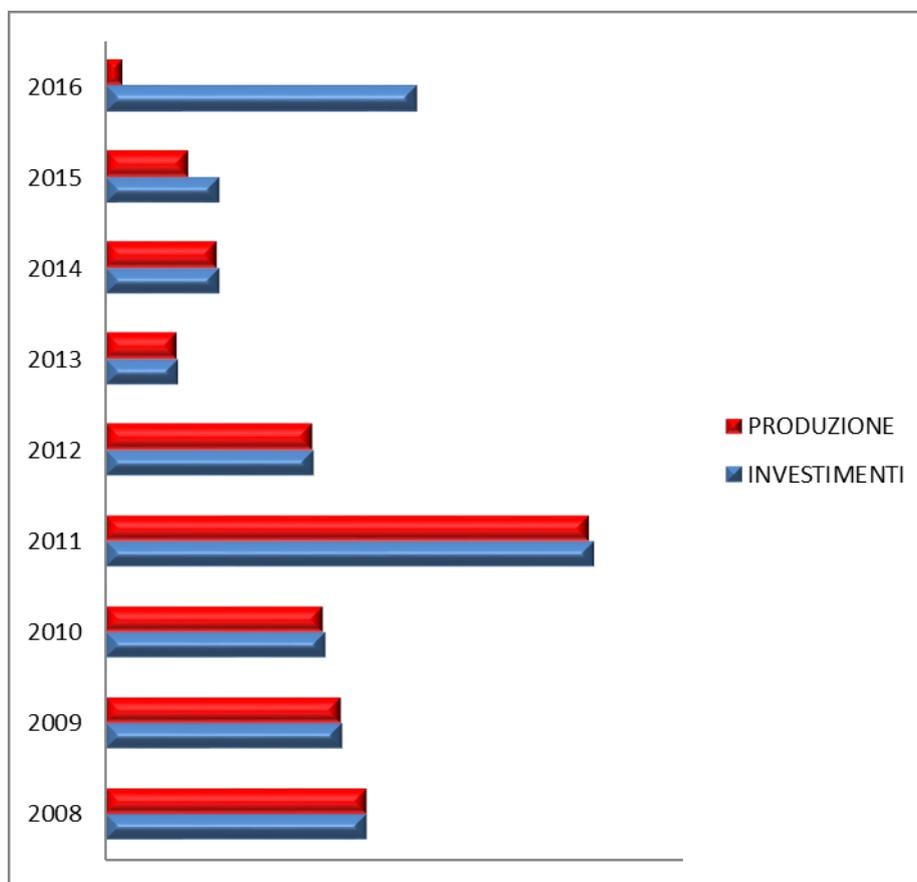


Le produzioni di corrispettivi di servizio comprendono sia i servizi/lavori di manutenzioni ordinarie (MO) svolte nel corso dell'anno, sia le produzioni di interventi di manutenzione straordinaria (MS) per ripristini funzionali, che se pur programmati in anni precedenti vengono eseguiti nell'anno in corso. Rispetto al 2015 i corrispettivi hanno fatto registrare un lieve incremento del 1,72% passando da € 6.529.057 a €6.641.541.

TIPOLOGIA DI CORRISPETTIVI	PRODUZIONI 2016
MS 2014	4.008
MS 2015	1.135.414
MS 2016	228.484
MO 2016	5.273.637
TOTALE	6.641.541

Manutenzioni straordinarie di ripristino funzionali - produzioni € 1.367.904,80

Come evidenzia l'andamento delle MS gli interventi di ripristino funzionale normalmente vengono ultimati in un anno non avendo complessità progettuali; gli interventi relativi ai programmi 2008-2013 no hanno registrato produzioni di importi e pertanto al 31.12.2016 possono considerarsi conclusi come evidenzia il seguente grafico.



Di seguito si riporta il dettaglio delle produzioni delle diverse attività di manutenzione ordinaria fatte registrare nell'anno 2016:

ATTIVITA'	PRODUZIONE 2016
Forniture per la Manutenzione	€ 329.649,50
Manutenzione mezzi di lavoro, pedaggi, assicurazioni	€ 257.524,29
Servizi correlati alla manutenzione	€ 68.110,31
Canoni di illuminazione	€ 1.006.952,10
Gestione ordinaria degli impianti tecnologici, di illuminazione ed per l'infomobilità	€ 214.093,53
Manutenzione ordinaria delle barriere stradali di sicurezza e barriere paramassi	€ 0,00
Opere in verde, pulizia delle pertinenze, taglio ed abbattimento di alberature	€ 329.508,68
Manutenzione ordinaria ricorrente e servizio di pronto intervento	€ 1.214.029,33
Segnaletica orizzontale e verticale	€ 239.355,22
Servizi invernali – sgombero neve e trattamenti antighiaccio	€ 1.614.413,57
Totale	€ 5.273.636,53

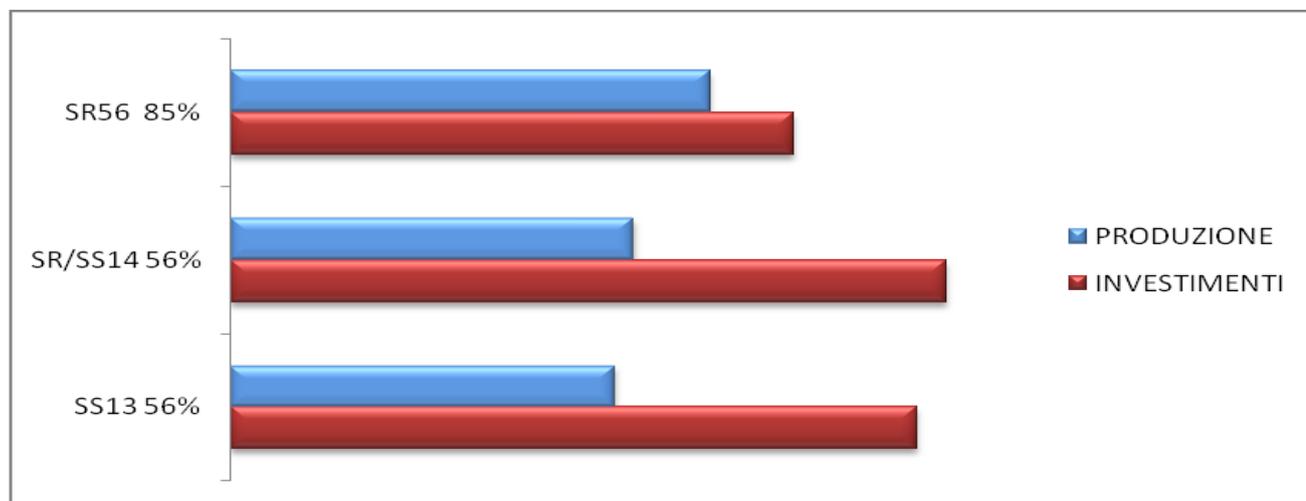
Il costo medio totale di tali attività e minimale per garantire un medio livello di sicurezza stradale della rete di competenza societaria, è di euro/Km/anno 6.000,00 diminuito rispetto l'anno precedente che ammontava a € 6.050,00.

Il programma denominato 2x20, partito nel 2010, prevede la riqualificazione di 3 aste la SS 13; SR/SS 14; SR 56, essenzialmente mediante la sostituzione di intersezioni a raso con la realizzazione di un sistema di rotonde. Di seguito si riporta la produzione riferita al piano per il solo anno 2016:

PIANO 2X20	PRODUZIONI 2016
progettazioni di piano	1.812,00
SS 13	408.465,68
SS/SR 14	312.343,84
SR 56	1.373,22
Totale	723.994,74

Il piano, il cui investimento totale al 31/12/2016 è di € 25.324.966, ha fatto registrare una produzione totale di € 16.370.966, è ancora in corso. Gli interventi programmati sulla SR 56 sono in via di completamento, mentre ancora da ultimare sono quelli che interessano la SS 13 e la SS/SR 14 come evidenzia la tabella ed il grafico seguenti.

STRADA	INVESTIMENTI	PRODUZIONI TOTALI
progettazioni di piano	357.930,57	295.331,46
SS 13	8.717.506	4.875.876
SS/SR 14	9.089.802	5.118.214
SR 56	7.159.728	6.081.545
Totale	25.324.966	16.370.966



Nell'anno 2016 sono stati prodotti € 10.749.974 riferibili a Delegazioni Amministrative, di cui di seguito si riporta il dettaglio:

Codifica FVGS	DESCRIZIONE SINTETICA INTERVENTO	PRODUZIONE 2016
DA 01-2009 R1	Sistemazione delle SP 19, SS14, SR 305 nei Comuni di Monfalcone, Ronchi dei Legionari - SS 14 Rotatoria al Km 126+375 - Incrocio via Cosulich, in Comune di Monfalcone	19.705,72
DA01-2009 R2	Sistemazione delle SP 19, SS14, SR 305 nei Comuni di Monfalcone, Ronchi dei Legionari - SS 14 Rotatoria al Km 127+748 - Incrocio via Portorosega, in Comune di Monfalcone	351.939,31
DA 01-2009 R3	Sistemazione delle SP 19, SS14, SR 305 nei Comuni di Monfalcone, Ronchi dei Legionari - SS 14 Rotatoria al Km 128+300 - Incrocio via Timavo, in Comune di Monfalcone	335.507,17
DA 01-2009 R4	Sistemazione delle SP 19, SS14, SR 305 nei Comuni di Monfalcone, Ronchi dei Legionari - SS 14 Rotatoria al Km 128+810 - Incrocio via Romana, in Comune di Monfalcone	11.971,72

DA 01-2009 ST	Sistemazione delle SP 19, SS14, SR 305 nei Comuni di Monfalcone, Ronchi dei Legionari - collegamento stradale tra via dei Canneti e via Agraria, in Comune di Monfalcone	36.453,53
DA 01-2009	Sistemazione delle SP 19, SS 14 e SR 305 nei Comuni di Monfalcone e Ronchi dei Legionari (progetto suddiviso tra R1,R2,R3,R4,ST)	-52.605,98
DA 02-2009	Lavori di riqualificazione della SR 56 nella tratta da Udine al racc. aut.le "Villesse-Gorizia" - Tratto dal raccordo stesso sulla SR 305 al confine della Prov. in loc. Villanova dello Judrio con innesto sulla SR 56	5.764,14
DA 03-2009 A	viabilità dell'area del mobile e dell'asse Pasiano-Azzano Decimo - Riqualificazione ed allargamento S.P. 9 di Pasiano dallo svincolo di Visinale all'intersezione Sp 14 in Comune di Pasiano di Pordenone (Lotto 399)	220.471,62
DA 03-2009 B	viabilità dell'area del mobile e dell'asse Pasiano-Azzano Decimo - Riqualificazione ed allargamento S.P. 50 di Sacile nei di Brugnera e Prata di Pordenone. (Lotto 431)	3.161.118,37
DA 03-2009 C	Viabilità del Mobile e dell'Asse Pasiano - Azzano Decimo - Variante alla SP 15 nei comuni di Brugnera e Prata di Pordenone (2°Lotto , Lotto 434)	798.245,14
DA 03-2009 D	viabilità dell'area del mobile e dell'asse Pasiano-Azzano Decimo - Riqualificazione dello svincolo tra SP 35 e SP 9 in Località Visinale in Comune di Pasiano di Pordenone (Lotto 435)	5.041.893,01
DA 04-2009 A	SR 252 "di Palmanova" rotatoria tra la SR 252 al km 2+300 e Via del Forte (ingresso a Villa Manin)	40.497,16
DA 04-2009 B	SR 252 "di Palmanova" Lavori di sistemazione a rotatoria dell'intersezione tra la SR 252 al km 4+250 e la SP 61 a Bertiole	6.359,66
DA 04-2009 C	SR 252 "di Palmanova" rotatoria tra la SR 252 al km 14+750 e la SR 353 a Castions di Strada (UD)	39.697,48
DA 04-2009 D	SR 252 "di Palmanova" rotatoria tra la SR 252 al km 18+750 e la SP 85 a Gonars (UD)	41.733,58
DA04-2009 E	SR 252 "di Palmanova" rotatoria tra la SR 252 al km 22+400 e la SP 94 e SP 80 a Gonars (UD)	537.023,23
DA 05-2009 A	Allargamento tratto centrale della S.P. 21 "di Bannia" nei comuni di Fiume Veneto, San Vito al Tagliamento e Chions	20.018,49
DA 05-2009 B	Realizzazione di una rotatoria tra la SP 21 di "Bannia" e la SP 6 "del Sile" su innesto via San Vito in comune di Fiume Veneto	2.192,99
DA 05-2009 C	Realizzazione di una rotatoria tra la SP 21 di "Bannia" e la SP 6 "del Sile" in comune di Fiume Veneto, frazione Bannia	4.629,09
DA 07-2009 A	riqualificazione della viabilità dalla SR 177 alla SR 464: DA 07-2009 a) Variante Sud di Dignano	56.994,58
DA 09-2009	LAVORI URGENTI DI REGOLARIZZAZIONE DEL TRACCIATO DELLA S.S. N° 52 TRA LE PROGRESSIVE KM.CHE 33+700 E 33+900.-LOC.AMPEZZO	15.156,09
DA13-2012	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E SISTEMAZIONE DELLO SVINCOLO FRA LA S.S. 13 "PONTEBBANA" (KM 99) E LA S.R. 463" DEL TAGLIAMENTO	40.704,73
DA14-2012	Lavori di sistemazione dell'intersezione tra la S.R. 464 e la S.P. 62 "di Coseano" al km 30+900	6.730,74
DA17-2013	S.R. 251 della "Val di Zoldo e Valcellina"- Lavori di innalzamento della sede stradale in corrispondenza della confluenza del torrente Varma sul torrente Cellina in Comune di Barcis	7.772,84
Totale		10.749.974,41

Gestione reddituale e patrimoniale

È opportuno richiamare quanto già riportato nel paragrafo 1 della nota integrativa (v. pag 6) relativamente ai criteri di formazione, per cui ai soli fini comparativi, sono stati rideterminati gli effetti che si sarebbero avuti nel bilancio dell'esercizio precedente come se da sempre fosse stato applicato il nuovo principio contabile, procedendo con la rettifica del saldo.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
valore della produzione	42.219.753	43.704.274	31.829.881
margine operativo lordo	(8.158.450)	(6.577.239)	(7.821.584)
Risultato prima delle imposte	538.488	490.013	31.297

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Ricavi netti	9.025.354	10.637.177	(1.611.823)
Costi esterni	(7.165.824)	(7.239.904)	74.080
Valore Aggiunto	1.859.530	3.397.273	(1.537.743)
Costo del lavoro	10.017.980	9.974.512	(43.468)
Margine Operativo Lordo	(8.158.450)	(6.577.239)	(1.581.211)
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	(6.833.197)	(8.475.222)	(1.642.025)
Proventi diversi	15.009.828	14.661.354	348.474
Risultato Operativo	18.181	(391.107)	409.288
Proventi e oneri finanziari	520.307	881.120	(360.813)
Risultato Ordinario	538.488	490.013	48.475
Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-
Risultato prima delle imposte	538.488	490.013	48.475
Imposte sul reddito	(185.312)	(156.056)	(29.256)
Risultato netto	353.176	333.957	(19.219)

Si evidenzia come il risultato positivo del risultato operativo dimostri come già la gestione caratteristica operativa aziendale sia stata in grado di creare reddito, incrementato poi dalla gestione finanziaria. Pur vivendo essenzialmente di contribuzione l'azienda dimostra di far leva sull'efficienza ed economicità della gestione, comprimendo i costi e permettendo di migliorare il differenziale positivo con i ricavi. Inoltre, visto l'andamento negativo dei mercati finanziari, è da leggere molto positivamente che la gestione finanziaria non sia stata determinante per la chiusura positiva dell'esercizio.

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
ROE netto	3%	3%	0,1%
ROI	1%	(0,22)%	(0,8)%

Rispetto al 2014 e al 2015 gli indici di redditività dimostrano un netto miglioramento con il ROI non più negativo grazie alla positiva performance della gestione caratteristica come già descritto.

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	292.290	253.380	38.910
Immobilizzazioni materiali nette	92.655.242	80.161.800	12.493.442
Capitale immobilizzato	92.947.532	80.415.180	12.532.352

Crediti verso Clienti	1.370.465	1.561.551	(191.086)
Crediti verso controllante	5.937.719	3.396.002	2.541.717
Altri crediti	11.391.339	11.287.196	104.143
Ratei e risconti attivi	973.703	1.409.616	(435.913)
Attività d'esercizio a breve termine	19.673.226	17.654.365	2.018.861
Debiti verso fornitori	(10.681.446)	(9.156.029)	1.525.417
Debiti verso controllante	(40.157)	0	40.157
Debiti tributari e previdenziali	(674.450)	(718.389)	(43.939)
Altri debiti	(732.500)	(746.790)	(14.290)
Ratei e risconti passivi	(137.988.954)	(122.098.225)	15.890.729
Passività d'esercizio a breve termine	(150.117.507)	(132.719.433)	17.398.074
Capitale d'esercizio netto	(130.444.281)	(115.065.068)	15.379.213
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	124.537	122.793	1.744
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio e lungo termine	9.175.542	9.381.617	(206.075)
Passività a medio lungo termine	9.300.079	9.504.410	(204.331)
Capitale investito	(46.796.828)	(44.154.298)	2.642.530
Patrimonio netto	(11.486.837)	(11.133.664)	353.173
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	-	-	-
Posizione finanziaria netta a breve termine	58.283.665	55.287.962	2.995.703
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	46.796.828	44.154.298	2.642.530

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società, con un'ottima capacità di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine.

Dal punto di vista della composizione della struttura del capitale si rappresenta che, se pur formalmente il margine di struttura primario e secondario sono negativi, la quasi totalità dell'attivo immobilizzato è coperto da contribuzione regionale riscontata al futuro, che si correlerà con i relativi costi di ammortamento, pertanto è assicurata l'adeguata copertura economico-finanziaria degli impegni a lungo termine.

	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
Margine primario di struttura	(81.460.695)	(69.281.516)	(59.100.954)
Quoziente primario di struttura	12%	14%	15%
Margine secondario di struttura	(60.698.642)	(47.341.130)	(37.600.330)
Quoziente secondario di struttura	35%	41%	46%

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2016, era la seguente (in Euro):

	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Depositi bancari	50.206.224	34.780.340	15.425.884
Denaro e altri valori in cassa	1.159	2.943	(1.784)
Disponibilità liquide	50.207.383	34.783.283	15.424.100
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	8.076.282	20.504.679	(12.428.397)

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)

Debiti verso banche (entro 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti	(1.170.693)	(1.120.392)	(50.301)
Crediti finanziari	1.170.693	1.120.392	50.301
Debiti finanziari a breve termine	-	-	-
Posizione finanziaria netta a breve termine	58.283.665	55.287.962	2.995.703
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti	(20.459.564)	(21.630.257)	1.170.693
Crediti finanziari	20.459.564	21.630.257	(1.170.693)
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	-	-	-
Posizione finanziaria netta	58.283.665	55.287.962	2.995.703

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
Liquidità primaria	5,83	6,14	9,22
Liquidità secondaria	1,45	1,43	1,64
Indebitamento	2,96	3,00	2,83
Tasso di copertura degli immobilizzi	8,09	7,22	6,47

Gli indici di liquidità, primario e secondario, rispetto l'anno precedente sono sostanzialmente stabili. La consistenza degli indici sottolinea la peculiarità della nostra Società decisamente "liquida" visto la dinamica della contribuzione regionale anticipata rispetto ai pagamenti dei SAL.

La Società ha un'importante indipendenza finanziaria, in quanto anche l'indebitamento trova comunque copertura nella contribuzione.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi più che appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa, come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

PERSONALE e SICUREZZA

Nel corso dell'esercizio 2016 non si sono verificati morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola, si sono verificati n° 6 infortuni sul lavoro che non hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale. Tuttavia rispetto al 2015 il numero degli infortuni è aumentato, inoltre la prognosi si è rilevata più grave del previsto comportando un prolungamento dell'assenza dei lavoratori.

Inoltre è incorso di definizione un addebito in ordine a malattie professionali su un dipendente andato in quiescenza. Non sono stati contestati episodi di mobbing

La società ha più volte richiamato il fatto che le ferie sono un diritto irrinunciabile preordinato a reintegrare le energie psicofisiche spese nella prestazione lavorativa e ha conseguentemente adottato

direttive e/o circolari orientate al fine di un'adeguata e condivisa programmazione delle assenze secondo un sistema di rotazione del personale. Sono stati ulteriormente precisati gli adempimenti inerenti i dipendenti in malattia ed è stato circoscritto il perimetro della possibilità di ricorso a prestazioni di lavoro straordinario tramite circolari e report trimestrale con i quali si evidenziano ad ogni Direzione le situazioni da monitorare.

Confronto 2015/2016			
	2016	2015	risparmio
Trasferte	€ 12.007	€ 20.948	€ 8.941
straordinari	€ 114.138	€ 182.154	€ 68.016

Nel corso del 2016 sono state erogate 1.001 ore di formazione obbligatoria in materia di sicurezza sul lavoro, mentre sono state erogate 2.184 ore di formazione per l'accrescimento delle competenze professionali aziendali.

Al 31.12.2016 la situazione del personale era la seguente:

Dirigenti	5
A	11
A1	25
B	40
B1	79
B2	18
Totale	178

AMBIENTE

Nel corso dell'esercizio 2016 non si sono verificati danni causati all'ambiente tali da dichiarare la Società colpevole di tale reato, né sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali;

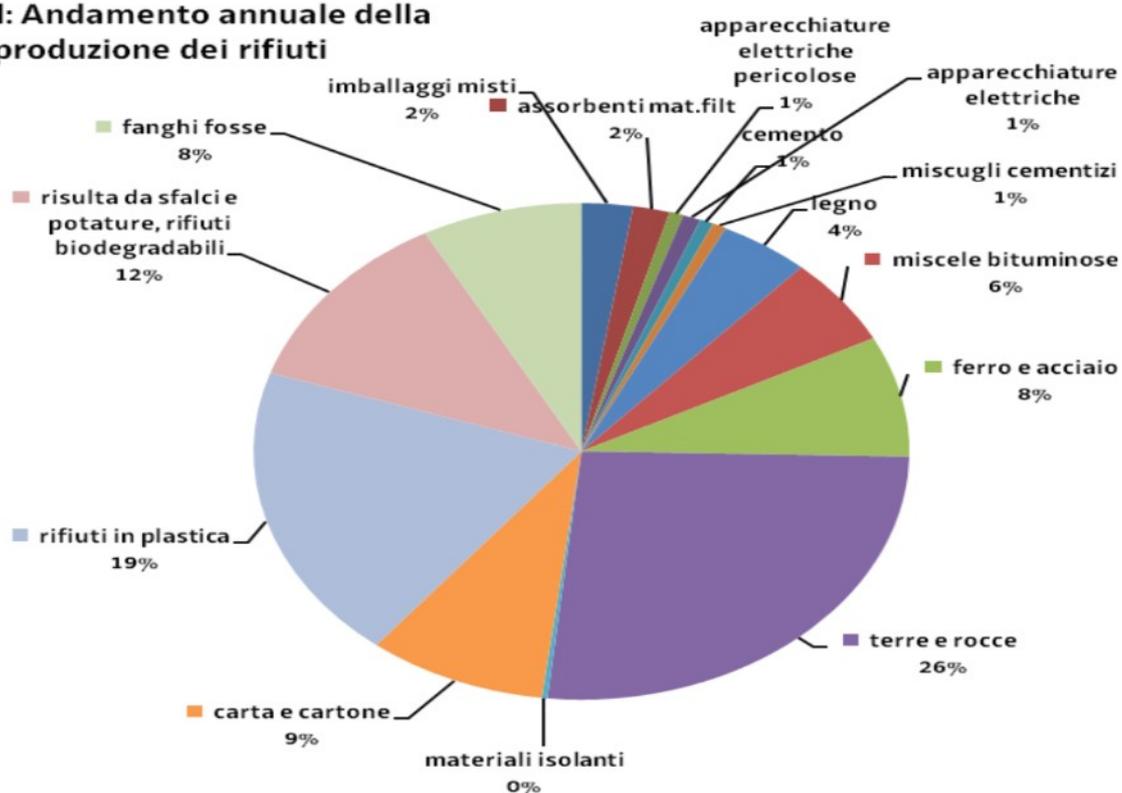
La Società, visti gli allegati della Legge 316/2004 con la quale si recepiscono delle Direttive Europee contenute nella Legge 275/42, non è da considerare come produttore significativo di gas ad effetto serra; inoltre gli impianti di condizionamento sono alimentati con F-Gas per quantitativi minori di 3Kg e non rendono obbligatorio le denunce verso l'ISPRA – SINANET e l'eventuale manutenzione degli stessi viene effettuata a livello locale da personale esterno qualificato in applicazione del reg. 303/2008/CE.

Nel corso dell'esercizio 2016, in attesa della definizione della definitiva titolarità degli immobili, la Società non ha effettuato significativi investimenti in materia ambientale ma si è limitata a gestire in forma ordinata ed economicamente puntuale la produzione di rifiuti da scarto di lavorazioni/manutenzioni delle strade in rispetto a quanto definito dalle Norme (leggasi registri di carico/scarico, MUD);

Di seguito si riporta un grafico sull'andamento annuale, in termini di KG, di produzione dei rifiuti in costanza dell'attività di manutenzione stradale:

DESCRIZIONE	Q.TA' (kg)
imballaggi misti	1130
assorbenti mat.filt	800
apparecchiature elettriche pericolose	310
apparecchiature elettriche	390
cemento	295
miscugli cementizi	300
legno	1980
miscele bituminose	2565
ferro e acciaio	3490
terre e rocce	11700
materiali isolanti	120
carta e cartone	3930
rifiuti in plastica	8590
risulta da sfalci e potature, rifiuti biodegradabili	5.320
fanghi fosse	3.520
Quantità totale	44440

Ind 09d: Andamento annuale della produzione dei rifiuti



PATRIMONIO

Nel corso del 2016 si è provveduto ad iniziare una programmazione degli interventi di manutenzione straordinaria di miglioria, per lo più di carattere impiantistico, delle sedi e dei centri di squadra, con la realizzazione di impianti elettrici e di condizionamento. Parallelamente si è iniziata l'attività di censimento impiantistico e di raccolta documentale delle certificazioni degli impianti delle sedi societarie; conseguentemente sono iniziati gli interventi di verifica e certificazione degli impianti privi di dichiarazioni di conformità che proseguiranno anche nel 2017. Tali attività sono finalizzate ad una gestione energetica più efficiente. È stata impostata una modalità di registrazione e controllo dei ticket di manutenzione a chiamata e degli interventi di miglioria richiesti dai tecnici dell'ufficio. Sono iniziate poi le attività di rilievo in alcune sedi al fine di costituire una base dati immobiliare che consenta di migliorare l'efficacia delle attività manutentive programmate.

SEDI SOCIETARIE

In attuazione della delibera emessa dalla Giunta regionale n. 259/2014 la Regione ha assegnato in concessione a titolo gratuito alla Società parte dell'immobile regionale sito presso Scala dei Cappuccini a Trieste.

Friuli Venezia Giulia Strade S.p.A., oltre alla sede legale, presso Trieste, Scala dei Cappuccini 1, opera con altre due sedi secondarie:

- Udine, via della Rosta 32;
- Porcia(PN), Corso Italia 28.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che la società non ha investito in ricerca e sviluppo nel 2016.

Rapporti con la controllante Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

La Società è soggetta a direzione e coordinamento di REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA socio unico che detiene la totalità delle azioni societarie.

Descrizione	Numero possedute	Valore nominale	Capitale soc. (%)
Azioni proprie			
Azioni/quote Controllanti	10.300	1.000	100%

I rapporti economici/finanziari tra la Società e la Controllante sono costituiti: dai crediti vantati al 31.12.2016 per contributi a copertura di finanziamenti per € 21.630.257, di cui a copertura del piano 2X20 per € 20.006.849,77 e della delegazione amministrativa di riqualificazione della sr 251 in comune di Barcis per € 1.623.407,23; dai crediti commerciali a fronte di corrispettivi di servizio pari a € 5.937.719. La totalità dei crediti di competenza 2016 nei confronti della Regione è di €27.567.976, mentre la posizione debitoria è di € 40.157,03 riferibili al rimborso quota parte delle spese di gestione dell'immobile di Scala dei cappuccini 1 di cui si attende fattura. Nella tabella seguente si riepilogano i rapporti finanziari con il socio Regione:

Società	Debiti finanziari	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Vendite	Acquisti
Regione autonoma Friuli Venezia Giulia		21.630.257	5.937.719	40.157,03		
Totale		21.630.257	5.937.719	40.157,03		

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

La Società non detiene strumenti finanziari caratterizzati da forte volatilità e rischio. La liquidità al 31 dicembre 2016 depositata a vario titolo presso istituti bancari ammontava a € 58.282.507 investita per il 86% in conti correnti a vista, per il 4% in conti e certificati di deposito vincolati con scadenza massima a 12 mesi, e per il 10% in certificati assicurativi con rendimento garantito. Sempre a tale data la remunerazione media dei conti correnti a vista è stata del 0,5% annuo, quella dei certificati di deposito e conti vincolati 1,00%, e quella dei certificati assicurativi del 2,23% , in termini assoluti gli interessi attivi al 31/12/2016 ammontavano a € 518.469 pari in pratica a 0,9% annuo di remunerazione a fronte di un Euribor annuale a tale data negativo.

Come in più sedi già rappresentato l'elevata liquidità è dovuta alla dinamica dei flussi di cassa propri della natura dell'attività aziendale, per cui vengono anticipati i contributi per la realizzazione di opere i cui flussi di uscita si concretizzano anche in più anni, pertanto se pur i fondi risultano tutti già impegnati ed investiti, ancora non risultano "spesi" in attesa della maturazione dei relativi costi (SAL). Nel 2016 i tassi hanno continuato ad avere un andamento negativo e le previsioni non stimano un inversione di tendenza se non a fine 2017.

Ulteriore criticità in termini di incertezza dei mercati finanziari è l'introduzione dal primo gennaio 2016 anche in Italia del meccanismo di salvataggio degli istituti di credito denominato bail-in. Con tale termine "salvataggio interno" si definisce la svalutazione di azioni e crediti e la loro conversione in azioni per assorbire le perdite e ricapitalizzare la banca in difficoltà (o una nuova entità che ne continui le funzioni essenziali). Il bail-in si applica seguendo una gerarchia la cui logica prevede che chi investe in strumenti finanziari più rischiosi sostenga prima degli altri le eventuali perdite o la conversione in azioni.

I depositi al dettaglio eccedenti i 100mila euro possono inoltre essere esclusi dal bail-in in via discrezionale, al fine di evitare il rischio di contagio e preservare la stabilità finanziaria a condizione che il bail-in sia stato applicato ad almeno l'8% del totale delle passività.

Per quanto visto , in via del tutto astratta, anche i depositi in conti correnti a vista o vincolati detenuti dalla Società potrebbero essere a rischio bail-in, anche perché è impraticabile frazionare la liquidità aziendale in depositi inferiori a 100.000 euro. Discorso a parte per i certificati assicurativi che essendo assimilabili alle "gestioni separate di patrimoni" rientrano tra gli strumenti finanziari esclusi dal bail-in . Un'importante riflessione va fatta poi sul rischio sistema che esornerebbe dal "salvataggio interno" quelle grandi imprese che se fossero coinvolte dal bail-in potrebbero innescare una crisi sistemica di liquidità nel territorio nazionale o parte di esso. E' evidente come, se pur FVGStrade spa non si annoveri tra le grandi aziende nazionali, nel caso la sua liquidità venisse erosa dai meccanismi del bail-in questo potrebbe innescare un rischio sistemico sicuramente per la regione Friuli Venezia Giulia, se non per il triveneto, essendo la nostra Società una delle maggiori stazioni appaltanti del Territorio. Comunque la scelta aziendale è quella di limitare il rischio finanziario attraverso la diversificazione dei depositi, con un occhio attento al mercato, non solo in termini di rendimento, ma soprattutto di affidabilità e solidità degli istituti, non trascurando l'importanza del ruolo svolto dal sistema finanziario regionale.

Dal punto di vista dell'indebitamento aziendale gli unici 2 finanziamenti della Società sono i mutui ventennali a tasso fisso accesi nel 2010 per il finanziamento del piano 2x20, nel 2016 per la realizzazione della delegazione amministrativa per la riqualificazione della SR 251 in comune di Barcis. Entrambi i mutui non solo sono totalmente coperti da contributo regionale sia per la parte di rimborso del capitale, sia per la remunerazione degli interessi, ma sono anche garantiti da fidejussione regionale pertanto non rappresentano delle criticità.

PIANO TRIENNALE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE e PRIVACY

Il C.d.A. – nella seduta dd. 01.09.2015 – aveva licenziato il Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione (PTPC). Il documento, predisposto avvalendosi esclusivamente di risorse interne, recepisce i principi della L. 190/2012 e declina le indicazioni dell’Autorità Nazionale Anticorruzione nell’ambito della specifica configurazione societaria.

Sotto la supervisione del RPC aziendale, si sta procedendo all’implementazione del sito Amministrazione Trasparente della Società mediante la pubblicazione dei dati di competenza della stessa; è altresì in fase di revisione annuale il PTPC aziendale. Nel corso del 2016 è stata inoltre erogata a tutti i dipendenti una specifica formazione di base.

Per quanto riguarda le disposizioni in materia di Protezione dei Dati Personali (D.lgs. n.196/03 e s.m.i.), la Società si sta organizzando per la tempestiva attuazione del nuovo Regolamento europeo in materia, che sarà esecutivo a decorrere da maggio 2018, continuando comunque ad applicare al trattamento dei dati effettuato dai dipendenti l’attuale normativa vigente.

Principali fatti di gestione

Assunzione Direttore Generale

In data 13 gennaio 2016 ha avuto inizio il rapporto di lavoro con il nuovo Direttore Generale ing. Roberto Zianna, risultato il candidato prescelto dal Consiglio di Amministrazione a seguito di accurata procedura di selezione delle candidature pervenute in risposta all’avviso di ricerca pubblicato.

Forte della sua esperienza, l’ing. Zianna ha dimostrato di saper entrare da subito nel vivo delle problematiche e delle criticità aziendali, incontrando fin dai primi giorni i dirigenti e tutti i dipendenti, oltre che formalmente i rappresentanti sindacali aziendali e il Socio Regione.

Creazione in seno alla Direzione Centrale Infrastrutture e Territorio della RAFVG del nuovo “Servizio viabilità di interesse locale e regionale”

Con delibera n. 1205 del 29 giugno 2016 la Giunta regionale ha provveduto a modificare l’articolazione e le declaratorie della Direzione Centrale Infrastrutture e Territorio a seguito del trasferimento di funzioni ai sensi della L.R. n. 26/2014 e della L.R. n. 3/2016, creando il nuovo “Servizio viabilità di interesse locale e regionale” con sede in Udine. Risulta questo un importante passo formale per il passaggio della viabilità ex-provinciale alla Regione, a seguito del quale sono stati rinnovati i contatti con i vertici di Friuli Venezia Giulia Strade SpA in funzione di un prossimo futuro passaggio della viabilità ex-provinciale in capo alla partecipata.

Promozione di una borsa di ricerca post lauream

In data 24/10/2016 è stato siglato l’accordo con l’Università degli Studi di Udine – Dipartimento Politecnico di Ingegneria e Architettura per il finanziamento di una borsa di ricerca post-lauream dal titolo “Sicurezza sulle strade: studio comparato delle soluzioni esistenti e soluzioni future nell’ambito della progettazione stradale, progettazione di segnaletica e dissuasori per evitare l’immissione in contromano nelle rampe” da dedicarsi alla memoria del dipendente Luca Sussich prematuramente scomparso; l’apposita convenzione regolarizza i rapporti tra i due Enti nell’ambito del finanziamento della borsa di ricerca, definito in € 12.000,00 derivanti – come da autorizzazione del Socio - dalle economie del progetto ‘Sicuramente’.

Il 7 novembre l'iniziativa è stata resa pubblica con una conferenza stampa tenutasi presso il Rettorato dell'Università di Udine alla presenza del Rettore dell'Università di Udine, del Direttore del Dipartimento e dell'Assessore regionale alle Infrastrutture e Territorio.

Redazione della nuova Carta dei Servizi di Friuli Venezia Giulia Strade SpA

A seguito di attento lavoro coordinato tra gli uffici, tra ottobre e novembre 2016 la Società ha redatto e pubblicato la nuova Carta dei Servizi, che non ha voluto essere una semplice revisione della precedente edizione con adeguamento alla situazione attuale, ma piuttosto una nuova edizione con la ridefinizione dei contenuti e l'introduzione anche di una nuova sezione dedicata agli indicatori di performance, in ottemperanza a quanto suggerito dal Socio. Il risultato è quindi una nuova edizione più ricca e completa, all'interno della quale si possono trovare informazioni chiare e dettagliate su tutte le attività svolte dalla nostra Società, che sempre più è chiamata a erogare servizi nei confronti del territorio contribuendo al mantenimento e allo sviluppo delle infrastrutture viarie della nostra regione.

La Carta dei Servizi è ora pubblicata on-line sul sito internet aziendale ed è stata subito inviata quale rapido strumento di presentazione e di consultazione a tutti i Sindaci della regione FVG oltretutto ai Prefetti quali rappresentanti territoriali del Governo, in un'ottica di valorizzazione di dialogo e interazione con gli Enti e il territorio di riferimento quali elementi fondamentali per costruire un sistema di realizzazione e gestione delle infrastrutture efficiente, funzionale e rispondente alle reali necessità ed esigenze. L'obiettivo è quello di proseguire nel miglioramento continuo dei risultati ottenuti, in particolare sul fronte della qualità e della sicurezza della nostra rete stradale regionale, garantendo modalità di intervento e comunicazione sempre più efficaci con gli Enti locali e territoriali e con gli altri portatori di interesse. La realizzazione della nuova Carta dei Servizi di FVG Strade S.p.A. vuole essere in tal senso la dimostrazione dell'impegno della Società per promuovere e intensificare le relazioni con il pubblico, gli Enti territoriali e gli operatori economici, offrendo uno strumento agile e veloce di conoscenza della Società che possa integrare tutte le informazioni già implementate sul sito internet aziendale, per creare un rapporto trasparente che permetta di incrementare l'efficienza dei servizi esistenti senza trascurare l'individuazione di eventuali nuove necessità.

Certificazione di Qualità

A seguito dell'audit di sorveglianza tenutosi nei giorni 29 e 30 novembre 2016, Friuli Venezia Giulia Strade SpA ha ottenuto la conferma annuale della Certificazione del Sistema di gestione per la Qualità secondo la norma ISO 9001:2008. Questo il giudizio complessivo espresso da Certiquality: "Il SGQ è conforme alla norma, adeguato alle attività svolte, adeguatamente articolato per processi, implementato in maniera corretta. La Direzione dimostra convinzione verso l'applicazione del Sistema e il miglioramento continuo, con attenzione al rispetto dei requisiti, efficace gestione documentale, monitoraggi, analisi statistiche, definizione di obiettivi misurabili. Si rilevano miglioramenti con la progressiva implementazione di sistemi informatici."

I punti di forza rilevati dai verificatori risultano: "Riesame del SQ, analisi dati, competenza dei Responsabili di Funzione, Progettazione e Direzione Lavori, Ufficio Relazioni con il Pubblico, gestione appalti, concessioni e autorizzazioni."

Gli aspetti per i quali si propone ulteriore miglioramento: "Monitoraggio obiettivi di miglioramento, perfezionamento di aspetti formali relativi ai controlli in cantiere." In relazione a questi ultimi sono già stati formulati alcuni spunti di miglioramento che nei prossimi giorni saranno condivisi con i Responsabili dei processi interessati.

Nell'ottica del miglioramento continuo, credendo fermamente nell'importanza dell'implementazione e continua applicazione di Sistemi certificati come strumenti di positiva ed efficace gestione, la Direzione

aziendale pone come prossimo obiettivo strategico per la Società l'adeguamento del Sistema di Gestione Ambientale integrato al SGQ già esistente.

Di un tanto è stata puntualmente resa edotta la Direzione Centrale Infrastrutture e l'Assessore competente.

D. Lgs. n. 175/2016 "Testo Unico in materia di Società e partecipazione pubblica": modifiche statutarie e attribuzione deleghe di gestione all'Amministratore Delegato

A seguito dell'entrata in vigore del recente D.Lgs. 175/2016 "Testo Unico in materia di Società a partecipazione pubblica", che prevede che le società a controllo pubblico già costituite all'atto dell'entrata in vigore del decreto medesimo debbano adeguare i propri statuti alle nuove disposizioni entro il 31 dicembre 2016, in data 29/12/2016 l'Assemblea dei Soci riunitasi in seduta straordinaria ha approvato le modifiche da apportare al testo statutario per adeguarlo alla nuova disciplina, oltre ad alcune altre sia di conseguente coordinamento che semplificatorie e/o di riformulazione migliorativa di disposizioni già esistenti.

La medesima Assemblea dei Soci nella parte ordinaria, stante le modifiche statutarie approvate, ha altresì deliberato di autorizzare il Consiglio di Amministrazione a confermare al Presidente del Consiglio di Amministrazione in carica, avv. Giorgio Damiani, che attualmente riveste anche la carica di Amministratore Delegato, i poteri gestori di cui lo stesso è già investito. Pertanto il Consiglio di Amministrazione di FVG Strade SpA, riunitosi immediatamente in seduta lo stesso 29 dicembre 2016, preso atto di quanto deliberato dall'Assemblea dei Soci e alla luce dello statuto societario modificato dall'Assemblea medesima, in virtù dell'autorizzazione conferita dall'Assemblea dei Soci, ha confermato a Giorgio Damiani in qualità di Presidente e Amministratore Delegato i poteri già previsti in base all'art. 27 dello statuto societario in vigore precedentemente alle modifiche apportate, ossia:

a) elaborare il piano strategico della società;

b) sovrintendere alla gestione della società a tal fine essendo autorizzato a compiere tutte le operazioni di ordinaria amministrazione entro il limite di Euro 300.000,00 (trecentomila virgola zero zero) e, in via d'urgenza il potere di compiere operazioni di straordinaria amministrazione entro un limite di Euro 1.000.000,00 (un milione virgola zero zero) dandone comunicazione al Consiglio di Amministrazione nella prima riunione successiva.

La soglia di Euro 1.000.000,00, di cui ai poteri sopra conferiti, si deve intendere riferita agli impegni assunti dalla società nei confronti di terzi e non alla operatività da parte dell'Amministratore delegato sui depositi e sui conti correnti della società, costituendo il pagamento e l'incasso semplice espressione finanziaria di un adempimento contrattuale (passivo o attivo) da cui è derivato il sorgere di un debito o di un credito, le soglie di operatività di cui sopra devono quindi essere intese come volte ad incidere solo sul potere di sottoscrizione del contratto, che costituisce il momento di assunzione dell'impegno (attivo o passivo) verso il terzo da parte della società, nel rispetto dei vincoli di azione e procedurali, mentre viene confermata la libera disponibilità per l'Amministratore Delegato di operare sui depositi e sui conti correnti della società per l'esecuzione dei pagamenti dovuti, in special modo in presenza di adempimenti di legge. L'amministratore potrà assumere personale dipendente di qualsiasi grado ivi compresi quadri direttivi e dirigenti;

c) licenziare e risolvere rapporti di lavoro con personale dipendente e collaboratori, fatta eccezione per i dirigenti ed i quadri direttivi il cui licenziamento è riservato al Consiglio di Amministrazione;

d) sottoscrivere ogni atto connesso alla presentazione a terzi di offerte/proposte tecnico economiche, anche ai fini della partecipazione della società alle procedure pubbliche di selezione del contraente indette dalla Commissione Europea o da altri Enti, organismi ed organizzazioni dell'Unione Europea, ovvero da Amministrazioni pubbliche centrali o locali, enti pubblici in genere italiani ed esteri, concessionarie dello Stato, enti e società private e comunque soggetti definiti aggiudicatari ai sensi della normativa pubblicitica pro tempore vigente, nonché dei contratti di Consorzio, gli atti di costituzione di

associazione e raggruppamento, anche temporanei, d'impresa, convenendo tutte le relative clausole e condizioni;

e) sottoscrivere, senza limiti di importo, i contratti in esecuzione di rapporti convenzionali con la Regione Friuli Venezia Giulia;

f) nominare procuratori speciali nell'ambito dei poteri conferiti.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2016	Euro	353.176
5% a riserva legale	Euro	17.659
Altre riserve di utili	Euro	335.517

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del Consiglio di amministrazione
Giorgio Damiani